

# Aurrekontuak

# 2021

# Presupuestos



ENTE, SOZIJETATE  
ETA FUNDAZIO PUBLIKOAK

# 13

ENTES, SOCIEDADES  
Y FUNDACIONES PÚBLICAS

- Osakidetza
- Osatek
- Bioef



# Aurrekontuak

# 2021

# Presupuestos

**EUSKO JAURLARITZA**



**GOBIERNO VASCO**

EKONOMIA ETA OGASUN  
SAILA

DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA  
Y HACIENDA

**Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia**

Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco

Vitoria-Gasteiz, 2021

Lan honen bibliografia-erregistroa Eusko Jaurlaritzaren Bibliotekak sarearen katalogoan  
aurki daiteke: <http://www.bibliotekak.euskadi.eus/WebOpac>  
Un registro bibliográfico de esta obra puede consultarse en el catálogo  
de la red Bibliotekak del Gobierno Vasco: <http://www.bibliotekak.euskadi.eus/WebOpa>

Argitaraldia / Edición: 1.a, 2021eko otsaila / 1ª, febrero 2021

© Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa / Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco  
Ekonomia eta Ogasun Saila / Departamento de Economía y Hacienda

Internet: [www.euskadi.eus](http://www.euskadi.eus)

Argitaratzailea / Edita: Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia / Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco  
Donostia-San Sebastián, 1 – 01010 Vitoria-Gasteiz

Inprimaketa / Imprime: EPS Comunicación

L.G. /D.L.: BI 900-1983

# Osakidetza, Osatek eta BIOEF

## Osakidetza, Osatek y BIOEF



13 Alea  
Tomo 13

### Aurkibidea / Índice :

IX.	OSASUNA.....	1
	<i>SALUD</i>	
-	Osakidetza Taldea.....	3
	<i>Grupo Osakidetza</i>	
-	Osakidetza-Euskal Osasun Zerbitzua.....	5
	<i>Osakidetza-Servicio Vasco de Salud</i>	
-	Zuzendaritza Nagusia.....	53
	<i>Dirección General</i>	
-	Emergentziak.....	63
	<i>Emergencias</i>	
-	Arabako ESI.....	69
	<i>OSI Araba</i>	
-	Debagoieneko ESI.....	77
	<i>OSI Alto Deba</i>	
-	Arabako Osasun Mentaleko Sarea.....	83
	<i>Red de Salud Mental de Araba</i>	
-	Arabako Errioxako ESI.....	89
	<i>OSI Rioja Alavesa</i>	
-	Tolosaldeko ESI.....	95
	<i>OSI Tolosaldea</i>	
-	Donostialdeko ESI.....	101
	<i>OSI Donostialdea</i>	
-	Bidasoako ESI.....	109
	<i>OSI Bidasoa</i>	
-	Goierrri-Urola Garaiko ESI.....	115
	<i>OSI Goierri-Alto Urola</i>	
-	Debabarreneko ESI.....	121
	<i>OSI Debarrena</i>	
-	Gipuzkoako Osasun Mentaleko Sarea.....	127
	<i>Red de Salud Mental de Gipuzkoa</i>	
-	Uribeko ESI.....	133
	<i>OSI Uribe</i>	
-	Transfusio eta Giza Ehunen Euskal Zentroa.....	139
	<i>Centro Vasco de Transfusión y Tejidos Humanos</i>	
-	Bizkaiko Osasun Mentaleko Sarea.....	145
	<i>Red de Salud Mental de Bizkaia</i>	
-	Santa Marina Ospitalea.....	151
	<i>Hospital Santa Marina</i>	
-	Gorlizko Ospitalea.....	157
	<i>Hospital de Gorliz</i>	
-	Bilbo-Basurtuko ESI.....	163
	<i>OSI Bilbao-Basurto</i>	
-	Barrualde-Galdakaoko ESI.....	171
	<i>OSI Barrualde-Galdakao</i>	
-	Barakaldo-Sestaoko ESI.....	179
	<i>OSI Barakaldo-Sestao</i>	
-	Ezkerraldea Enkarterri Gurutzetako ESI.....	185
	<i>OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces</i>	

---

-	Osatek, S.A. ....	385
-	Aurrekontu Bateratuak. Osakidetza Taldea..... <i>Presupuestos Consolidados. Grupo Osakidetza</i>	403
-	Fundación Vasca BIO Euskal Fundazioa .....	411



**IX. OSASUNA  
SALUD**











**EUSKAL OSASUN ZERBITZUA**  
**SERVICIO VASCO DE SALUD**

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

- Laburpenak – Resúmenes
- Zerbitzu-erakundeak – Organizaciones de servicios

**Informazio gehigarria: Osakidetza, zerbitzu-erakundeak**  
***Información adicional: Osakidetza, Organiz. servicios***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Osakidetzeta-Servicio Vasco de Salud

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>69.702.400</b>
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			4.972.400
	<b>206 Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas</b>		<b>4.972.400</b>	
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			64.730.000
	<b>211 Eraikuntzak Construcciones</b>		<b>7.150.000</b>	
	2110 Eraikuntzetako inbertsioak Inversiones en construcciones		7.150.000	
	<b>213 Makineria Maquinaria</b>		<b>4.550.000</b>	
	<b>215 Bestelako instalazioak Otras instalaciones</b>		<b>7.850.000</b>	
	<b>231 Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso</b>		<b>25.275.000</b>	
	<b>232 Instalazio teknikoak muntaian Instalaciones técnicas en montaje</b>		<b>7.905.000</b>	
	<b>233 Makineria muntaian Maquinaria en montaje</b>		<b>12.000.000</b>	
<b>III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO</b>				<b>2.900.000</b>
2.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			2.900.000
	<b>544 Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak Créditos a corto plazo al personal</b>		<b>2.900.000</b>	
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>72.602.400</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>69.702.400</b>
	<b>130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital</b>		<b>69.702.400</b>	
	1300 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		69.702.400	
<b>IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</b>				<b>2.900.000</b>
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			2.900.000
	<b>544 Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak Créditos a corto plazo al personal</b>		<b>2.900.000</b>	
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>72.602.400</b>



## Osakidetzeta-Servicio Vasco de Salud

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>69.702.400</b>
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			4.972.400
	<b>206 Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas</b>		<b>4.972.400</b>	
	300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	4.972.400		
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			64.730.000
	<b>211 Eraikuntzak Construcciones</b>		<b>7.150.000</b>	
	2110 Eraikuntzetako inbertsioak Inversiones en construcciones		7.150.000	
	300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	450.000		
	300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	1.500.000		
	300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	2.900.000		
	300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	250.000		
	300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	500.000		
	300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	1.550.000		
	<b>213 Makineria Maquinaria</b>		<b>4.550.000</b>	
	300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	450.000		
	300 6 Emergencias - Emergentsiak	150.000		
	300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	1.200.000		
	300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	250.000		
	300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	2.500.000		
	<b>215 Bestelako instalazioak Otras instalaciones</b>		<b>7.850.000</b>	
	300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	450.000		
	300 10 OSI Araba - Arabako ESI	6.050.000		
	300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	240.000		
	300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	350.000		
	300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	50.000		
	300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	50.000		
	300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	300.000		
	300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	360.000		

Euro / Euros

	INBERTSIOAK INVERSIONES	SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
231	<b>Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak</b> <b>Construcciones en curso</b>		25.275.000	
	300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	7.400.000		
	300 10 OSI Araba - Arabako ESI	1.200.000		
	300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	900.000		
	300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	200.000		
	300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	200.000		
	300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	700.000		
	300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	500.000		
	300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	2.000.000		
	300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	1.500.000		
	300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	500.000		
	300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	1.500.000		
	300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	650.000		
	300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	500.000		
	300 57 Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea	800.000		
	300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	1.500.000		
	300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	1.000.000		
	300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	4.225.000		
232	<b>Instalazio teknikoak muntaian</b> <b>Instalaciones técnicas en montaje</b>		7.905.000	
	300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	5.500.000		
	300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	480.000		
	300 57 Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea	440.000		
	300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	280.000		
	300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	505.000		
	300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	700.000		
233	<b>Makineria muntaian</b> <b>Maquinaria en montaje</b>		12.000.000	
	300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	8.000.000		
	300 10 OSI Araba - Arabako ESI	4.000.000		
III.	<b>FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA</b> <b>AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO</b>			2.900.000
2.	<b>BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK</b> <b>OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS</b>			2.900.000



Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
544	Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak <i>Créditos a corto plazo al personal</i>		2.900.000	
300	1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	2.900.000		
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>72.602.400</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	<b>JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>			<b>69.702.400</b>
130	<b>Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital</b>		<b>69.702.400</b>	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa <i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>		69.702.400	
300	1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	27.222.400		
300	6 Emergencias - Emergentziak	150.000		
300	10 OSI Araba - Arabako ESI	11.250.000		
300	14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	2.640.000		
300	15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	200.000		
300	16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	200.000		
300	22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	700.000		
300	30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	5.430.000		
300	32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	2.000.000		
300	36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	1.500.000		
300	37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	250.000		
300	39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	500.000		
300	44 OSI Uribe - Uribeko ESI	1.550.000		
300	49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	250.000		
300	50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	700.000		
300	53 Hospital Santa Marina Ospitalea	500.000		
300	57 Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	1.240.000		
300	62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	2.280.000		
300	63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	4.855.000		
300	65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	1.360.000		
300	66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	4.925.000		

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION	SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			2.900.000
4. BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			2.900.000
544 Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak Créditos a corto plazo al personal		2.900.000	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	2.900.000		
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACION			72.602.400

## Osakidetza-Servicio Vasco de Salud

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>2.217.129.492</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			1.712.133.023
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>1.710.907.274</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		6.526.832	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		1.704.380.442	
641	<b>Kalte-ordainak Indemnizaciones</b>		<b>845.967</b>	
646	<b>Konpentsazioa epaimahaletan parte hartzeagatik Compensación de asistencia a tribunales</b>		<b>379.782</b>	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			504.996.469
642	Enpresaren kargurako Gizarte Segurantza Seguridad Social a cargo de la empresa		463.737.500	
643	Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida		37.213.911	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>4.045.058</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		4.045.058	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>1.027.387.151</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			847.156.445
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>308.802.656</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		308.802.656	
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>371.487.966</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		343.982.226	
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		5.244.335	
6014	Elikagaiak Productos alimenticios		2.579.845	
6015	Jantziak, lenteria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		2.483.848	
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		17.197.712	
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>166.865.823</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		110.313.578	
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas		53.038.902	
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak Otros trabajos y servicios		3.513.343	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			179.539.700
620	<b>Ekitaldiko ikerketa- eta garapen-gastuak Gastos en investigación y desarrollo del ejercicio</b>		<b>14.646</b>	

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>621</b>	<b>Errentamenduak eta kanonak</b> <b>Arrendamientos y cánones</b>		<b>14.740.454</b>	
6210	Lurra eta ondasun naturalen errentamenduak <i>Arrendamientos de terrenos y bienes naturales</i>		9.744	
6211	Eraikuntzen errentamenduak <i>Arrendamientos de construcciones</i>		1.044.042	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		3.833.168	
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arrendamientos mobiliario</i>		126.359	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak <i>Arrendamientos de equipos para procesos de información</i>		6.692.085	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		1.667.872	
6219	Kanonak <i>Cánones</i>		1.367.184	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b>Reparaciones y conservación</b>		<b>98.061.949</b>	
6220	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		92.596	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		18.784.546	
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		25.834.137	
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		13.239.037	
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		1.444.121	
6227	Informazio prozesuetako equipoak <i>Equipos para procesos de información</i>		37.542.114	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		1.125.398	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b>Servicios de profesionales independientes</b>		<b>1.350.549</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b>Transportes</b>		<b>5.325.197</b>	
<b>625</b>	<b>Aseguru-primak</b> <b>Primas de seguros</b>		<b>6.581.380</b>	
<b>626</b>	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak</b> <b>Servicios bancarios y similares</b>		<b>7.072</b>	
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>912.279</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		903.774	
6271	Harreman publikoak <i>Relaciones públicas</i>		8.505	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b>Suministros</b>		<b>28.544.043</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		23.709.872	
6281	Ura <i>Agua</i>		2.398.508	
6282	Gasa <i>Gas</i>		2.109.522	
6283	Erregaiak <i>Combustibles</i>		109.850	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		216.291	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b>Otros servicios</b>		<b>24.002.131</b>	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		1.033.759	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		880.176	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		7.025.732	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		499.968	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		10.493	
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta utsiapena <i>Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas</i>		116.986	
6298	Osasun-zerbitzuak <i>Servicios sanitarios</i>		4.974.979	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		9.460.038	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			634.523
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		634.523	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK <i>OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>			56.483
III.	GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>			214.115
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			214.115
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		143.863	
6624	Zorren interesak, bestelako enpresak <i>Intereses de deudas, otras empresas</i>		143.863	
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		70.252	
IV.	ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRULAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK <i>SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD</i>			4.567.490
652	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		4.067.490	
6521	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		4.067.490	
653	Kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital</i>		500.000	
6531	Kapitaleko bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados de capital</i>		500.000	
GASTUAK GUZTIRA <i>TOTAL GASTOS</i>				3.249.298.248

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			3.238.599.622
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			3.238.599.622
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		3.238.599.622	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAeko sektore publikoari <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>		3.216.741.581	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		21.858.041	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>9.340.218</b>
752	Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>		2.377.252	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		6.962.966	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		6.962.966	
<b>IV. USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>1.358.408</b>
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		1.358.408	
7400	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		452.061	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		906.347	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>3.249.298.248</b>

## Osakidetza-Servicio Vasco de Salud

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>2.217.129.492</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			1.712.133.023
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>1.710.907.274</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		6.526.832	
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	324.387		
300 6	Emergencias - Emergentziak	129.049		
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	468.277		
300 14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	331.598		
300 15	Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	306.226		
300 16	OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	179.966		
300 22	OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	129.049		
300 30	OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	468.277		
300 32	OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	331.598		
300 36	OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	331.598		
300 37	OSI Debarrena - Debarreneko ESI	331.598		
300 39	Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	69.755		
300 44	OSI Uribe - Uribeko ESI	331.598		
300 49	Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	129.049		
300 50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	366.128		
300 53	Hospital Santa Marina Ospitalea	306.226		
300 57	Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	306.226		
300 62	OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	443.176		
300 63	OSI Barrualde-Galdakao ESI	443.176		
300 65	OSI Barakaldo-Sestao ESI	331.598		
300 66	OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	468.277		
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		1.704.380.442	
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	40.846.874		
300 6	Emergencias - Emergentziak	20.178.808		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS	SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	234.617.645		
300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	31.433.727		
300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	19.919.869		
300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	9.034.079		
300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	11.066.536		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	289.193.883		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	38.361.001		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	53.160.162		
300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	48.411.040		
300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	8.772.854		
300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	71.201.954		
300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	4.768.397		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	50.576.239		
300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	20.483.343		
300 57 Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea	16.991.240		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	252.487.453		
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	159.597.709		
300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	53.620.548		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	269.657.081		
<b>641 Kalte-ordainak Indemnizaciones</b>		<b>845.967</b>	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	440.423		
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	216.206		
300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	4.844		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	63.066		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	12.778		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	6.063		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	4.800		
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	97.787		
<b>646 Konpentsazioa epaimahaietan parte hartzeagatik Compensación de asistencia a tribunales</b>		<b>379.782</b>	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	229.673		



GASTUAK GASTOS	SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 6 Emergencias - Emergentziak	36.550		
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	15.602		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	13.314		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	2.023		
300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	180		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	1.636		
300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	885		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	50.755		
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	1.361		
300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	258		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	27.545		
2. KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			504.996.469
<b>642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>463.737.500</b>	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	11.514.549		
300 6 Emergencias - Emergentziak	5.300.513		
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	63.557.134		
300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	8.275.765		
300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	6.099.295		
300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	2.516.119		
300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	2.836.460		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	78.245.512		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	9.601.381		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	13.469.096		
300 37 OSI Debarrena - Debarreneko ESI	12.858.356		
300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	2.456.331		
300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	19.542.422		
300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	1.402.804		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	14.291.175		
300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	6.558.044		
300 57 Hospital de Gortiz - Gortizko Ospitalea	5.231.061		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS	SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	71.694.827		
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	42.730.153		
300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	13.736.446		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	71.820.057		
<b>643 Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak</b> <i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i>		<b>37.213.911</b>	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	669.672		
300 6 Emergencias - Emergentziak	391.487		
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	5.326.729		
300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	571.246		
300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	382.096		
300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	166.918		
300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	257.773		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	7.314.529		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	830.466		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	1.041.123		
300 37 OSI Debarrena - Debarreneko ESI	952.758		
300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	180.354		
300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	1.107.527		
300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	102.584		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	990.726		
300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	351.870		
300 57 Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea	319.619		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	5.298.345		
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	3.293.967		
300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	1.176.855		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	6.487.267		
<b>649 Bestelako gastu sozialak</b> <i>Otros gastos sociales</i>		<b>4.045.058</b>	
6499 Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		4.045.058	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	2.366.721		
300 6 Emergencias - Emergentziak	105		

GASTUAK GASTOS	SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	145.112		
300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	449		
300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	41.564		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	1.029.339		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	321		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	394		
300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	281		
300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	100		
300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	336		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	992		
300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	6.473		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	449.698		
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	773		
300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	182		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	2.218		
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>1.027.387.151</b>
1. HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			847.156.445
<b>600 Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>308.802.656</b>	
6002 Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		308.802.656	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	1.106.052		
300 6 Emergencias - Emergentziak	69.974		
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	49.912.998		
300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	2.084.399		
300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	354.674		
300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	148.092		
300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	60.798		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	74.160.311		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	1.594.683		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	3.231.897		
300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	2.949.747		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS	SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	6.770		
300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	3.270.738		
300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	2.638.597		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	902.887		
300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	596.444		
300 57 Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea	455.274		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	49.767.457		
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	38.460.147		
300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	4.831.045		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	72.199.672		
<b>601 Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>371.487.966</b>	
6012 Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		343.982.226	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	5.404.344		
300 6 Emergencias - Emergentziak	551.180		
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	48.131.087		
300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	3.609.818		
300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	378.341		
300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	410.776		
300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	577.944		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	87.075.048		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	4.621.411		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	6.032.784		
300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	4.507.820		
300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	66.110		
300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	8.279.489		
300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	6.052.780		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	330.356		
300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	1.511.681		
300 57 Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea	949.431		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	54.353.376		

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
	300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	31.484.315		
	300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	7.012.781		
	300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	72.641.354		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak <i>Instrumental y pequeño utillaje</i>		5.244.335	
	300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	8.156		
	300 6 Emergencias - Emergentziak	38.052		
	300 10 OSI Araba - Arabako ESI	413.840		
	300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	97.702		
	300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	24.932		
	300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	35.520		
	300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	13.905		
	300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	682.005		
	300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	305.796		
	300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	205.298		
	300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	61.039		
	300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	2.780		
	300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	444.025		
	300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	232.128		
	300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	216.548		
	300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	106.069		
	300 57 Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea	77.961		
	300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	522.089		
	300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	484.357		
	300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	179.181		
	300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	1.092.952		
6014	Elikagaiak <i>Productos alimenticios</i>		2.579.845	
	300 6 Emergencias - Emergentziak	4.820		
	300 10 OSI Araba - Arabako ESI	256		
	300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	22.156		
	300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	95.838		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 30	OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	1.337.019		
300 36	OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	252		
300 37	OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	415		
300 39	Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	967		
300 44	OSI Uribe - Uribeko ESI	1.136		
300 50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	43.060		
300 57	Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea	12.171		
300 63	OSI Barrualde-Galdakao ESI	4.488		
300 65	OSI Barakaldo-Sestao ESI	112		
300 66	OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	1.057.155		
6015	Jantziak, lentzeria eta oinetakoak <i>Vestuario, lenceria y calzado</i>		2.483.848	
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	11.246		
300 6	Emergencias - Emergentziak	44.553		
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	523.018		
300 14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	17.857		
300 15	Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	48.977		
300 16	OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	29.299		
300 22	OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	1.985		
300 30	OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	548.244		
300 32	OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	8.412		
300 36	OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	32.190		
300 37	OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	64.424		
300 39	Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	4.171		
300 44	OSI Uribe - Uribeko ESI	123.172		
300 49	Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	1.859		
300 50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	74.074		
300 53	Hospital Santa Marina Ospitalea	40.971		
300 57	Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea	18.541		
300 62	OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	432.665		
300 63	OSI Barrualde-Galdakao ESI	245.253		

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
	300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	42.125		
	300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	170.812		
6019	Bestelako lehengaiak <i>Otras materias primas</i>		17.197.712	
	300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	555.773		
	300 6 Emergencias - Emergentziak	52.780		
	300 10 OSI Araba - Arabako ESI	2.468.176		
	300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	238.249		
	300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	292.290		
	300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	187.724		
	300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	46.699		
	300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	2.825.737		
	300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	285.092		
	300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	482.206		
	300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	333.402		
	300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	42.585		
	300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	805.832		
	300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	155.617		
	300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	784.042		
	300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	352.616		
	300 57 Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	235.351		
	300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	2.027.000		
	300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	1.319.840		
	300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	486.945		
	300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	3.219.756		
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak</b> <b><i>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</i></b>		166.865.823	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		110.313.578	
	300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	547.726		
	300 6 Emergencias - Emergentziak	214.362		
	300 10 OSI Araba - Arabako ESI	15.142.708		
	300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	1.797.502		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS	SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	643.314		
300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	187.287		
300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	368.419		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	14.932.878		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	2.993.305		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	3.928.423		
300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	3.632.673		
300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	375.588		
300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	2.327.872		
300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	377.592		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	4.831.316		
300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	871.094		
300 57 Hospital de Gortiz - Gortizko Ospitalea	1.337.640		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	17.141.583		
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	8.688.508		
300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	4.779.286		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	25.194.502		
6071 Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>		53.038.902	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	841.849		
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	5.347.963		
300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	74.073		
300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	2.292		
300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	17.515		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	32.441.158		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	50.677		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	1.030.089		
300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	712.516		
300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	701		
300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	1.347.317		
300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	6.037		



GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	318.207		
300 62	OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	2.128.843		
300 63	OSI Barrualde-Galdakao ESI	3.603.220		
300 65	OSI Barakaldo-Sestao ESI	803.691		
300 66	OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	4.312.754		
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak <i>Otros trabajos y servicios</i>		3.513.343	
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	755.089		
300 6	Emergencias - Emergentziak	235		
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	391.404		
300 14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	15.779		
300 15	Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	18.213		
300 16	OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	14.841		
300 30	OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	1.149.890		
300 32	OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	27.088		
300 36	OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	15.234		
300 37	OSI Debarrena - Debarreneko ESI	83.653		
300 39	Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	1.403		
300 44	OSI Uribe - Uribeko ESI	8.324		
300 49	Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	58.717		
300 50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	12.633		
300 53	Hospital Santa Marina Ospitalea	31.620		
300 57	Hospital de Gortiz - Gortizko Ospitalea	5.095		
300 62	OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	401.626		
300 63	OSI Barrualde-Galdakao ESI	161.278		
300 65	OSI Barakaldo-Sestao ESI	70.177		
300 66	OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	291.044		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK <i>SERVICIOS EXTERIORES</i>			179.539.700
620	Ekitaldiko ikerketa- eta garapen-gastuak <i>Gastos en investigación y desarrollo del ejercicio</i>		14.646	
300 63	OSI Barrualde-Galdakao ESI	14.646		
621	Errentamenduak eta kanonak <i>Arrendamientos y cánones</i>		14.740.454	

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6210	Lurra eta ondasun naturalen errentamenduak <i>Arrendamientos de terrenos y bienes naturales</i>		9.744	
300 14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	9.744		
6211	Eraikuntzen errentamenduak <i>Arrendamientos de construcciones</i>		1.044.042	
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	656.910		
300 15	Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	5.075		
300 16	OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	2.768		
300 22	OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	1.370		
300 30	OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	29.049		
300 32	OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	14.528		
300 37	OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	35.497		
300 39	Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	37.785		
300 50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	76.404		
300 57	Hospital de Gorkiz - Gorkizko Ospitalea	2.070		
300 62	OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	64.884		
300 63	OSI Barrualde-Galdakao ESI	29.783		
300 65	OSI Barakaldo-Sestao ESI	22.695		
300 66	OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	65.224		
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		3.833.168	
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	926.641		
300 14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	84.666		
300 16	OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	5.511		
300 22	OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	6.263		
300 30	OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	134.865		
300 32	OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	102.411		
300 36	OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	6.818		
300 37	OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	18.569		
300 44	OSI Uribe - Uribeko ESI	5.327		
300 49	Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	4.209		
300 50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	9.391		
300 53	Hospital Santa Marina Ospitalea	5.906		

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300	57 Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	10.394		
300	62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	374.426		
300	63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	169.121		
300	65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	170.152		
300	66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	1.798.498		
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arrendamientos mobiliario</i>		126.359	
300	1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	37.794		
300	10 OSI Araba - Arabako ESI	1.774		
300	16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	2.052		
300	22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	1.263		
300	30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	5.716		
300	32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	2.652		
300	36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	9.362		
300	37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	2.983		
300	39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	3.270		
300	49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	14.187		
300	50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	31.989		
300	57 Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	2.105		
300	62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	9.102		
300	65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	2.110		
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak <i>Arrendamientos de equipos para procesos de información</i>		6.692.085	
300	1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	6.595.672		
300	65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	13.850		
300	66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	82.563		
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		1.667.872	
300	1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	131.271		
300	6 Emergencias - Emergentziak	369.251		
300	10 OSI Araba - Arabako ESI	136.484		
300	14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	52.107		
300	15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	35.165		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300	16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	13.706		
300	22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	4.740		
300	30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	82.186		
300	32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	29.721		
300	36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	133.321		
300	37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	35.725		
300	44 OSI Uribe - Uribeko ESI	24.055		
300	50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	83.503		
300	62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	278.095		
300	63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	102.046		
300	65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	17.438		
300	66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	139.058		
6219	Kanonak Cánones		1.367.184	
300	1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	411.725		
300	10 OSI Araba - Arabako ESI	460		
300	14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	15.170		
300	15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	31.275		
300	22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	121.913		
300	30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	18.282		
300	36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	95.547		
300	37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	25.704		
300	44 OSI Uribe - Uribeko ESI	111.800		
300	50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	4.718		
300	62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	74.565		
300	63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	428.912		
300	66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	27.113		
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b>Reparaciones y conservación</b>		<b>98.061.949</b>	
6220	Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales		92.596	
300	6 Emergencias - Emergentziak	1.862		
300	32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	42.349		

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
	300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	46.770		
	300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	1.615		
6221	Eraikuntzak Construcciones		18.784.546	
	300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	40.479		
	300 6 Emergencias - Emergentziak	32.154		
	300 10 OSI Araba - Arabako ESI	1.603.971		
	300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	185.513		
	300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	41.831		
	300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	52.239		
	300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	125.062		
	300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	3.385.956		
	300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	112.056		
	300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	783.484		
	300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	1.004.267		
	300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	76.736		
	300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	617.204		
	300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	20.946		
	300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	1.362.498		
	300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	344.892		
	300 57 Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	177.450		
	300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	1.598.554		
	300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	2.724.332		
	300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	359.178		
	300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	4.135.744		
6224	Makineria eta tresneria Maquinaria y utillaje		25.834.137	
	300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	33.771		
	300 6 Emergencias - Emergentziak	36.244		
	300 10 OSI Araba - Arabako ESI	2.467.592		
	300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	346.305		
	300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	8.442		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 16	OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	6.386		
300 22	OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	34.952		
300 30	OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	5.381.996		
300 32	OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	502.951		
300 36	OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	692.611		
300 37	OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	543.879		
300 44	OSI Uribe - Uribeko ESI	981.621		
300 49	Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	173.297		
300 50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	60.236		
300 53	Hospital Santa Marina Ospitalea	85.267		
300 57	Hospital de Gorkiz - Gorkizko Ospitalea	91.527		
300 62	OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	3.921.694		
300 63	OSI Barrualde-Galdakao ESI	3.069.956		
300 65	OSI Barakaldo-Sestao ESI	1.111.454		
300 66	OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	6.283.956		
6225	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		13.239.037	
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	95.539		
300 6	Emergencias - Emergentziak	23.986		
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	1.058.496		
300 14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	159.788		
300 15	Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	167.973		
300 16	OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	79.110		
300 22	OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	10.924		
300 30	OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	2.235.032		
300 32	OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	847.542		
300 36	OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	393.688		
300 37	OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	107.428		
300 39	Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	32.723		
300 44	OSI Uribe - Uribeko ESI	523.233		
300 49	Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	95.075		

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
	300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	428.746		
	300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	124.464		
	300 57 Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	148.611		
	300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	2.348.143		
	300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	111.651		
	300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	622.566		
	300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	3.624.319		
6226	Altzariak Mobiliario		1.444.121	
	300 6 Emergencias - Emergentziak	4.148		
	300 10 OSI Araba - Arabako ESI	50.344		
	300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	48.093		
	300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	1.266		
	300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	2.802		
	300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	1.841		
	300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	436.740		
	300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	102.355		
	300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	122.806		
	300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	127.987		
	300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	53.343		
	300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	3.419		
	300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	49.733		
	300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	21.641		
	300 57 Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	25.926		
	300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	83.401		
	300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	224.950		
	300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	43.370		
	300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	39.956		
6227	Informazio prozesuetako ekipoak Equipos para procesos de información		37.542.114	
	300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	34.994.520		
	300 6 Emergencias - Emergentziak	1.976		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS	SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	379.472		
300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	98.842		
300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	6.405		
300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	120		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	347.900		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	81.846		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	82.684		
300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	38.590		
300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	93.504		
300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	49.305		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	5.925		
300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	483		
300 57 Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea	755		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	424.160		
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	289.684		
300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	98.604		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	547.339		
6229 Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		1.125.398	
300 6 Emergencias - Emergentziak	11.361		
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	53.310		
300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	5.729		
300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	1.214		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	95.769		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	85.101		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	91.139		
300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	102.346		
300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	82.653		
300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	166.001		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	2.921		
300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	999		



GASTUAK GASTOS	SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 57 Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	11.291		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	104.847		
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	6.085		
300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	79.774		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	224.858		
<b>623 Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>1.350.549</b>	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	558.020		
300 6 Emergencias - Emergentsiak	36.526		
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	278.019		
300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	1.169		
300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	22.368		
300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	5.973		
300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	1.096		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	55.304		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	49.849		
300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	3.467		
300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	105.876		
300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	24.254		
300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	16.887		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	25.084		
300 57 Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	5.974		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	51.955		
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	39.844		
300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	3.965		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	64.919		
<b>624 Garraioak Transportes</b>		<b>5.325.197</b>	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	1.066.793		
300 6 Emergencias - Emergentsiak	1.875		
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	589.057		
300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	206.511		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS	SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	86.192		
300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	67.127		
300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	57.502		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	450.522		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	132.450		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	378.606		
300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	224.441		
300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	54.329		
300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	348.671		
300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. - T.eta GEEZ	257.488		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	29.369		
300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	123.857		
300 57 Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	65.343		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	393.432		
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	287.005		
300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	192.830		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	311.797		
<b>625 Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>6.581.380</b>	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	6.520.492		
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	16.837		
300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	715		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	961		
300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	5.306		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	3.486		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	33.583		
<b>626 Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>7.072</b>	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	6.483		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	250		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	113		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	226		

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>912.279</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		903.774	
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	861.123		
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	6.171		
300 14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	1.137		
300 22	OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	1.587		
300 44	OSI Uribe - Uribeko ESI	2.126		
300 50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	1.742		
300 57	Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	629		
300 62	OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	23.182		
300 65	OSI Barakaldo-Sestao ESI	1.300		
300 66	OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	4.777		
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		8.505	
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	396		
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	1.492		
300 14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	2.898		
300 22	OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	1.876		
300 53	Hospital Santa Marina Ospitalea	513		
300 57	Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	1.330		
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b>Suministros</b>		<b>28.544.043</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		23.709.872	
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	68.259		
300 6	Emergencias - Emergentziak	10.291		
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	3.001.616		
300 14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	292.112		
300 15	Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	108.588		
300 16	OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	41.954		
300 22	OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	67.799		
300 30	OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	4.432.687		
300 32	OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	410.677		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 36	OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	498.656		
300 37	OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	401.951		
300 39	Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	77.934		
300 44	OSI Uribe - Uribeko ESI	520.489		
300 49	Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	59.821		
300 50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	263.863		
300 53	Hospital Santa Marina Ospitalea	311.689		
300 57	Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea	148.940		
300 62	OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	4.770.470		
300 63	OSI Barrualde-Galdakao ESI	3.088.170		
300 65	OSI Barakaldo-Sestao ESI	755.116		
300 66	OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	4.378.790		
6281	Ura Agua		2.398.508	
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	801		
300 6	Emergencias - Emergentziak	3.076		
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	134.849		
300 14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	53.482		
300 15	Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	26.519		
300 16	OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	16.026		
300 22	OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	9.807		
300 30	OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	145.054		
300 32	OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	49.215		
300 36	OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	121.880		
300 37	OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	50.939		
300 39	Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	6.244		
300 44	OSI Uribe - Uribeko ESI	89.715		
300 49	Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	7.532		
300 50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	207.739		
300 53	Hospital Santa Marina Ospitalea	47.909		
300 57	Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea	55.391		

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
	300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	462.031		
	300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	352.225		
	300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	71.543		
	300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	486.531		
6282	Gasa Gas		2.109.522	
	300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	6.515		
	300 6 Emergencias - Emergentziak	2.354		
	300 10 OSI Araba - Arabako ESI	281.445		
	300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	188.758		
	300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	89.167		
	300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	8.130		
	300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	40.208		
	300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	198.397		
	300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	32.714		
	300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	153.854		
	300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	200.068		
	300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	26.561		
	300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	255.662		
	300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	38.012		
	300 57 Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	3.654		
	300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	128.110		
	300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	210.610		
	300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	72.400		
	300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	172.903		
6283	Erregaiak Combustibles		109.850	
	300 6 Emergencias - Emergentziak	82.307		
	300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	4.617		
	300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	4.264		
	300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	18.662		
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		216.291	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS	SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	30.040		
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	3.602		
300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	1.108		
300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	18.694		
300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	1.809		
300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	1.775		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	60.778		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	14.078		
300 37 OSI Debarrena - Debarreneko ESI	1.700		
300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	309		
300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	9.532		
300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	230		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	3.660		
300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	12.084		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	1.734		
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	11.453		
300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	5.287		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	38.418		
<b>629 Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>24.002.131</b>	
6290 Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		1.033.759	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	165.698		
300 6 Emergencias - Emergentziak	32.064		
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	169.865		
300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	16.824		
300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	5.170		
300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	44.323		
300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	6.223		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	49.888		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	13.760		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	59.839		

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300	37 OSI Debarrena - Debarreneko ESI	16.066		
300	39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	18.358		
300	44 OSI Uribe - Uribeko ESI	10.850		
300	49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	3.824		
300	50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	57.296		
300	53 Hospital Santa Marina Ospitalea	6.375		
300	57 Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	17.004		
300	62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	43.832		
300	63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	235.920		
300	65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	5.056		
300	66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	55.524		
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		880.176	
300	1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	43.820		
300	6 Emergencias - Emergentziak	7.710		
300	10 OSI Araba - Arabako ESI	150.963		
300	14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	33.435		
300	15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	16.556		
300	16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	3.896		
300	22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	12.671		
300	30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	54.904		
300	32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	39.799		
300	36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	62.554		
300	37 OSI Debarrena - Debarreneko ESI	24.395		
300	39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	4.583		
300	44 OSI Uribe - Uribeko ESI	34.189		
300	49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	13.491		
300	50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	21.644		
300	53 Hospital Santa Marina Ospitalea	7.108		
300	57 Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	14.331		
300	62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	21.868		

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 63	OSI Barrualde-Galdakao ESI	115.247		
300 65	OSI Barakaldo-Sestao ESI	35.162		
300 66	OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	161.850		
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		7.025.732	
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	5.261.874		
300 6	Emergencias - Emergentziak	10.426		
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	318.480		
300 14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	31.593		
300 15	Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	27.460		
300 16	OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	11.447		
300 22	OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	76.029		
300 30	OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	256.437		
300 32	OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	35.727		
300 36	OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	48.673		
300 37	OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	55.593		
300 39	Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	33.900		
300 44	OSI Uribe - Uribeko ESI	37.737		
300 49	Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	69.477		
300 50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	56.440		
300 53	Hospital Santa Marina Ospitalea	14.683		
300 57	Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea	15.953		
300 62	OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	185.972		
300 63	OSI Barrualde-Galdakao ESI	208.198		
300 65	OSI Barakaldo-Sestao ESI	52.436		
300 66	OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	217.197		
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		499.968	
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	164.518		
300 6	Emergencias - Emergentziak	421		
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	30.298		
300 14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	12.017		



GASTUAK GASTOS	SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	16.762		
300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	3.804		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	42.223		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	15.350		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	3.926		
300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	2.225		
300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	3.265		
300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	1.177		
300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	5.988		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	29.685		
300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	2.738		
300 57 Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea	1.470		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	31.160		
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	22.715		
300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	10.244		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	99.982		
6294 Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		10.493	
300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	2.409		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	162		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	7.922		
6295 Aplikazio informatikoen mantenimendua eta ustiapena <i>Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas</i>		116.986	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	57.985		
300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	267		
300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	599		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	138		
300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	650		
300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	981		
300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	294		
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	716		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	55.356		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6298	Osasun-zerbitzuak <i>Servicios sanitarios</i>		4.974.979	
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	1.655.180		
300 14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	52.229		
300 30	OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	1.288.754		
300 44	OSI Uribe - Uribeko ESI	21.994		
300 62	OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	730.608		
300 63	OSI Barrualde-Galdakao ESI	376.343		
300 65	OSI Barakaldo-Sestao ESI	12.432		
300 66	OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	837.439		
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		9.460.038	
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	4.705.155		
300 6	Emergencias - Emergentziak	292.169		
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	829.818		
300 14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	53.703		
300 15	Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	105.981		
300 16	OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	17.851		
300 22	OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	15.101		
300 30	OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	725.749		
300 32	OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	87.720		
300 36	OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	98.432		
300 37	OSI Debarrena - Debarreneko ESI	82.342		
300 39	Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	23.600		
300 44	OSI Uribe - Uribeko ESI	105.849		
300 49	Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	30.965		
300 50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	357.467		
300 53	Hospital Santa Marina Ospitalea	101.757		
300 57	Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	115.190		
300 62	OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	287.327		
300 63	OSI Barrualde-Galdakao ESI	250.282		
300 65	OSI Barakaldo-Sestao ESI	93.530		

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI		1.080.050		
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			634.523
631	Bestelako tributuak Otros tributos		634.523	
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	5.582		
300 6	Emergencias - Emergentziak	3.096		
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	22.373		
300 14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	18.982		
300 15	Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	72.668		
300 16	OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	3.838		
300 22	OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	1.468		
300 30	OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	271.368		
300 32	OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	1.346		
300 36	OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	6.788		
300 37	OSI Debarrena - Debarreneko ESI	64.599		
300 39	Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	5.871		
300 44	OSI Uribe - Uribeko ESI	603		
300 50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	33.695		
300 53	Hospital Santa Marina Ospitalea	1.594		
300 62	OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	31.737		
300 63	OSI Barrualde-Galdakao ESI	53.137		
300 65	OSI Barakaldo-Sestao ESI	7.440		
300 66	OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	28.338		
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK OTROS GASTOS DE GESTION CORRIENTE			56.483
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	38.281		
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	974		
300 37	OSI Debarrena - Debarreneko ESI	943		
300 50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	3.642		
300 62	OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	2.607		
300 63	OSI Barrualde-Galdakao ESI	10.036		
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			214.115

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON TERCEROS			214.115
662	Zorren interesak Intereses de deudas		143.863	
6624	Zorren interesak, bestelako enpresak Intereses de deudas, otras empresas		143.863	
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	143.863		
669	Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros		70.252	
300 66	OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	70.252		
IV.	ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRULAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD			4.567.490
652	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		4.067.490	
6521	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		4.067.490	
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	236.442		
300 49	Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	3.831.048		
653	Kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados de capital		500.000	
6531	Kapitaleko bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados de capital		500.000	
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	500.000		
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>3.249.298.248</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			3.238.599.622
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			3.238.599.622
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		3.238.599.622	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE		3.216.741.581	
300 1	Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	120.975.964		
300 6	Emergencias - Emergentziak	25.781.359		
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	437.759.799		
300 14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	50.069.212		
300 15	Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	29.395.741		
300 16	OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	13.306.624		
300 22	OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	15.907.490		
300 30	OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	606.675.767		

DIRU-SARRERAK INGRESOS		SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 32	OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	61.339.498		
300 36	OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	86.454.683		
300 37	OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	77.770.477		
300 39	Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	12.489.608		
300 44	OSI Uribe - Uribeko ESI	112.373.319		
300 49	Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	19.342.471		
300 50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	76.996.534		
300 53	Hospital Santa Marina Ospitalea	32.385.296		
300 57	Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	26.633.540		
300 62	OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	470.813.230		
300 63	OSI Barrualde-Galdakao ESI	301.269.629		
300 65	OSI Barakaldo-Sestao ESI	90.657.079		
300 66	OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	548.344.261		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		21.858.041	
300 6	Emergencias - Emergentziak	2.076.764		
300 10	OSI Araba - Arabako ESI	3.195.705		
300 14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	405.894		
300 16	OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	102.550		
300 22	OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	27.138		
300 30	OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	4.232.066		
300 32	OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	408.831		
300 36	OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	360.989		
300 37	OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	279.682		
300 39	Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	1.066		
300 44	OSI Uribe - Uribeko ESI	359.665		
300 49	Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	1.367.720		
300 50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	9.445		
300 53	Hospital Santa Marina Ospitalea	11.571		
300 57	Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	212.815		
300 62	OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	2.516.189		

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS	SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	1.411.796		
300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	255.387		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	4.622.768		
<b>II. USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>9.340.218</b>
<b>752 Errentamenduen sarrerak Ingresos por arrendamientos</b>		<b>2.377.252</b>	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	1.000.000		
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	396.545		
300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	10.006		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	380.958		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	15.241		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	30.915		
300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	21.298		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	17.216		
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	136.592		
300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	16.094		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	352.387		
<b>759 Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos</b>		<b>6.962.966</b>	
7591 Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		6.962.966	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	5.746.321		
300 6 Emergencias - Emergentziak	8.234		
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	105.254		
300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	27.629		
300 15 Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea	33.369		
300 16 OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	2.962		
300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	27.573		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	300.725		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	8.962		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	20.848		
300 37 OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI	471		
300 39 Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea	3.728		

DIRU-SARRERAK INGRESOS	SEKZIOA SECCION	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	7.722		
300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	6.229		
300 50 Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea	51.212		
300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	5.555		
300 57 Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	988		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	86.239		
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	185.430		
300 65 OSI Barakaldo-Sestao ESI	2.602		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	330.913		
<b>IV. USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>1.358.408</b>
<b>740 Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>1.358.408</b>	
7400 Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE		452.061	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	452.061		
7402 Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		906.347	
300 1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	231.099		
300 6 Emergencias - Emergentziak	109.408		
300 10 OSI Araba - Arabako ESI	47.345		
300 14 OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	7.605		
300 22 OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	7.605		
300 30 OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	63.186		
300 32 OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	8.499		
300 36 OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI	8.207		
300 37 OSI Debarrena - Debarreneko ESI	9.718		
300 44 OSI Uribe - Uribeko ESI	7.605		
300 49 Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	32.931		
300 53 Hospital Santa Marina Ospitalea	30.782		
300 57 Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea	7.605		
300 62 OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	230.349		

Euro / Euros

<b>DIRU-SARRERAK INGRESOS</b>	<b>SEKZIOA SECCION</b>	<b>KONTUA CUENTA</b>	<b>EPIGRAFEA EPIGRAFE</b>
300 63 OSI Barrualde-Galdakao ESI	45.952		
300 66 OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	58.451		
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>			<b>3.249.298.248</b>



“Osakidetza-Euskal Osasun Zerbitzua” Ente Publikoaren aurrekontua bere menpeko zentroyen aurrekontuen batuketa izango da. Zentro hauek, Ente Publikoaren eremu bateratuan, aurrekontua eta epe labur eta ertainerako gestio plana onartuta izango dituzte.

Irizpide honi jarraituz, Ente Publikoaren aurrekontua liburu honen aurreko atalean agertzen da.

Ikusten den bezala, aurrekontuaren informazioa oro har azaltzen da, bai organizazio egiturari eta baita aurrekontu kopuruan ere.

Horregatik jarraian, eta informazioa zehatz-mehatz azaltzeko helburuarekin, Ente Publikoaren menpeko nortasun juridiko gabeko zentro bakoitzeko aurrekontuak agertzen dira.

Guzti honen arabera, zentro bakoitzak ustiapen- eta kapital-aurrekontua izango du eta behar denean gerorako konpromisoen egoera; eta baita aurreikusitako urteko kontuen informazio gehigarria.

El Presupuesto del Ente Público “Osakidetza-Servicio Vasco de Salud” estará confeccionado por la suma de presupuestos de las organizaciones de él dependientes. Estas organizaciones tendrán aprobados, en el marco consolidado del Ente Público, su presupuesto individualizado y sus planes de gestión a corto y medio plazo.

En el apartado anterior de este tomo se ha presentado el presupuesto del Ente Público elaborado conforme a este criterio.

Como puede observarse, la información en él contenida se muestra globalizada para la envergadura, tanto de su estructura organizativa como de su volumen presupuestario.

Es por ello, que a continuación, y con ánimo de mostrar a un nivel más detallado las previsiones presupuestarias anuales del Ente Público, se presentan cada uno de los presupuestos de las organizaciones, sin personalidad jurídica, que dependen del mismo.

De acuerdo con ello, cada organización dispondrá de un Presupuesto de explotación y de capital, un estado de compromisos futuros, en su caso; así como la información adicional de sus Cuentas Anuales Previsionales.







## Dirección General - Zuzendaritza Nagusia

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>27.222.400</b>
1. IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE				4.972.400
<b>206 Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas</b>			<b>4.972.400</b>	
1	Asistentzia Sanitariao. Asistencia Sanitaria.	1.700.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 925 M ; 2023 : 600 M			
2	Ekonomikoa eta finantzariora. Económico-Financiera.	902.400		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 815 M ; 2023 : 500 M			
3	Kudeaketa informatikoa. Gestión informática.	750.000		
4	Erabiltzailearentzako/pazientearentzako tresnak. Herramientas para Usuario-Paciente.	350.000		
5	Lotutako zentroekiko integrazioa. Integración con centros vinculados.	320.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 142 M			
6	Giza baliabideak. Recursos Humanos.	425.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 125 M			
7	Datuen estrategia: gobernantza eta erabilera-kasuak (Big Data). Estrategia Dato: Gobernanza y Casos de Uso (Big Data).	525.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 425 M			
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				22.250.000
<b>211 Eraikuntzak Construcciones</b>			<b>450.000</b>	
2110	Eraikuntzetako inbertsioak Inversiones en construcciones		450.000	
1	Zuzendaritza Nagusiko hobekuntza-lanak. Obras de mejora Dirección General.	450.000		
<b>213 Makineria Maquinaria</b>			<b>450.000</b>	
1	Obstetria-Ginekologiako Sistema Korporatiboa. Sistema Corporativo Obstétrico Ginecológico.	250.000		
2	Kardiologiako Sistema Korporatiboa. Sistema Corporativo Cardiología.	200.000		
<b>215 Bestelako instalazioak Otras instalaciones</b>			<b>450.000</b>	
1	Zuzendaritza Nagusiko instalazioak. Instalaciones de Dirección General.	450.000		
<b>231 Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso</b>			<b>7.400.000</b>	
1	Irsgarritasun fisikoa. Accesibilidad física.	1.000.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 1.000 M ; 2023 : 1.000 M ; 2024 : 1.000 M			
2	Lehen Mailako Arreta: berritze lanak. Atención Primaria: reformas, remodelaciones y otras actuaciones.	5.400.000		

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 4.000 M ; 2023 : 4.000 M ; 2024 : 4.000 M			
3	Ospitaleko azpiegituren berritze-lanak. <i>Reformas y remodelaciones en infraestructura hospitalaria.</i>	1.000.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 5.200 M ; 2023 : 5.500 M ; 2024 : 5.000 M			
<b>232</b>	<b>Instalazio teknikoak muntaian</b> <b>Instalaciones técnicas en montaje</b>		<b>5.500.000</b>	
1	Lehen Mailako Arreta: azpiegitura orokorrak eguneratzea. <i>Atención Primaria: actualización de instalaciones generales.</i>	2.500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 2.500 M ; 2023 : 2.500 M ; 2024 : 2.500 M			
2	Ospitaleetako azpiegitura orokorrak eguneratzea. <i>Actualización de instalaciones generales hospitalarias.</i>	1.500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 7.000 M ; 2023 : 10.000 M ; 2024 : 10.000 M			
3	Azpiegiturak monitorizatzea. <i>Monitorización de instalaciones.</i>	500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 1.000 M ; 2023 : 1.000 M ; 2024 : 1.000 M			
4	Efizientzia eta jasangarritasuna. <i>Eficiencia y Sostenibilidad.</i>	1.000.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 2.000 M ; 2023 : 3.000 M ; 2024 : 3.000 M			
<b>233</b>	<b>Makineria muntaian</b> <b>Maquinaria en montaje</b>		<b>8.000.000</b>	
1	Lehen Mailako Arreta: ekipamenduak berritzea. <i>Atención Primaria: renovación de equipamiento.</i>	1.000.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 1.000 M ; 2023 : 1.000 M ; 2024 : 1.000 M			
2	Ospitaleko ekipamendua: Ekografia, Mamografia eta Extreotaxia, Monitorizazioa, Zirugia, OTA, Teleagintek eta beste. <i>Equipamiento hospitalario: Ecografía, Mamografía y Extreotaxia, Monitorización, Cirugía, TAC, Telemandos y otros.</i>	5.000.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 5.000 M ; 2023 : 5.000 M ; 2024 : 2.000 M			
3	Plan onkológikoa: ekipoak berritzea (azeleragailu linealak eta bestelakoak). <i>Plan Oncológico: renovación de equipamiento (Aceleradores Lineales y otros).</i>	2.000.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 3.000 M ; 2023 : 3.000 M ; 2024 : 4.000 M			
<b>III.</b>	<b>FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA</b> <b>AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO</b>			<b>2.900.000</b>
2.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK <i>OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS</i>			2.900.000
<b>544</b>	<b>Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak</b> <b>Créditos a corto plazo al personal</b>		<b>2.900.000</b>	
	<b>INBERTSIOAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL INVERSIONES</b>			<b>30.122.400</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III.</b>	<b>JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK</b> <b>TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>			<b>27.222.400</b>
<b>130</b>	<b>Kapitaleko dirulaguntza ofizialak</b> <b>Subvenciones oficiales de capital</b>		<b>27.222.400</b>	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa <i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>		27.222.400	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saitetik, jasoko direnak. <i>A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.</i>	23.222.400		

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
2	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saitetik, jasoko direnak. COVID-19ak eragindako krisiaren aurkako neurriak. <i>A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones. Medidas contra la crisis provocada por el COVID-19.</i>	4.000.000		
<b>IV.</b>	<b>ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITzea</b> <b>AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</b>			<b>2.900.000</b>
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK <i>OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS</i>			2.900.000
<b>544</b>	<b>Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak</b> <b><i>Créditos a corto plazo al personal</i></b>		<b>2.900.000</b>	
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA</b> <b>TOTAL FINANCIACION</b>				<b>30.122.400</b>

## Dirección General - Zuzendaritza Nagusia

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>56.392.299</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			41.841.357
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>41.171.261</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		324.387	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		40.846.874	
641	<b>Kalte-ordainak Indemnizaciones</b>		<b>440.423</b>	
1	Kalte-ordainak. Indemnizaciones.	440.423		
646	<b>Konpentsazioa epaimahaietan parte hartzeagatik Compensación de asistencia a tribunales</b>		<b>229.673</b>	
1	Konpentsazioa epaimahaietara joateagatik. Compensación de asistencia a tribunales.	229.673		
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			14.550.942
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>11.514.549</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>669.672</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>2.366.721</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		2.366.721	
1	Bestelako gastu sozialak. Otros gastos sociales.	2.366.721		
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>71.132.841</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			9.230.235
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>1.106.052</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		1.106.052	
1	Farmazia produktuak. Productos farmacéuticos.	1.106.052		
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>5.979.519</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		5.404.344	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	5.404.344		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		8.156	
6015	Jantziak, lentzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		11.246	
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		555.773	
1	Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.	555.773		
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>2.144.664</b>	



GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		547.726	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. <i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>	547.726		
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>		841.849	
1	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak. <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>	841.849		
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak <i>Otros trabajos y servicios</i>		755.089	
1	Bestelako lanak eta zerbitzuak. <i>Otros trabajos y servicios.</i>	755.089		
2.	<b>KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES</b>			61.858.743
<b>621</b>	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>7.176.462</b>	
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arrendamientos mobiliario</i>		37.794	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak <i>Arrendamientos de equipos para procesos de información</i>		6.595.672	
1	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak. <i>Arrendamientos de equipos para procesos de información.</i>	6.595.672		
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		131.271	
6219	Kanonak <i>Cánones</i>		411.725	
1	Kanonak. <i>Cánones.</i>	411.725		
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>35.164.309</b>	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		40.479	
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		33.771	
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		95.539	
6227	Informazio prozesuetako equipoak <i>Equipos para procesos de información</i>		34.994.520	
1	Informazioa prozesuetako equipoak. <i>Equipos para procesos de información.</i>	34.994.520		
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>558.020</b>	
1	Zerbitzuak, profesional independenteenak. <i>Servicios de profesionales independientes.</i>	558.020		
<b>624</b>	<b>Garraioak Transportes</b>		<b>1.066.793</b>	
1	Garraioak. <i>Transportes.</i>	1.066.793		
<b>625</b>	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>6.520.492</b>	
1	Aseguru-sariak. <i>Primas de seguros.</i>	6.520.492		
<b>626</b>	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>6.483</b>	
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>861.519</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		861.123	
1	Publizitatea eta propaganda. <i>Publicidad y propaganda.</i>	861.123		

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6271	Harreman publikoak <i>Relaciones públicas</i>		396	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>105.615</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		68.259	
6281	Ura <i>Agua</i>		801	
6282	Gasa <i>Gas</i>		6.515	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		30.040	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>10.399.050</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		165.698	
1	Bidaia-gastuak. <i>Gastos de viaje.</i>	165.698		
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		43.820	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		5.261.874	
1	Komunikazioak. <i>Comunicaciones.</i>	5.261.874		
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		164.518	
1	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. <i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos.</i>	164.518		
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta ustiapena <i>Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas</i>		57.985	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		4.705.155	
1	Bestelako hainbat zerbitzu. <i>Otros servicios diversos.</i>	4.705.155		
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			5.582
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuenak Otros tributos</b>		<b>5.582</b>	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE			38.281
<b>III.</b>	<b>GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS</b>			<b>143.863</b>
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENENAK POR DEUDAS CON TERCEROS			143.863
<b>662</b>	<b>Zorren interesak Intereses de deudas</b>		<b>143.863</b>	
6624	Zorren interesak, bestelako enpresak <i>Intereses de deudas, otras empresas</i>		143.863	
<b>IV.</b>	<b>ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRULAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD</b>			<b>736.442</b>
<b>652</b>	<b>Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>236.442</b>	
6521	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		236.442	
1	EHUko Uda Ikastaroak Fundazioa. <i>Fundación Cursos Verano UPV.</i>	40.000		
2	Biocruces. <i>Biocruces.</i>	26.442		
3	Kronikgune. <i>Kronikgune.</i>	170.000		

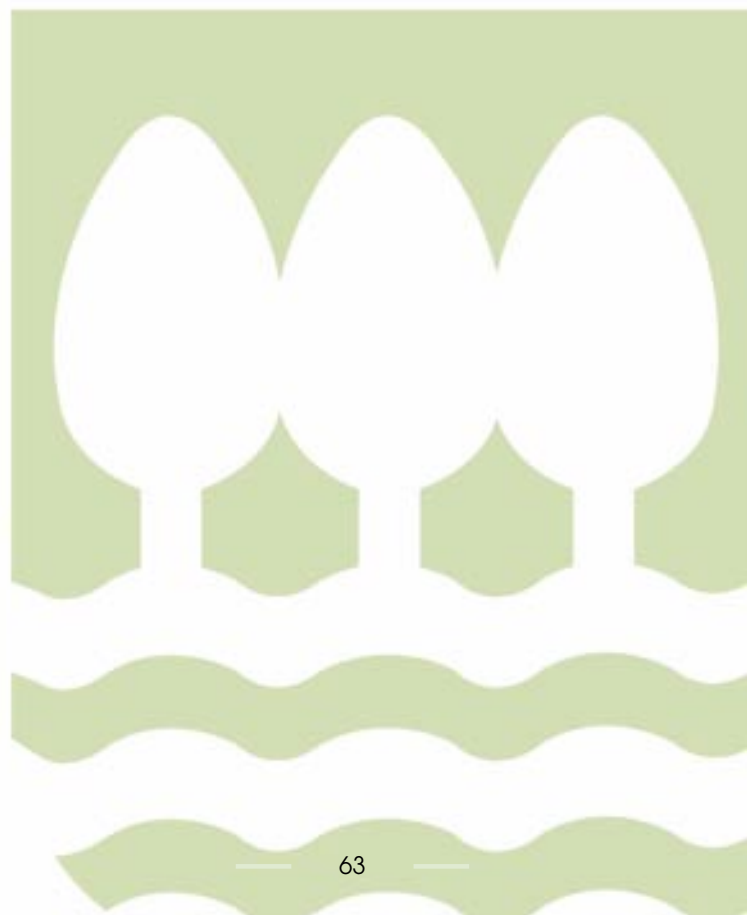
Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
653	Kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital</i>		500.000	
6531	Kapitaleko bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados de capital</i>		500.000	
1	Udalentzako Diru-laguntzen Deialdi Publikoa. <i>Convocatoria Pública Subvención Ayuntamientos.</i>	500.000		
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>128.405.445</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			<b>120.975.964</b>
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			120.975.964
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		120.975.964	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>		120.975.964	
1	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. <i>Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.</i>	112.853.422		
2	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. COVID-19ak eragindako krisiaren aurkako neurriak. <i>Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE. Medidas contra la crisis provocada por el COVID-19.</i>	8.122.542		
<b>II.</b>	<b>USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>6.746.321</b>
752	Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>		1.000.000	
1	Errentamenduen sarrerak. <i>Ingresos por arrendamientos.</i>	1.000.000		
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		5.746.321	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		5.746.321	
1	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak. <i>Otros ingresos por servicios diversos.</i>	5.746.321		
<b>IV.</b>	<b>USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>683.160</b>
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		683.160	
7400	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		452.061	
1	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación.</i>	452.061		
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		231.099	
1	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación.</i>	231.099		
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>128.405.445</b>







## Emergencias - Emergentziak

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>150.000</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				150.000
213 <b>Makineria Maquinaria</b>			150.000	
1	Emergentzietako dispositiboetarako ekipamendua. Equipamiento diverso para dispositivos de Emergencias.	150.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 110 M ; 2023 : 95 M			
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>150.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>150.000</b>
130 <b>Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital</b>			150.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		150.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saisetik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.	150.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>150.000</b>

## Emergencias - Emergentziak

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

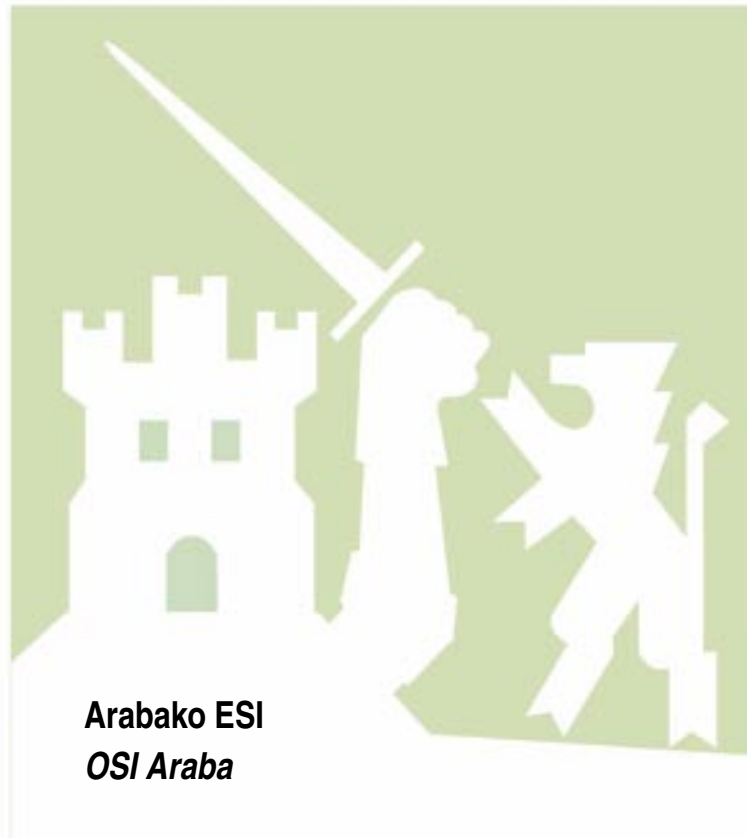
Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>26.036.512</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			20.344.407
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>20.307.857</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		129.049	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		20.178.808	
646	<b>Konpentsazioa epaimahaietan parte hartzeagatik Compensación de asistencia a tribunales</b>		<b>36.550</b>	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			5.692.105
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>5.300.513</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>391.487</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>105</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		105	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>1.939.253</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			975.956
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>69.974</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		69.974	
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>691.385</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		551.180	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	551.180		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		38.052	
6014	Elikagaiak Productos alimenticios		4.820	
6015	Jantziak, lentzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		44.553	
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		52.780	
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>214.597</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		214.362	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. Trabajos realizados por otras empresas.	214.362		
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak Otros trabajos y servicios		235	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			960.201
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>369.251</b>	



GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		369.251	
1	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak. <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material.</i>	369.251		
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b><i>Reparaciones y conservación</i></b>		<b>111.731</b>	
6220	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		1.862	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		32.154	
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		36.244	
6225	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		23.986	
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		4.148	
6227	Informazio prozesuetako ekipoa <i>Equipos para procesos de información</i>		1.976	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		11.361	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b><i>Servicios de profesionales independientes</i></b>		<b>36.526</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b><i>Transportes</i></b>		<b>1.875</b>	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b><i>Suministros</i></b>		<b>98.028</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		10.291	
6281	Ura <i>Agua</i>		3.076	
6282	Gasa <i>Gas</i>		2.354	
6283	Erregaiak <i>Combustibles</i>		82.307	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b><i>Otros servicios</i></b>		<b>342.790</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		32.064	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		7.710	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		10.426	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		421	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		292.169	
1	Bestelako hainbat zerbitzu. <i>Otros servicios diversos.</i>	292.169		
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			3.096
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak</b> <b><i>Otros tributos</i></b>		<b>3.096</b>	
<b>GASTUAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL GASTOS</b>				<b>27.975.765</b>

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA</b> <b>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			27.858.123
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			27.858.123
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		27.858.123	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE		25.781.359	
1	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.	25.781.359		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		2.076.764	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.	2.076.764		
II.	<b>USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK</b> <b>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			8.234
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		8.234	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		8.234	
IV.	<b>USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK</b> <b>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>			109.408
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		109.408	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		109.408	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL INGRESOS</b>				27.975.765





## OSI Araba - Arabako ESI

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>11.250.000</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				11.250.000
<b>215 Bestelako instalazioak Otras instalaciones</b>			<b>6.050.000</b>	
1	AUO: garapena. HUA: desarrollo.	6.000.000		
2	AUO Santiago egoitza: igogailu bat berritzea. HUA sede Santiago: renovación 1 ascensor.	50.000		
<b>231 Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso</b>			<b>1.200.000</b>	
1	AUO: garapena. HUA: desarrollo.	1.000.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 3.000 M ; 2023 : 4.000 M ; 2024 : 5.000 M			
2	Alde Zaharreko OZ: kokapen berria. C.S. Casco Viejo: nuevo emplazamiento.	200.000		
<b>233 Makineria muntaian Maquinaria en montaje</b>			<b>4.000.000</b>	
1	AUO: garapena. HUA: desarrollo.	4.000.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 3.000 M ; 2023 : 4.000 M ; 2024 : 5.000 M			
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>11.250.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>11.250.000</b>
<b>130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital</b>			<b>11.250.000</b>	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		11.250.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saitetik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.	11.250.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACION</b>				<b>11.250.000</b>

## OSI Araba - Arabako ESI

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>304.346.705</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			235.317.730
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>235.085.922</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		468.277	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		234.617.645	
641	<b>Kalte-ordainak Indemnizaciones</b>		<b>216.206</b>	
1	Kalte-ordainak. Indemnizaciones.	216.206		
646	<b>Konpentsazioa epaimahaietan parte hartzeagatik Compensación de asistencia a tribunales</b>		<b>15.602</b>	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			69.028.975
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>63.557.134</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>5.326.729</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>145.112</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		145.112	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>137.157.943</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			122.331.450
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>49.912.998</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		49.912.998	
1	Farmazia produktuak. Productos farmacéuticos.	49.912.998		
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>51.536.377</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		48.131.087	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	48.131.087		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		413.840	
1	Tresna eta erreminta txikiak. Instrumental y pequeño utillaje.	413.840		
6014	Elikagaiak Productos alimenticios		256	
6015	Jantziak, lentzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		523.018	
1	Jantzi, lentzeria eta oinetakoak. Vestuario, lencería y calzado.	523.018		
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		2.468.176	
1	Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.	2.468.176		

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>607</b>	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak</b> <b>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>20.882.075</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		15.142.708	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. <i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>	15.142.708		
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>		5.347.963	
1	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak. <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>	5.347.963		
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak <i>Otros trabajos y servicios</i>		391.404	
1	Bestelako lanak eta zerbitzuak. <i>Otros trabajos y servicios.</i>	391.404		
2.	<b>KANPOKO ZERBITZUAK</b> <b>SERVICIOS EXTERIORES</b>			14.803.146
<b>621</b>	<b>Errentamenduak eta kanonak</b> <b>Arrendamientos y cánones</b>		<b>1.722.269</b>	
6211	Eraikuntzen errentamenduak <i>Arrendamientos de construcciones</i>		656.910	
1	Eraikuntzen errentamenduak. <i>Arrendamientos de construcciones.</i>	656.910		
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		926.641	
1	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak. <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones.</i>	926.641		
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arrendamientos mobiliario</i>		1.774	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		136.484	
6219	Kanonak <i>Cánones</i>		460	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b>Reparaciones y conservación</b>		<b>5.613.185</b>	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		1.603.971	
1	Eraikuntzak. <i>Construcciones.</i>	1.603.971		
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		2.467.592	
1	Makineria eta tresneria. <i>Maquinaria y utillaje.</i>	2.467.592		
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		1.058.496	
1	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak. <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones.</i>	1.058.496		
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		50.344	
6227	Informazio prozesuetako ekipoa <i>Equipos para procesos de información</i>		379.472	
1	Informazioa prozesuetako ekipoa. <i>Equipos para procesos de información.</i>	379.472		
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		53.310	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b>Servicios de profesionales independientes</b>		<b>278.019</b>	
1	Zerbitzuak, profesional independenteenak. <i>Servicios de profesionales independientes.</i>	278.019		
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b>Transportes</b>		<b>589.057</b>	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Garraioak. Transportes.	589.057		
<b>625</b>	<b>Aseguru-primak</b> <b>Primas de seguros</b>		<b>16.837</b>	
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>7.663</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		6.171	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		1.492	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b>Suministros</b>		<b>3.421.512</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		3.001.616	
1	Energia elektrikoa. Energía eléctrica.	3.001.616		
6281	Ura Agua		134.849	
6282	Gasa Gas		281.445	
1	Gasa. Gas.	281.445		
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		3.602	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b>Otros servicios</b>		<b>3.154.604</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		169.865	
1	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.	169.865		
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		150.963	
1	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.	150.963		
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		318.480	
1	Komunikazioak. Comunicaciones.	318.480		
6293	Bestelako komunikazioak Otras comunicaciones		30.298	
6298	Osasun-zerbitzuak Servicios sanitarios		1.655.180	
1	Osasun-zerbitzuak. Servicios sanitarios.	1.655.180		
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		829.818	
1	Bestelako hainbat zerbitzu. Otros servicios diversos.	829.818		
<b>3.</b>	<b>TRIBUTUAK</b> <b>TRIBUTOS</b>			<b>22.373</b>
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak</b> <b>Otros tributos</b>		<b>22.373</b>	
<b>4.</b>	<b>KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK</b> <b>OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE</b>			<b>974</b>
<b>GASTUAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL GASTOS</b>				<b>441.504.648</b>



DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA</b> <b>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			440.955.504
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			440.955.504
705	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak</b> <b>Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		440.955.504	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAeko sektore publikoari Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE		437.759.799	
1	EAeko Osasun Sailarekin programa-kontratua. Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.	406.369.311		
2	EAeko Osasun Sailarekin programa-kontratua. COVID-19ak eragindako krisiaren aurkako neurriak. Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE. Medidas contra la crisis provocada por el COVID-19.	31.390.488		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		3.195.705	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.	3.195.705		
II.	<b>USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK</b> <b>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			501.799
752	<b>Errentamenduen sarrerak</b> <b>Ingresos por arrendamientos</b>		396.545	
1	Errentamenduen sarrerak. Ingresos por arrendamientos.	396.545		
759	<b>Hainbat zerbitzuren sarrerak</b> <b>Ingresos por servicios diversos</b>		105.254	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		105.254	
IV.	<b>USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK</b> <b>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>			47.345
740	<b>Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak</b> <b>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		47.345	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		47.345	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL INGRESOS</b>				441.504.648







## OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>2.640.000</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				2.640.000
211 Eraikuntzak Construcciones			1.500.000	
2110	Eraikuntzetako inbertsioak Inversiones en construcciones		1.500.000	
1	Aretxabaletako OZ. CS Aretxabaleta.	1.500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 1.000 M			
215 Bestelako instalazioak Otras instalaciones			240.000	
1	Arrasateko O: bi igogailu berritzea. H. Arrasate: renovación 2 ascensores.	240.000		
231 Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso			900.000	
1	Bergarako OZ. CS Bergara.	650.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 200 M			
2	Arrasateko O: berritze eta hobekuntza-lanak. H. Arrasate: reformas y mejoras.	250.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 250 M			
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>2.640.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>2.640.000</b>
130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital			2.640.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		2.640.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saitetik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.	2.640.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>2.640.000</b>

## OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>40.612.785</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			31.765.325
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>31.765.325</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		331.598	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		31.433.727	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			8.847.460
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>8.275.765</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>571.246</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>449</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		449	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>9.907.561</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			7.935.379
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>2.084.399</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		2.084.399	
1	Farmazia produktuak. Productos farmacéuticos.	2.084.399		
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>3.963.626</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		3.609.818	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	3.609.818		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		97.702	
6015	Jantziak, lentzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		17.857	
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		238.249	
1	Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.	238.249		
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>1.887.354</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		1.797.502	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. Trabajos realizados por otras empresas.	1.797.502		
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas		74.073	
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak Otros trabajos y servicios		15.779	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			1.953.200

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>621</b>	<b>Errentamenduak eta kanonak</b> <b>Arrendamientos y cánones</b>		<b>161.687</b>	
6210	Lurra eta ondasun naturalen errentamenduak <i>Arrendamientos de terrenos y bienes naturales</i>		9.744	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		84.666	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		52.107	
6219	Kanonak <i>Cánones</i>		15.170	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b>Reparaciones y conservación</b>		<b>844.270</b>	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		185.513	
1	Eraikuntzak. <i>Construcciones.</i>	185.513		
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		346.305	
1	Makineria eta tresneria. <i>Maquinaria y utillaje.</i>	346.305		
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		159.788	
1	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak. <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones.</i>	159.788		
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		48.093	
6227	Informazio prozesuetako ekipoa <i>Equipos para procesos de información</i>		98.842	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		5.729	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b>Servicios de profesionales independientes</b>		<b>1.169</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b>Transportes</b>		<b>206.511</b>	
1	Garraioak. <i>Transportes.</i>	206.511		
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>4.035</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		1.137	
6271	Harreman publikoak <i>Relaciones públicas</i>		2.898	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b>Suministros</b>		<b>535.460</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		292.112	
1	Energia elektrikoa. <i>Energía eléctrica.</i>	292.112		
6281	Ura <i>Agua</i>		53.482	
6282	Gasa <i>Gas</i>		188.758	
1	Gasa. <i>Gas.</i>	188.758		
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		1.108	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b>Otros servicios</b>		<b>200.068</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		16.824	

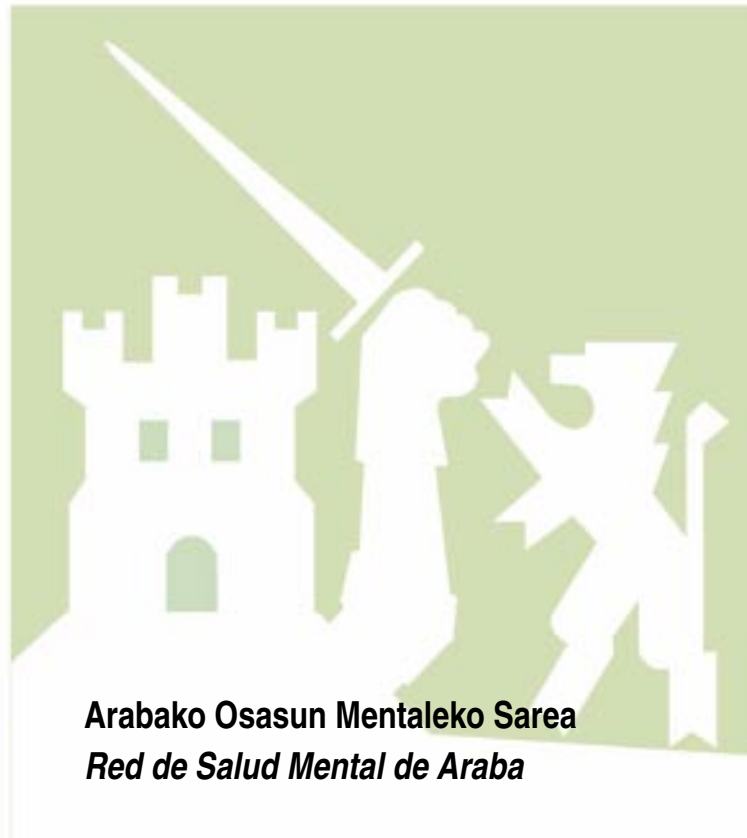
Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		33.435	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		31.593	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		12.017	
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta ustiapena <i>Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas</i>		267	
6298	Osasun-zerbitzuak <i>Servicios sanitarios</i>		52.229	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		53.703	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			18.982
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		18.982	
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>50.520.346</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			<b>50.475.106</b>
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			50.475.106
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		50.475.106	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>		50.069.212	
1	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. <i>Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.</i>	50.069.212		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		405.894	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>	405.894		
II.	<b>USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>37.635</b>
752	Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>		10.006	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		27.629	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		27.629	
IV.	<b>USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>7.605</b>
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		7.605	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		7.605	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>50.520.346</b>







## Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				200.000
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				200.000
231 Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso			200.000	
1	Arabako Ospitale Psikiatrikoa: azpiegitura hobetzea. H. Psiquiátrico Araba: mejoras infraestructura.	200.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 150 M			
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				200.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				200.000
130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital			200.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		200.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saitetik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.	200.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				200.000

## Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

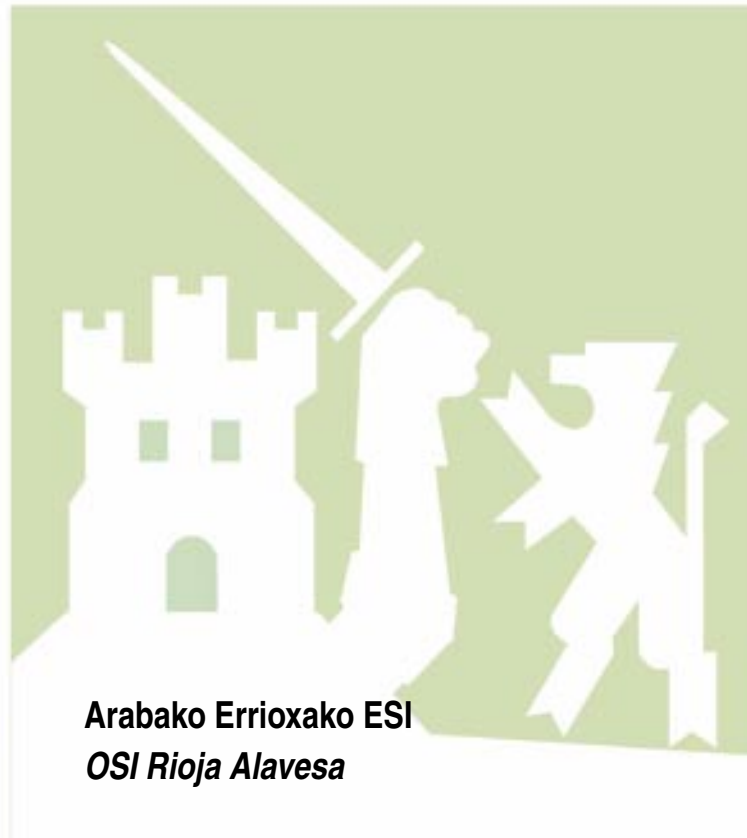
Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>26.749.050</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			20.226.095
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>20.226.095</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		306.226	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		19.919.869	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			6.522.955
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>6.099.295</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>382.096</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>41.564</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		41.564	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>2.680.060</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			1.785.189
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>354.674</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		354.674	
1	Farmazia produktuak. Productos farmacéuticos.	354.674		
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>766.696</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		378.341	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	378.341		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		24.932	
6014	Elikagaiak Productos alimenticios		22.156	
6015	Jantziak, lentzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		48.977	
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		292.290	
1	Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.	292.290		
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>663.819</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		643.314	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. Trabajos realizados por otras empresas.	643.314		
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas		2.292	
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak Otros trabajos y servicios		18.213	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			822.203
<b>621</b>	<b>Errentamenduak eta kanonak</b> <b>Arrendamientos y cánones</b>		<b>71.515</b>	
6211	Eraikuntzen errentamenduak Arrendamientos de construcciones		5.075	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		35.165	
6219	Kanonak Cánones		31.275	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b>Reparaciones y conservación</b>		<b>225.917</b>	
6221	Eraikuntzak Construcciones		41.831	
6224	Makineria eta tresneria Maquinaria y utillaje		8.442	
6225	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones		167.973	
1	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak. Instalaciones técnicas y otras instalaciones.	167.973		
6226	Altzariak Mobiliario		1.266	
6227	Informazio prozesuetako ekipak Equipos para procesos de información		6.405	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b>Servicios de profesionales independientes</b>		<b>22.368</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b>Transportes</b>		<b>86.192</b>	
<b>625</b>	<b>Aseguru-primak</b> <b>Primas de seguros</b>		<b>715</b>	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b>Suministros</b>		<b>242.968</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		108.588	
6281	Ura Agua		26.519	
6282	Gasa Gas		89.167	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		18.694	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b>Otros servicios</b>		<b>172.528</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		5.170	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		16.556	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		27.460	
6293	Bestelako komunikazioak Otras comunicaciones		16.762	
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta ustiapena Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas		599	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		105.981	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			72.668
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuen</b> <b>Otros tributos</b>		<b>72.668</b>	
<b>GASTUAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL GASTOS</b>				<b>29.429.110</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA</b> <b>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			29.395.741
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			29.395.741
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		29.395.741	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE		29.395.741	
1	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.	29.395.741		
II.	<b>USTIAPENEO BESTELAKO DIRU-SARRERAK</b> <b>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			33.369
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		33.369	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		33.369	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL INGRESOS</b>				29.429.110







## OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>200.000</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				200.000
231 Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso			200.000	
1	Oiongo OZ. Kokapen berria. CS Oion. Nuevo emplazamiento.	100.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 900 M			
2	Lezako Ospitalea: fatxadak berritzea. H. Leza: remodelación fachadas.	100.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 200 M			
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>200.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHANTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>200.000</b>
130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital			200.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		200.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saitetik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.	200.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>200.000</b>

## OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>11.897.082</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			9.214.045
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>9.214.045</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		179.966	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		9.034.079	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			2.683.037
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>2.516.119</b>	
643	<b>Ekarpene definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>166.918</b>	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>1.515.054</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			1.126.892
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>148.092</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		148.092	
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>759.157</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		410.776	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	410.776		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		35.520	
6014	Elikagaiak Productos alimenticios		95.838	
6015	Jantziak, lentzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		29.299	
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		187.724	
1	Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.	187.724		
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>219.643</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		187.287	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. Trabajos realizados por otras empresas.	187.287		
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas		17.515	
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak Otros trabajos y servicios		14.841	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			384.324
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>24.037</b>	
6211	Eraikuntzen errentamenduak Arrendamientos de construcciones		2.768	

Euro / Euros

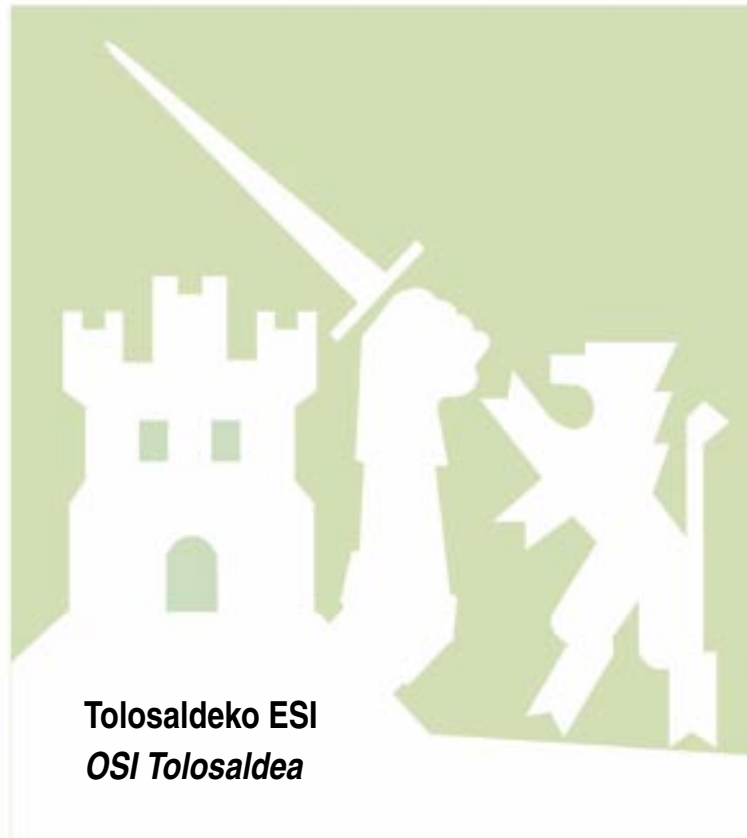
GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6214	Makineria, tresneria, instalazio tekniko eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		5.511	
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arrendamientos mobiliario</i>		2.052	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		13.706	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b>Reparaciones y conservación</b>		<b>141.751</b>	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		52.239	
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		6.386	
6225	Instalazio tekniko eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		79.110	
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		2.802	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		1.214	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b>Servicios de profesionales independientes</b>		<b>5.973</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b>Transportes</b>		<b>67.127</b>	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b>Suministros</b>		<b>67.919</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		41.954	
6281	Ura <i>Agua</i>		16.026	
6282	Gasa <i>Gas</i>		8.130	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		1.809	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b>Otros servicios</b>		<b>77.517</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		44.323	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		3.896	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		11.447	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		17.851	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			3.838
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak</b> <b>Otros tributos</b>		<b>3.838</b>	
<b>GASTUAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL GASTOS</b>				<b>13.412.136</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			13.409.174
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			13.409.174
<b>705</b>	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak</b> <b>Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		<b>13.409.174</b>	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>		13.306.624	
1	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. <i>Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.</i>	13.306.624		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		102.550	
<b>II. USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>2.962</b>
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		2.962	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		2.962	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>13.412.136</b>



**Tolosaldeko ESI**  
*OSI Tolosaldea*





## OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				700.000
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				700.000
231 Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso			700.000	
1	Tolosako OZ: berritze-lanak eta irisgarritasuna hobetzea. CS Tolosa: reforma y mejora de accesibilidad.	200.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 500 M			
2	Azpiegitura berria. Nueva infraestructura.	500.000		
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				700.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				700.000
130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital			700.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		700.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saisetrik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.	700.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACION</b>				700.000

## OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>14.294.662</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			11.200.429
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>11.195.585</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		129.049	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		11.066.536	
641	<b>Kalte-ordainak Indemnizaciones</b>		<b>4.844</b>	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			3.094.233
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>2.836.460</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>257.773</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>1.675.144</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			1.069.750
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>60.798</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		60.798	
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>640.533</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		577.944	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	577.944		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		13.905	
6015	Jantziak, lentzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		1.985	
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		46.699	
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>368.419</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		368.419	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. Trabajos realizados por otras empresas.	368.419		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			603.926
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>135.549</b>	
6211	Eraikuntzen errentamenduak Arrendamientos de construcciones		1.370	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones		6.263	
6215	Altzarien errentamenduak Arrendamientos mobiliario		1.263	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		4.740	



GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6219	Kanonak Cánones		121.913	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b>Reparaciones y conservación</b>		<b>172.899</b>	
6221	Eraikuntzak Construcciones		125.062	
6224	Makineria eta tresneria Maquinaria y utillaje		34.952	
6225	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones		10.924	
6226	Altzariak Mobiliario		1.841	
6227	Informazio prozesuetako ekipoa Equipos para procesos de información		120	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b>Servicios de profesionales independientes</b>		<b>1.096</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b>Transportes</b>		<b>57.502</b>	
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>3.463</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		1.587	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		1.876	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b>Suministros</b>		<b>119.589</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		67.799	
6281	Ura Agua		9.807	
6282	Gasa Gas		40.208	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		1.775	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b>Otros servicios</b>		<b>113.828</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		6.223	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		12.671	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		76.029	
6293	Bestelako komunikazioak Otras comunicaciones		3.804	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		15.101	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			1.468
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak</b> <b>Otros tributos</b>		<b>1.468</b>	
<b>GASTUAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL GASTOS</b>				<b>15.969.806</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA</b> <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			15.934.628
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			15.934.628
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		15.934.628	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>		15.907.490	
1	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. <i>Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.</i>	15.907.490		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		27.138	
II.	<b>USTIAPENEO BESTELAKO DIRU-SARRERAK</b> <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			27.573
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		27.573	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		27.573	
IV.	<b>USTIAPENEO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK</b> <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</i>			7.605
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		7.605	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		7.605	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA</b> <i>TOTAL INGRESOS</i>				15.969.806



**Donostialdeko ESI**  
***OSI Donostialdea***





## OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>5.430.000</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				5.430.000
<b>211 Eraikuntzak Construcciones</b>			<b>2.900.000</b>	
2110	Eraikuntzetako inbertsioak Inversiones en construcciones		2.900.000	
1	Loiola OZ: proiektua. CS Loiola: proyecto.	200.000		
2	Donostiako Unibertsitate Ospitalea: Hemodinamikako eremuak egokitzea. Hospital Universitario Donostia: adecuación de espacios de Hemodinámica.	1.200.000		
3	Donostiako Unibertsitate Ospitalea: Endoskopien Unitatea berrantolatzea eta handitzea. Hospital Universitario Donostia: reordenación y ampliación de Endoscopia.	1.500.000		
<b>213 Makineria Maquinaria</b>			<b>1.200.000</b>	
1	Donostiako Unibertsitate Ospitalea: Bloke Kirurgikoko ekipamendua. Hospital Universitario Donostia: renovación equipamiento de Bloque Quirúrgico.	1.200.000		
<b>215 Bestelako instalazioak Otras instalaciones</b>			<b>350.000</b>	
1	Donostiako Unibertsitate Ospitalea: bi igogailu berritzea. Hospital Universitario Donostia: renovación 2 ascensores.	350.000		
<b>231 Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso</b>			<b>500.000</b>	
1	Alde Zaharreko OZ: kokapen berria. CS Alde Zaharra: nuevo emplazamiento.	500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 2.000 M			
<b>232 Instalazio teknikoak muntaiak Instalaciones técnicas en montaje</b>			<b>480.000</b>	
1	Groseko OZ: igogailuak. CS Gros: ascensores.	380.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 220 M			
2	Errenteria-Iztietako OZ: igogailuak. CS Errenteria-Iztietako: ascensores.	100.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 160 M			
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>5.430.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>5.430.000</b>
<b>130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital</b>			<b>5.430.000</b>	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		5.430.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saitetik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.	5.430.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>5.430.000</b>

## OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>376.314.606</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			289.725.226
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>289.662.160</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		468.277	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		289.193.883	
641	<b>Kalte-ordainak Indemnizaciones</b>		<b>63.066</b>	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			86.589.380
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>78.245.512</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>7.314.529</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>1.029.339</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		1.029.339	
1	Bestelako gastu sozialak. Otros gastos sociales.	1.029.339		
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>235.338.096</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			215.152.290
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>74.160.311</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		74.160.311	
1	Farmazia produktuak. Productos farmacéuticos.	74.160.311		
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>92.468.053</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		87.075.048	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	87.075.048		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		682.005	
1	Tresna eta erreminta txikiak. Instrumental y pequeño utillaje.	682.005		
6014	Elikagaiak Productos alimenticios		1.337.019	
1	Elikagaiak. Productos alimenticios.	1.337.019		
6015	Jantziak, lentzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		548.244	
1	Jantzi, lentzeria eta oinetakoak. Vestuario, lencería y calzado.	548.244		
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		2.825.737	
1	Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.	2.825.737		

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>607</b>	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak</b> <b>Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>48.523.926</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		14.932.878	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. <i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>	14.932.878		
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>		32.441.158	
1	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak. <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>	32.441.158		
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak <i>Otros trabajos y servicios</i>		1.149.890	
1	Bestelako lanak eta zerbitzuak. <i>Otros trabajos y servicios.</i>	1.149.890		
2.	<b>KANPOKO ZERBITZUAK</b> <b>SERVICIOS EXTERIORES</b>			19.914.438
<b>621</b>	<b>Errentamenduak eta kanonak</b> <b>Arrendamientos y cánones</b>		<b>270.098</b>	
6211	Eraikuntzen errentamenduak <i>Arrendamientos de construcciones</i>		29.049	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		134.865	
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arrendamientos mobiliario</i>		5.716	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		82.186	
6219	Kanonak <i>Cánones</i>		18.282	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b>Reparaciones y conservación</b>		<b>11.883.393</b>	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		3.385.956	
1	Eraikuntzak. <i>Construcciones.</i>	3.385.956		
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		5.381.996	
1	Makineria eta tresneria. <i>Maquinaria y utillaje.</i>	5.381.996		
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		2.235.032	
1	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak. <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones.</i>	2.235.032		
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		436.740	
1	Altzariak. <i>Mobiliario.</i>	436.740		
6227	Informazio prozesuetako ekipoak <i>Equipos para procesos de información</i>		347.900	
1	Informazioa prozesuetako ekipoak. <i>Equipos para procesos de información.</i>	347.900		
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		95.769	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b>Servicios de profesionales independientes</b>		<b>55.304</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b>Transportes</b>		<b>450.522</b>	
1	Garraioak. <i>Transportes.</i>	450.522		
<b>626</b>	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak</b> <b>Servicios bancarios y similares</b>		<b>250</b>	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		4.836.916	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		4.432.687	
1	Energia elektrikoa. <i>Energía eléctrica.</i>	4.432.687		
6281	Ura <i>Agua</i>		145.054	
6282	Gasa <i>Gas</i>		198.397	
1	Gasa. <i>Gas.</i>	198.397		
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		60.778	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		2.417.955	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		49.888	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		54.904	
1	Bulego-gastuak. <i>Gastos de oficina.</i>	54.904		
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		256.437	
1	Komunikazioak. <i>Comunicaciones.</i>	256.437		
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		42.223	
6298	Osasun-zerbitzuak <i>Servicios sanitarios</i>		1.288.754	
1	Osasun-zerbitzuak. <i>Servicios sanitarios.</i>	1.288.754		
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		725.749	
1	Bestelako hainbat zerbitzu. <i>Otros servicios diversos.</i>	725.749		
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			271.368
631	<b>Bestelako tributuak Otros tributos</b>		271.368	
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>611.652.702</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			610.907.833
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			610.907.833
705	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		610.907.833	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>		606.675.767	
1	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. <i>Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.</i>	563.172.804		
2	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. COVID-19ak eragindako krisiaren aurkako neurriak. <i>Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE. Medidas contra la crisis provocada por el COVID-19.</i>	43.502.963		



DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		4.232.066	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>	4.232.066		
<b>II. USTIAPENeko BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>681.683</b>
752	Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>		380.958	
1	Errentamenduen sarrerak. <i>Ingresos por arrendamientos.</i>	380.958		
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		300.725	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		300.725	
1	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak. <i>Otros ingresos por servicios diversos.</i>	300.725		
<b>IV. USTIAPENeko TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>63.186</b>
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		63.186	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		63.186	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>611.652.702</b>





**Bidasoako ESI**  
*OSI Bidasoa*





## OSI Bidasoa - Bidasoako ESI

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>2.000.000</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				2.000.000
231 Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso			2.000.000	
1	BQ, birmoldatzea. BQ, remodelación.	2.000.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 3.000 M			
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>2.000.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>2.000.000</b>
130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital			2.000.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		2.000.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saitetik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.	2.000.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>2.000.000</b>

## OSI Bidasoa - Bidasoako ESI

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>49.138.081</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			38.705.913
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>38.692.599</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		331.598	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		38.361.001	
646	<b>Konpentsazioa epaimahaietan parte hartzeagatik Compensación de asistencia a tribunales</b>		<b>13.314</b>	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			10.432.168
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>9.601.381</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>830.466</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>321</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		321	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>12.642.950</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			9.886.464
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>1.594.683</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		1.594.683	
1	Farmazia produktuak. Productos farmacéuticos.	1.594.683		
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>5.220.711</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		4.621.411	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	4.621.411		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		305.796	
1	Tresna eta erreminta txikiak. Instrumental y pequeño utillaje.	305.796		
6015	Jantziak, lenteria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		8.412	
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		285.092	
1	Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.	285.092		
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>3.071.070</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		2.993.305	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. Trabajos realizados por otras empresas.	2.993.305		
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas		50.677	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak <i>Otros trabajos y servicios</i>		27.088	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK <i>SERVICIOS EXTERIORES</i>			2.755.140
<b>621</b>	<b>Errentamenduak eta kanonak</b> <b><i>Arrendamientos y cánones</i></b>		<b>149.312</b>	
6211	Eraikuntzen errentamenduak <i>Arrendamientos de construcciones</i>		14.528	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		102.411	
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arrendamientos mobiliario</i>		2.652	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		29.721	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b><i>Reparaciones y conservación</i></b>		<b>1.774.200</b>	
6220	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		42.349	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		112.056	
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		502.951	
1	Makineria eta tresneria. <i>Maquinaria y utillaje.</i>	502.951		
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		847.542	
1	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak. <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones.</i>	847.542		
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		102.355	
6227	Informazio prozesuetako ekipoa <i>Equipos para procesos de información</i>		81.846	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		85.101	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b><i>Transportes</i></b>		<b>132.450</b>	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b><i>Suministros</i></b>		<b>506.684</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		410.677	
1	Energia elektrikoa. <i>Energía eléctrica.</i>	410.677		
6281	Ura <i>Agua</i>		49.215	
6282	Gasa <i>Gas</i>		32.714	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		14.078	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b><i>Otros servicios</i></b>		<b>192.494</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		13.760	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		39.799	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		35.727	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		15.350	
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta ustiapena <i>Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas</i>		138	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		87.720	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			1.346
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		1.346	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				61.781.031

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			61.748.329
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			61.748.329
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		61.748.329	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>		61.339.498	
1	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. <i>Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.</i>	61.339.498		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		408.831	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>	408.831		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			24.203
752	Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>		15.241	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		8.962	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		8.962	
IV.	USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</i>			8.499
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		8.499	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		8.499	
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				61.781.031





**Goierri-Urola Garaiko ESI**  
**OSI Goierri-Alto Urola**





## OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>1.500.000</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				1.500.000
231 Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso			1.500.000	
1	Zumarragako Ospitalea: Bloke Kirurgikoa berritzea. Hospital Zumarraga: remodelación Bloque Quirúrgico.	500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 2.000 M ; 2023 : 3.000 M			
2	Ordiziako OZ: berritze eta handitze lanak. CS Ordizia: reforma y ampliación.	1.000.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 300 M			
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>1.500.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHANTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>1.500.000</b>
130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital			1.500.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		1.500.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saisetetik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.	1.500.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>1.500.000</b>

## OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>68.017.174</b>
1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS				53.506.561
<b>640 Soldatak Sueldos y salarios</b>			<b>53.491.760</b>	
6401 Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)			331.598	
6402 Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario			53.160.162	
<b>641 Kalte-ordainak Indemnizaciones</b>			<b>12.778</b>	
<b>646 Konpentsazioa epaimahaletan parte hartzeagatik Compensación de asistencia a tribunales</b>			<b>2.023</b>	
2. KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS				14.510.613
<b>642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>			<b>13.469.096</b>	
<b>643 Ekarpem definituko sistemetak epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>			<b>1.041.123</b>	
<b>649 Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>			<b>394</b>	
6499 Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales			394	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>18.858.468</b>
1. HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS				14.958.373
<b>600 Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>			<b>3.231.897</b>	
6002 Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos			3.231.897	
1 Farmazia produktuak. Productos farmacéuticos.		3.231.897		
<b>601 Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>			<b>6.752.730</b>	
6012 Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo			6.032.784	
1 Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.		6.032.784		
6013 Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje			205.298	
1 Tresna eta erreminta txikiak. Instrumental y pequeño utillaje.		205.298		
6014 Elikagaiak Productos alimenticios			252	
6015 Jantziak, lentzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado			32.190	
6019 Bestelako lehengaiak Otras materias primas			482.206	
1 Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.		482.206		
<b>607 Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>			<b>4.973.746</b>	
6070 Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas			3.928.423	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Bestelako enpresek egindako lanak. <i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>	3.928.423		
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>		1.030.089	
1	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak. <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>	1.030.089		
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak <i>Otros trabajos y servicios</i>		15.234	
2.	<b>KANPOKO ZERBITZUAK</b> <b>SERVICIOS EXTERIORES</b>			3.893.307
<b>621</b>	<b>Errentamenduak eta kanonak</b> <b>Arrendamientos y cánones</b>		<b>245.048</b>	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		6.818	
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arrendamientos mobiliario</i>		9.362	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		133.321	
6219	Kanonak <i>Cánones</i>		95.547	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b>Reparaciones y conservación</b>		<b>2.166.412</b>	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		783.484	
1	Eraikuntzak. <i>Construcciones.</i>	783.484		
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		692.611	
1	Makineria eta tresneria. <i>Maquinaria y utillaje.</i>	692.611		
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		393.688	
1	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak. <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones.</i>	393.688		
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		122.806	
6227	Informazio prozesuetako ekipoa <i>Equipos para procesos de información</i>		82.684	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		91.139	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b>Servicios de profesionales independientes</b>		<b>49.849</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b>Transportes</b>		<b>378.606</b>	
1	Garraioak. <i>Transportes.</i>	378.606		
<b>625</b>	<b>Aseguru-primak</b> <b>Primas de seguros</b>		<b>961</b>	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b>Suministros</b>		<b>779.007</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		498.656	
1	Energia elektrikoa. <i>Energía eléctrica.</i>	498.656		
6281	Ura <i>Agua</i>		121.880	
6282	Gasa <i>Gas</i>		153.854	
1	Gasa. <i>Gas.</i>	153.854		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6283	Erregaiak Combustibles		4.617	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>273.424</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		59.839	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		62.554	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		48.673	
6293	Bestelako komunikazioak Otras comunicaciones		3.926	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		98.432	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			6.788
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak Otros tributos</b>		<b>6.788</b>	
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>86.875.642</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			<b>86.815.672</b>
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			86.815.672
<b>705</b>	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		<b>86.815.672</b>	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE		86.454.683	
1	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.	86.454.683		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		360.989	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.	360.989		
II.	<b>USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>51.763</b>
<b>752</b>	<b>Errentamenduen sarrerak Ingresos por arrendamientos</b>		<b>30.915</b>	
<b>759</b>	<b>Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos</b>		<b>20.848</b>	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		20.848	
IV.	<b>USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>8.207</b>
<b>740</b>	<b>Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>8.207</b>	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		8.207	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>86.875.642</b>







## OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</i>				250.000
2. IBILGETU MATERIALA <i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>				250.000
211 Eraikuntzak <i>Construcciones</i>			250.000	
2110 Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>			250.000	
1 Eibarko OZ: 1. sotoa berritzea. <i>CS Eibar: reforma S1.</i>		250.000		
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>250.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK <i>TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</i>				250.000
130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak <i>Subvenciones oficiales de capital</i>			250.000	
1300 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa <i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>			250.000	
1 Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saitetik, jasoko direnak. <i>A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.</i>		250.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>250.000</b>

## OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>62.554.033</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			48.742.638
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>48.742.638</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		331.598	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		48.411.040	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			13.811.395
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>12.858.356</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>952.758</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>281</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		281	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>15.527.613</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			12.345.689
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>2.949.747</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		2.949.747	
1	Farmazia produktuak. Productos farmacéuticos.	2.949.747		
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>4.967.100</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		4.507.820	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	4.507.820		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		61.039	
6014	Elikagaiak Productos alimenticios		415	
6015	Jantziak, lentzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		64.424	
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		333.402	
1	Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.	333.402		
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>4.428.842</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		3.632.673	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. Trabajos realizados por otras empresas.	3.632.673		
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas		712.516	
1	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak. Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.	712.516		

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak <i>Otros trabajos y servicios</i>		83.653	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK <i>SERVICIOS EXTERIORES</i>			3.116.382
<b>621</b>	<b>Errentamenduak eta kanonak</b> <b><i>Arrendamientos y cánones</i></b>		<b>118.478</b>	
6211	Eraikuntzen errentamenduak <i>Arrendamientos de construcciones</i>		35.497	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		18.569	
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arrendamientos mobiliario</i>		2.983	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		35.725	
6219	Kanonak <i>Cánones</i>		25.704	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b><i>Reparaciones y conservación</i></b>		<b>1.924.497</b>	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		1.004.267	
1	Eraikuntzak. <i>Construcciones.</i>	1.004.267		
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		543.879	
1	Makineria eta tresneria. <i>Maquinaria y utillaje.</i>	543.879		
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		107.428	
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		127.987	
6227	Informazio prozesuetako ekipoa <i>Equipos para procesos de información</i>		38.590	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		102.346	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b><i>Servicios de profesionales independientes</i></b>		<b>3.467</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b><i>Transportes</i></b>		<b>224.441</b>	
1	Garraioak. <i>Transportes.</i>	224.441		
<b>625</b>	<b>Aseguru-primak</b> <b><i>Primas de seguros</i></b>		<b>5.306</b>	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b><i>Suministros</i></b>		<b>658.922</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		401.951	
1	Energia elektrikoa. <i>Energía eléctrica.</i>	401.951		
6281	Ura <i>Agua</i>		50.939	
6282	Gasa <i>Gas</i>		200.068	
1	Gasa. <i>Gas.</i>	200.068		
6283	Erregaiak <i>Combustibles</i>		4.264	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		1.700	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b><i>Otros servicios</i></b>		<b>181.271</b>	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		16.066	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		24.395	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		55.593	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		2.225	
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta ustiapena <i>Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas</i>		650	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		82.342	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			64.599
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		64.599	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK <i>OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>			943
GASTUAK GUZTIRA <i>TOTAL GASTOS</i>				78.081.646

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			78.050.159
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			78.050.159
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		78.050.159	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>		77.770.477	
1	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. <i>Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.</i>	77.770.477		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		279.682	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>	279.682		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			21.769
752	Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>		21.298	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		471	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		471	
IV.	USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</i>			9.718
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		9.718	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		9.718	
DIRU-SARRERAK GUZTIRA <i>TOTAL INGRESOS</i>				78.081.646





## Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>500.000</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				500.000
231 Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso			500.000	
1	Osasun Mentaleko Zentroen Sarea: berritze-lanak eta hobekuntzak (Arrasate, Azpeitia, Irun...).	500.000		
	<i>Red de Centros de Salud Mental: reformas y mejoras (Arrasate, Azpeitia, IrunÖ).</i>			
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros			
.	2022 : 900 M			
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>500.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>500.000</b>
130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital			500.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa		500.000	
	<i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>			
1	Inbertsioak finantzatzeko EAEtik, Osasun Saitetik, jasoko direnak.	500.000		
	<i>A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.</i>			
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACION</b>				<b>500.000</b>

## Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>11.479.574</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			8.842.789
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>8.842.609</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		69.755	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		8.772.854	
646	<b>Konpentsazioa epaimahaietan parte hartzeagatik Compensación de asistencia a tribunales</b>		<b>180</b>	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			2.636.785
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>2.456.331</b>	
643	<b>Ekarpeneko definituko sistemetak epe luzeko lanariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>180.354</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>100</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		100	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>1.014.828</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			501.075
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>6.770</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		6.770	
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>116.613</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		66.110	
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		2.780	
6014	Elikagaiak Productos alimenticios		967	
6015	Jantziak, lentzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		4.171	
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		42.585	
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>377.692</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		375.588	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. Trabajos realizados por otras empresas.	375.588		
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas		701	
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak Otros trabajos y servicios		1.403	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			507.882
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>41.055</b>	



Euro / Euros

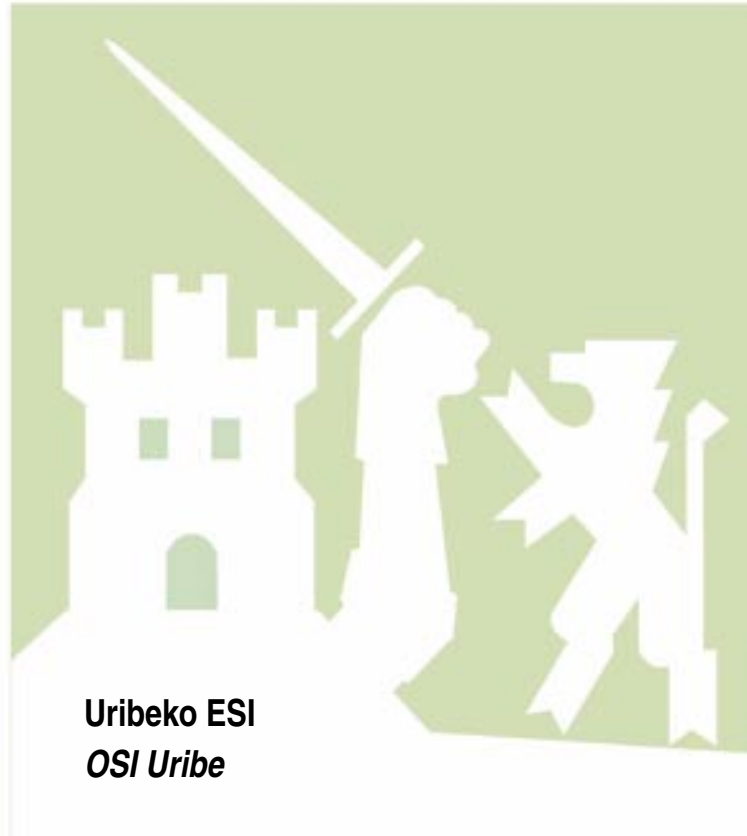
GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6211	Eraikuntzen errentamenduak <i>Arrendamientos de construcciones</i>		37.785	
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arrendamientos mobiliario</i>		3.270	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b><i>Reparaciones y conservación</i></b>		<b>109.459</b>	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		76.736	
6225	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		32.723	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b><i>Servicios de profesionales independientes</i></b>		<b>105.876</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b><i>Transportes</i></b>		<b>54.329</b>	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b><i>Suministros</i></b>		<b>111.048</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		77.934	
6281	Ura <i>Agua</i>		6.244	
6282	Gasa <i>Gas</i>		26.561	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		309	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b><i>Otros servicios</i></b>		<b>86.115</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		18.358	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		4.583	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		33.900	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		3.265	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		2.409	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		23.600	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			5.871
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak</b> <b><i>Otros tributos</i></b>		<b>5.871</b>	
<b>GASTUAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL GASTOS</b>				<b>12.494.402</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA</b> <b><i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i></b>			<b>12.490.674</b>
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			12.490.674
<b>705</b>	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak</b> <b><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i></b>		<b>12.490.674</b>	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAeko sektore publikoari <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>		12.489.608	
1	EAeko Osasun Sailarekin programa-kontratua. <i>Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.</i>	12.489.608		

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		1.066	
<b>II. USTIAPENeko BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>3.728</b>
<b>759</b>	<b>Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos</b>		<b>3.728</b>	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		3.728	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>12.494.402</b>





## OSI Uribe - Uribeko ESI

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				1.550.000
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				1.550.000
215	Bestelako instalazioak Otras instalaciones		50.000	
1	Derioko OZ: igogailua berritzea. CS Derio: renovación ascensor.	50.000		
231	Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso		1.500.000	
1	Areetako OZ: berritze eta hobekuntza lanak. CS Areta: reformas y mejoras.	1.500.000		
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				1.550.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				1.550.000
130	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital		1.550.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		1.550.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saisetetik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.	1.550.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				1.550.000

## OSI Uribe - Uribeko ESI

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>92.183.837</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			71.533.552
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>71.533.552</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		331.598	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		71.201.954	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			20.650.285
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>19.542.422</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>1.107.527</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>336</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		336	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>20.564.474</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			16.607.905
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>3.270.738</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		3.270.738	
1	Farmazia produktuak. Productos farmacéuticos.	3.270.738		
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>9.653.654</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		8.279.489	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	8.279.489		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		444.025	
1	Tresna eta erreminta txikiak. Instrumental y pequeño utillaje.	444.025		
6014	Elikagaiak Productos alimenticios		1.136	
6015	Jantziak, lenteria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		123.172	
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		805.832	
1	Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.	805.832		
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>3.683.513</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		2.327.872	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. Trabajos realizados por otras empresas.	2.327.872		
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas		1.347.317	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak. <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>	1.347.317		
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak <i>Otros trabajos y servicios</i>		8.324	
2.	<b>KANPOKO ZERBITZUAK</b> <b>SERVICIOS EXTERIORES</b>			3.955.966
<b>621</b>	<b>Errentamenduak eta kanonak</b> <b>Arrendamientos y cánones</b>		<b>141.182</b>	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		5.327	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		24.055	
6219	Kanonak <i>Cánones</i>		111.800	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b>Reparaciones y conservación</b>		<b>2.351.558</b>	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		617.204	
1	Eraikuntzak. <i>Construcciones.</i>	617.204		
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		981.621	
1	Makineria eta tresneria. <i>Maquinaria y utillaje.</i>	981.621		
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		523.233	
1	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak. <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones.</i>	523.233		
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		53.343	
6227	Informazio prozesuetako ekipoak <i>Equipos para procesos de información</i>		93.504	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		82.653	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b>Servicios de profesionales independientes</b>		<b>24.254</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b>Transportes</b>		<b>348.671</b>	
1	Garraioak. <i>Transportes.</i>	348.671		
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>2.126</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		2.126	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b>Suministros</b>		<b>875.398</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		520.489	
1	Energia elektrikoa. <i>Energía eléctrica.</i>	520.489		
6281	Ura <i>Agua</i>		89.715	
6282	Gasa <i>Gas</i>		255.662	
1	Gasa. <i>Gas.</i>	255.662		
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		9.532	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b>Otros servicios</b>		<b>212.777</b>	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		10.850	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		34.189	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		37.737	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		1.177	
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta ustiapena <i>Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas</i>		981	
6298	Osasun-zerbitzuak <i>Servicios sanitarios</i>		21.994	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		105.849	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			603
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		603	
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>112.748.311</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			112.732.984
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			112.732.984
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		112.732.984	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>		112.373.319	
1	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. <i>Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.</i>	112.373.319		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		359.665	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>	359.665		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			7.722
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		7.722	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		7.722	
IV.	USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</i>			7.605
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		7.605	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		7.605	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>112.748.311</b>







## Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</i>				250.000
2. IBILGETU MATERIALA <i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>				250.000
213	<b>Makineria</b> <i>Maquinaria</i>		250.000	
1	Odol-osagaien karrusela. <i>Carrusel de componentes sanguíneos.</i>	250.000		
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA</b> <i>TOTAL INVERSIONES</i>				250.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK <i>TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</i>				250.000
130	<b>Kapitaleko dirulaguntza ofizialak</b> <i>Subvenciones oficiales de capital</i>		250.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa <i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>		250.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saitetik, jasoko direnak. <i>A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.</i>	250.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA</b> <i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>				250.000

## Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>6.402.834</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			4.897.446
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>4.897.446</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		129.049	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		4.768.397	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			1.505.388
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>1.402.804</b>	
643	<b>Ekarpene definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>102.584</b>	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>10.515.469</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			9.523.327
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>2.638.597</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		2.638.597	
1	Farmazia produktuak. Productos farmacéuticos.	2.638.597		
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>6.442.384</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		6.052.780	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	6.052.780		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		232.128	
1	Tresna eta erreminta txikiak. Instrumental y pequeño utillaje.	232.128		
6015	Jantziak, lenteria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		1.859	
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		155.617	
1	Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.	155.617		
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>442.346</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		377.592	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. Trabajos realizados por otras empresas.	377.592		
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas		6.037	
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak Otros trabajos y servicios		58.717	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			992.142
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>18.396</b>	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		4.209	
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arendamientos mobiliario</i>		14.187	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b>Reparaciones y conservación</b>		<b>508.043</b>	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		20.946	
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		173.297	
1	Makineria eta tresneria. <i>Maquinaria y utillaje.</i>	173.297		
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		95.075	
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		3.419	
6227	Informazio prozesuetako ekipoa <i>Equipos para procesos de información</i>		49.305	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		166.001	
1	Bestelako ibilgetu materiala. <i>Otro inmovilizado material.</i>	166.001		
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b>Servicios de profesionales independientes</b>		<b>16.887</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b>Transportes</b>		<b>257.488</b>	
1	Garraioak. <i>Transportes.</i>	257.488		
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b>Suministros</b>		<b>67.583</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		59.821	
6281	Ura <i>Agua</i>		7.532	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		230	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b>Otros servicios</b>		<b>123.745</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		3.824	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		13.491	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		69.477	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		5.988	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		30.965	
<b>IV.</b>	<b>ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRULAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK</b> <b>SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD</b>			<b>3.831.048</b>
<b>652</b>	<b>Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak</b> <b>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>3.831.048</b>	
6521	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		3.831.048	
1	Transfusio eta Giza Ehunen Euskal Zentroa Fundazioa. <i>Fundación Centro Vasco de Transfusiones.</i>	2.820.000		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
2	Bizkaiko Odol Emaileen Elkartea. <i>Asociación de Donantes de Sangre Bizkaia.</i>	688.652		
3	Arabako Odol Emaileen Elkartea. <i>Asociación de Donantes de Sangre Araba.</i>	322.396		
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>20.749.351</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			<b>20.710.191</b>
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			20.710.191
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		20.710.191	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>		19.342.471	
1	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. <i>Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.</i>	19.342.471		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		1.367.720	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>	1.367.720		
<b>II.</b>	<b>USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>6.229</b>
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		6.229	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		6.229	
<b>IV.</b>	<b>USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>32.931</b>
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		32.931	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		32.931	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>20.749.351</b>







## Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>700.000</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				700.000
215	Bestelako instalazioak Otras instalaciones		50.000	
1	Bermeoko Ospitale Psikiatrikoa: Igogailu bat berritzea. Hospital Psiquiátrico Bermeo: renovación 1 ascensor.	50.000		
231	Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso		650.000	
1	Ospital Psikiatrikoak: berritze eta hobekuntza lanak (Bermeo, Zaldibar, Zamudio). Hospitales Psiquiátricos: reformas y mejoras (Bermeo, Zaldibar, Zamudio).	500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 1.500 M ; 2023 : 1.000 M ; 2024 : 1.000 M			
2	Osasun Mentaleko Zentroyen Sarea: berritze eta hobekuntza lanak. Red de Centros de Salud Mental: reformas y mejoras.	150.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 150 M			
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>700.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>700.000</b>
130	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital		700.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		700.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saitetik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.	700.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>700.000</b>

## Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>66.232.959</b>
1. SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS				50.950.066
<b>640 Soldatak Sueldos y salarios</b>			<b>50.942.367</b>	
6401 Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)			366.128	
6402 Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario			50.576.239	
<b>641 Kalte-ordainak Indemnizaciones</b>			<b>6.063</b>	
<b>646 Konpentsazioa epaimahaletan parte hartzeagatik Compensación de asistencia a tribunales</b>			<b>1.636</b>	
2. KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS				15.282.893
<b>642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>			<b>14.291.175</b>	
<b>643 Ekarpemenduetako sistemetak epe luzeko lanariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>			<b>990.726</b>	
<b>649 Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>			<b>992</b>	
6499 Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales			992	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>10.824.232</b>
1. HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS				7.513.123
<b>600 Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>			<b>902.887</b>	
6002 Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos			902.887	
1 Farmazia produktuak. Productos farmacéuticos.		902.887		
<b>601 Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>			<b>1.448.080</b>	
6012 Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo			330.356	
1 Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.		330.356		
6013 Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje			216.548	
1 Tresna eta erreminta txikiak. Instrumental y pequeño utillaje.		216.548		
6014 Elikagaiak Productos alimenticios			43.060	
6015 Jantziak, lantzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado			74.074	
6019 Bestelako lehengaiak Otras materias primas			784.042	
1 Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.		784.042		
<b>607 Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>			<b>5.162.156</b>	
6070 Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas			4.831.316	

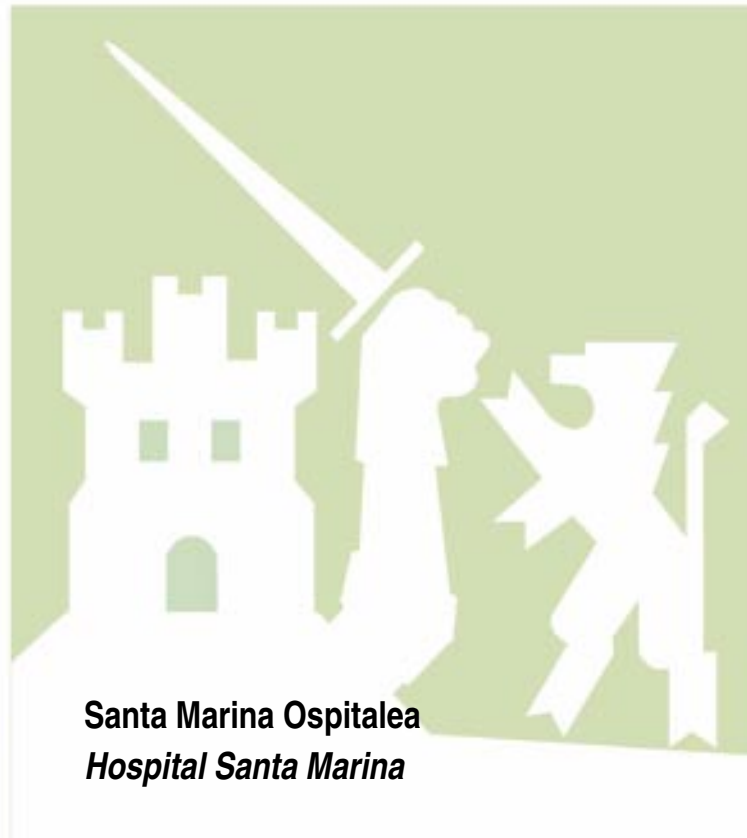
GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Bestelako enpresek egindako lanak. <i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>	4.831.316		
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>		318.207	
1	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak. <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>	318.207		
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak <i>Otros trabajos y servicios</i>		12.633	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK <i>SERVICIOS EXTERIORES</i>			3.273.772
621	<b>Errentamenduak eta kanonak</b> <b><i>Arrendamientos y cánones</i></b>		206.005	
6211	Eraikuntzen errentamenduak <i>Arrendamientos de construcciones</i>		76.404	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		9.391	
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arrendamientos mobiliario</i>		31.989	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		83.503	
6219	Kanonak <i>Cánones</i>		4.718	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b><i>Reparaciones y conservación</i></b>		1.956.829	
6220	Lurra eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		46.770	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		1.362.498	
1	Eraikuntzak. <i>Construcciones.</i>	1.362.498		
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		60.236	
6225	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		428.746	
1	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak. <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones.</i>	428.746		
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		49.733	
6227	Informazio prozesuetako ekipoenak <i>Equipos para procesos de información</i>		5.925	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		2.921	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b><i>Servicios de profesionales independientes</i></b>		25.084	
624	<b>Garraioak</b> <b><i>Transportes</i></b>		29.369	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak</b> <b><i>Servicios bancarios y similares</i></b>		113	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i></b>		1.742	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		1.742	
628	<b>Hornigaiak</b> <b><i>Suministros</i></b>		531.936	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		263.863	
1	Energia elektrikoa. <i>Energía eléctrica.</i>	263.863		
6281	Ura <i>Agua</i>		207.739	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Ura. Agua.	207.739		
6282	Gasa Gas		38.012	
6283	Erregaiak Combustibles		18.662	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		3.660	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>522.694</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		57.296	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		21.644	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		56.440	
6293	Bestelako komunikazioak Otras comunicaciones		29.685	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		162	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		357.467	
1	Bestelako hainbat zerbitzu. Otros servicios diversos.	357.467		
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			33.695
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak Otros tributos</b>		<b>33.695</b>	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE			3.642
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>77.057.191</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			<b>77.005.979</b>
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			77.005.979
<b>705</b>	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		<b>77.005.979</b>	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE		76.996.534	
1	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.	76.996.534		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		9.445	
II.	<b>USTIAPENEN BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>51.212</b>
<b>759</b>	<b>Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos</b>		<b>51.212</b>	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		51.212	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>77.057.191</b>



**Santa Marina Ospitalea**  
*Hospital Santa Marina*





## Hospital Santa Marina Ospitalea

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</i>				500.000
2. IBILGETU MATERIALA <i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>				500.000
231 Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak <i>Construcciones en curso</i>			500.000	
1	Santa Marina Ospitalea: berritze eta hobekuntza lanak. <i>Hospital Santa Marina: reformas y mejoras.</i>	500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 1.000 M ; 2023 : 2.000 M ; 2024 : 1.000 M			
INBERTSIOAK GUZTIRA <i>TOTAL INVERSIONES</i>				500.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK <i>TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</i>				500.000
130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak <i>Subvenciones oficiales de capital</i>			500.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa <i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>		500.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saitetik, jasoko direnak. <i>A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.</i>	500.000		
FINANTZAKETA GUZTIRA <i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>				500.000

## Hospital Santa Marina Ospitalea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>27.706.841</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			20.790.454
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>20.789.569</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		306.226	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		20.483.343	
646	<b>Konpentsazioa epaimahaietan parte hartzeagatik Compensación de asistencia a tribunales</b>		<b>885</b>	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			6.916.387
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>6.558.044</b>	
643	<b>Ekarpene definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>351.870</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>6.473</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		6.473	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>4.726.363</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			3.510.495
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>596.444</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		596.444	
1	Farmazia produktuak. Productos farmacéuticos.	596.444		
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>2.011.337</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		1.511.681	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	1.511.681		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		106.069	
6015	Jantziak, lentzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		40.971	
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		352.616	
1	Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.	352.616		
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>902.714</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		871.094	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. Trabajos realizados por otras empresas.	871.094		
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak Otros trabajos y servicios		31.620	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			1.214.274



GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>621</b>	<b>Errentamenduak eta kanonak</b> <b>Arrendamientos y cánones</b>		<b>5.906</b>	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		5.906	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b>Reparaciones y conservación</b>		<b>579.361</b>	
6220	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		1.615	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		344.892	
1	Eraikuntzak. <i>Construcciones.</i>	344.892		
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		85.267	
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		124.464	
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		21.641	
6227	Informazio prozesuetako ekipoa <i>Equipos para procesos de información</i>		483	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		999	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b>Transportes</b>		<b>123.857</b>	
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>513</b>	
6271	Harreman publikoak <i>Relaciones públicas</i>		513	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b>Suministros</b>		<b>371.682</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		311.689	
1	Energia elektrikoa. <i>Energía eléctrica.</i>	311.689		
6281	Ura <i>Agua</i>		47.909	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		12.084	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b>Otros servicios</b>		<b>132.955</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		6.375	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		7.108	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		14.683	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		2.738	
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta ustiapena <i>Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas</i>		294	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		101.757	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			1.594
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak</b> <b>Otros tributos</b>		<b>1.594</b>	
<b>GASTUAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL GASTOS</b>				<b>32.433.204</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA</b> <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			32.396.867
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			32.396.867
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		32.396.867	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>		32.385.296	
1	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. <i>Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.</i>	32.385.296		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		11.571	
II.	<b>USTIAPENEO BESTELAKO DIRU-SARRERAK</b> <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			5.555
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		5.555	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		5.555	
IV.	<b>USTIAPENEO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK</b> <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</i>			30.782
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		30.782	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		30.782	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL INGRESOS</b>				32.433.204





## Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>1.240.000</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				1.240.000
231 Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso			800.000	
1	Gorlizko Ospitalea: ospitalizazio-unitateen, estalkien, fatxadetan eta terrazen berritze-lanak. Hospital Gorliz: reformas de unidades de hospitalización, y de cubierta, fachadas y terrazas.	800.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 2.000 M ; 2023 : 3.000 M ; 2024 : 3.000 M			
232 Instalazio teknikoak muntaian Instalaciones técnicas en montaje			440.000	
1	Gorlizko Ospitalea: igogailuak berritzea. Hospital Gorliz: renovación ascensores.	440.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 440 M			
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>1.240.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>1.240.000</b>
130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital			1.240.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		1.240.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAEtik, Osasun Saitetik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.	1.240.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACION</b>				<b>1.240.000</b>

## Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>22.848.146</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			17.297.466
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>17.297.466</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		306.226	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		16.991.240	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			5.550.680
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>5.231.061</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>319.619</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>4.006.802</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			3.091.464
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>455.274</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		455.274	
1	Farmazia produktuak. Productos farmacéuticos.	455.274		
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>1.293.455</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		949.431	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	949.431		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		77.961	
6014	Elikagaiak Productos alimenticios		12.171	
6015	Jantziak, lentzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		18.541	
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		235.351	
1	Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.	235.351		
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>1.342.735</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		1.337.640	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. Trabajos realizados por otras empresas.	1.337.640		
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak Otros trabajos y servicios		5.095	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			915.338
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>14.569</b>	
6211	Eraikuntzen errentamenduak Arrendamientos de construcciones		2.070	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		10.394	
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arrendamientos mobiliario</i>		2.105	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b>Reparaciones y conservación</b>		<b>455.560</b>	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		177.450	
1	Eraikuntzak. <i>Construcciones.</i>	177.450		
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		91.527	
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		148.611	
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		25.926	
6227	Informazio prozesuetako ekipoak <i>Equipos para procesos de información</i>		755	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		11.291	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b>Servicios de profesionales independientes</b>		<b>5.974</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b>Transportes</b>		<b>65.343</b>	
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>1.959</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		629	
6271	Harreman publikoak <i>Relaciones públicas</i>		1.330	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b>Suministros</b>		<b>207.985</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		148.940	
6281	Ura <i>Agua</i>		55.391	
6282	Gasa <i>Gas</i>		3.654	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b>Otros servicios</b>		<b>163.948</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		17.004	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		14.331	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		15.953	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		1.470	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		115.190	
<b>GASTUAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL GASTOS</b>				<b>26.854.948</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA</b> <b>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			26.846.355
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			26.846.355
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		26.846.355	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE		26.633.540	
1	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.	26.633.540		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		212.815	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.	212.815		
II.	<b>USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK</b> <b>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			988
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		988	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		988	
IV.	<b>USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK</b> <b>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>			7.605
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		7.605	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		7.605	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL INGRESOS</b>				26.854.948







## OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>2.280.000</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				2.280.000
211 Eraikuntzak Construcciones			500.000	
2110	Eraikuntzetako inbertsioak Inversiones en construcciones		500.000	
1	Basurtuko Unibertsitate ospitalea: azpiegiturak planifikatu eta garatzea. Hospital Universitario Basurto: planificación y desarrollo de infraestructuras.	500.000		
231 Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso			1.500.000	
1	Deustuko OZ: solairuak berritzea eta inguratzailea hobetzea. CS Deusto OZ: reformas de plantas y mejoras de envolvente.	800.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 1.000 M			
2	Basurtuko Unibertsitate Ospitalea: berritzea eta hobekuntza lanak. Hospital Universitario Basurto: reformas y mejoras.	700.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 2.000 M			
232 Instalazio teknikoak muntaian Instalaciones técnicas en montaje			280.000	
1	Basurtuko Unibertsitate Ospitalea: 3 igogailu berritzea. Hospital Universitario Basurto: renovación 3 ascensores.	280.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 140 M			
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>2.280.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>2.280.000</b>
130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital			2.280.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		2.280.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saisetiko, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.	2.280.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACION</b>				<b>2.280.000</b>

## OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>330.429.054</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			252.986.184
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>252.930.629</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		443.176	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		252.487.453	
641	<b>Kalte-ordainak Indemnizaciones</b>		<b>4.800</b>	
646	<b>Konpentsazioa epaimahaietan parte hartzeagatik Compensación de asistencia a tribunales</b>		<b>50.755</b>	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			77.442.870
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>71.694.827</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>5.298.345</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>449.698</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		449.698	
1	Bestelako gastu sozialak. Otros gastos sociales.	449.698		
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>143.234.169</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			126.774.639
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>49.767.457</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		49.767.457	
1	Farmazia produktuak. Productos farmacéuticos.	49.767.457		
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>57.335.130</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		54.353.376	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	54.353.376		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		522.089	
1	Tresna eta erreminta txikiak. Instrumental y pequeño utillaje.	522.089		
6015	Jantziak, lentzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		432.665	
1	Jantzi, lentzeria eta oinetakoak. Vestuario, lencería y calzado.	432.665		
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		2.027.000	
1	Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.	2.027.000		
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>19.672.052</b>	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		17.141.583	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. <i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>	17.141.583		
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>		2.128.843	
1	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak. <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>	2.128.843		
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak <i>Otros trabajos y servicios</i>		401.626	
1	Bestelako lanak eta zerbitzuak. <i>Otros trabajos y servicios.</i>	401.626		
2.	<b>KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES</b>			16.425.186
<b>621</b>	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>801.072</b>	
6211	Eraikuntzen errentamenduak <i>Arrendamientos de construcciones</i>		64.884	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		374.426	
1	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak. <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones.</i>	374.426		
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arrendamientos mobiliario</i>		9.102	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		278.095	
1	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak. <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material.</i>	278.095		
6219	Kanonak <i>Cánones</i>		74.565	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>8.480.799</b>	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		1.598.554	
1	Eraikuntzak. <i>Construcciones.</i>	1.598.554		
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		3.921.694	
1	Makineria eta tresneria. <i>Maquinaria y utillaje.</i>	3.921.694		
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		2.348.143	
1	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak. <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones.</i>	2.348.143		
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		83.401	
6227	Informazio prozesuetako ekipoak <i>Equipos para procesos de información</i>		424.160	
1	Informazioa prozesuetako ekipoak. <i>Equipos para procesos de información.</i>	424.160		
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		104.847	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>51.955</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak Transportes</b>		<b>393.432</b>	
1	Garraioak. <i>Transportes.</i>	393.432		
<b>625</b>	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>3.486</b>	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>		226	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>		23.182	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		23.182	
628	Hornigaiak <i>Suministros</i>		5.362.345	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		4.770.470	
1	Energia elektrikoa. <i>Energía eléctrica.</i>	4.770.470		
6281	Ura <i>Agua</i>		462.031	
1	Ura. <i>Agua.</i>	462.031		
6282	Gasa <i>Gas</i>		128.110	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		1.734	
629	Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i>		1.308.689	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		43.832	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		21.868	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		185.972	
1	Komunikazioak. <i>Comunicaciones.</i>	185.972		
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		31.160	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		7.922	
6298	Osasun-zerbitzuak <i>Servicios sanitarios</i>		730.608	
1	Osasun-zerbitzuak. <i>Servicios sanitarios.</i>	730.608		
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		287.327	
1	Bestelako hainbat zerbitzu. <i>Otros servicios diversos.</i>	287.327		
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			31.737
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		31.737	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK <i>OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>			2.607
GASTUAK GUZTIRA <i>TOTAL GASTOS</i>				473.663.223

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. NEGOTIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>				<b>473.329.419</b>
2. ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS				473.329.419
<b>705 Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>			<b>473.329.419</b>	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAeko sektore publikoari Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE		470.813.230	
1	EAeko Osasun Sailarekin programa-kontratua. Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.		437.052.576	
2	EAeko Osasun Sailarekin programa-kontratua. COVID-19ak eragindako krisiaren aurkako neurriak. Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE. Medidas contra la crisis provocada por el COVID-19.		33.760.654	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		2.516.189	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.		2.516.189	
<b>II. USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>103.455</b>
<b>752 Errentamenduen sarrerak Ingresos por arrendamientos</b>			<b>17.216</b>	
<b>759 Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos</b>			<b>86.239</b>	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		86.239	
<b>IV. USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>230.349</b>
<b>740 Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>			<b>230.349</b>	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		230.349	
1	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación.		230.349	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>473.663.223</b>







**Berruete-Galdakao ESI**  
**OSI Berruete-Galdakao**





## OSI Barrualde-Galdakao ESI

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>4.855.000</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				4.855.000
211 Eraikuntzak Construcciones			1.550.000	
2110	Eraikuntzetako inbertsioak Inversiones en construcciones		1.550.000	
1	Galdakao-Usansoloko Ospitalea: azpiegiturak planifikatu eta garatzea. Hospital Galdakao-Usansolo: planificación y desarrollo de infraestructuras.	500.000		
2	Galdakao-Usansoloko Ospitalea: ospitalizazioko 1 unitate berritzea. Hospital Galdakao-Usansolo: reformas de 1 unidad de hospitalización.	900.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 900 M			
3	Zaldibar OZ: proiektua. CS Zaldibar: proyecto.	150.000		
213 Makineria Maquinaria			2.500.000	
1	Farmazia soziosanitarioaren unitatea. Unidad de Farmacia Sociosanitaria.	2.500.000		
215 Bestelako instalazioak Otras instalaciones			300.000	
1	Laudioko OZ: 2 igogailu berritzea. CS Laudio: renovación de 2 ascensores.	190.000		
2	Ondarroako OZ: igogailu bat berritzea. CS Ondarroa: renovación de 1 ascensor.	110.000		
232 Instalazio teknikoak muntaian Instalaciones técnicas en montaje			505.000	
1	Galdakao-Usansoloko Ospitalea: 5 igogailu berritzea. Hospital Galdakao-Usansolo: renovación 5 ascensores.	505.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 335 M			
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>4.855.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>4.855.000</b>
130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital			4.855.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		4.855.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Siletik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.	4.855.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>4.855.000</b>

## OSI Barrualde-Galdakao ESI

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>206.164.926</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			160.140.033
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>160.040.885</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		443.176	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		159.597.709	
641	<b>Kalte-ordainak Indemnizaciones</b>		<b>97.787</b>	
646	<b>Konpentsazioa epaimahaletan parte hartzeagatik Compensación de asistencia a tribunales</b>		<b>1.361</b>	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			46.024.893
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>42.730.153</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>3.293.967</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>773</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		773	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>96.884.473</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			84.451.406
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>38.460.147</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		38.460.147	
1	Farmazia produktuak. Productos farmacéuticos.	38.460.147		
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>33.538.253</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		31.484.315	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	31.484.315		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		484.357	
1	Tresna eta erreminta txikiak. Instrumental y pequeño utillaje.	484.357		
6014	Elikagaiak Productos alimenticios		4.488	
6015	Jantziak, lentzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		245.253	
1	Jantzi, lentzeria eta oinetakoak. Vestuario, lencería y calzado.	245.253		
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		1.319.840	
1	Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.	1.319.840		
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>12.453.006</b>	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		8.688.508	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. <i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>	8.688.508		
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>		3.603.220	
1	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak. <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>	3.603.220		
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak <i>Otros trabajos y servicios</i>		161.278	
1	Bestelako lanak eta zerbitzuak. <i>Otros trabajos y servicios.</i>	161.278		
2.	<b>KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES</b>			12.369.894
620	<b>Ekitaldiko ikerketa- eta garapen-gastuak Gastos en investigación y desarrollo del ejercicio</b>		14.646	
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		729.862	
6211	Eraikuntzen errentamenduak <i>Arrendamientos de construcciones</i>		29.783	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		169.121	
1	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak. <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones.</i>	169.121		
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		102.046	
6219	Kanonak <i>Cánones</i>		428.912	
1	Kanonak. <i>Cánones.</i>	428.912		
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		6.426.658	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		2.724.332	
1	Eraikuntzak. <i>Construcciones.</i>	2.724.332		
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		3.069.956	
1	Makineria eta tresneria. <i>Maquinaria y utillaje.</i>	3.069.956		
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		111.651	
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		224.950	
1	Altzariak. <i>Mobiliario.</i>	224.950		
6227	Informazio prozesuetako ekipoak <i>Equipos para procesos de información</i>		289.684	
1	Informazioa prozesuetako ekipoak. <i>Equipos para procesos de información.</i>	289.684		
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		6.085	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		39.844	
624	<b>Garraioak Transportes</b>		287.005	
1	Garraioak. <i>Transportes.</i>	287.005		
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		3.662.458	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		3.088.170	
1	Energia elektrikoa. <i>Energía eléctrica.</i>	3.088.170		
6281	Ura <i>Agua</i>		352.225	
1	Ura. <i>Agua.</i>	352.225		
6282	Gasa <i>Gas</i>		210.610	
1	Gasa. <i>Gas.</i>	210.610		
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		11.453	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i></b>		<b>1.209.421</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		235.920	
1	Bidaia-gastuak. <i>Gastos de viaje.</i>	235.920		
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		115.247	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		208.198	
1	Komunikazioak. <i>Comunicaciones.</i>	208.198		
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		22.715	
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta ustiapena <i>Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas</i>		716	
6298	Osasun-zerbitzuak <i>Servicios sanitarios</i>		376.343	
1	Osasun-zerbitzuak. <i>Servicios sanitarios.</i>	376.343		
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		250.282	
1	Bestelako hainbat zerbitzu. <i>Otros servicios diversos.</i>	250.282		
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			53.137
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i></b>		<b>53.137</b>	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK <i>OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>			10.036
<b>GASTUAK GUZTIRA <i>TOTAL GASTOS</i></b>				<b>303.049.399</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i></b>			<b>302.681.425</b>
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			302.681.425
<b>705</b>	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i></b>		<b>302.681.425</b>	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE</i>		301.269.629	

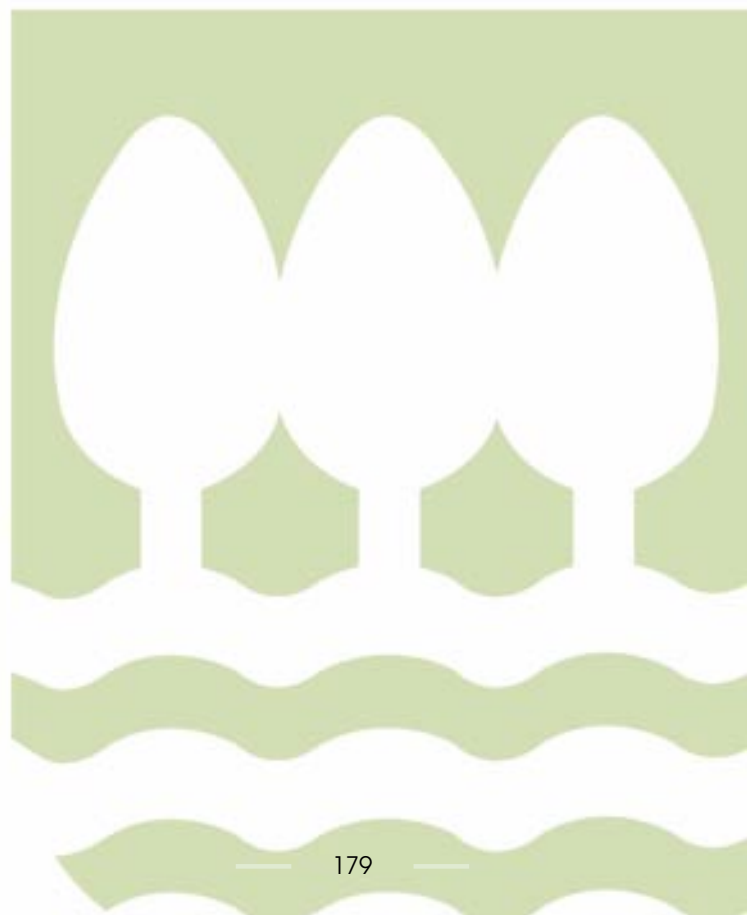
DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. <i>Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.</i>	279.666.456		
2	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. COVID-19ak eragindako krisiaren aurkako neurriak. <i>Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE. Medidas contra la crisis provocada por el COVID-19.</i>	21.603.173		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		1.411.796	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>	1.411.796		
<b>II. USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>322.022</b>
752	Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>		136.592	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		185.430	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		185.430	
1	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak. <i>Otros ingresos servicios diversos.</i>	185.430		
<b>IV. USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>45.952</b>
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		45.952	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		45.952	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>303.049.399</b>







**Barakaldo-Sestaoko ESI**  
***OSI Barakaldo-Sestao***





## OSI Barakaldo-Sestao ESI

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>1.360.000</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				1.360.000
215 Bestelako instalazioak Otras instalaciones			360.000	
1	Zaballako OZ: igogailua berritzea. CS Zaballa: renovación de ascensor.	245.000		
2	Zuazo OZ: igogailua berritzea. CS Zuazo: renovación de ascensor.	115.000		
231 Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso			1.000.000	
1	Markonzagako OZ: berritze- eta hobekuntza-lanak. CS Markonzaga: reformas y mejoras.	500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 500 M			
2	San Eloy Ospitalea: berritze- eta hobekuntza-lanak. Hospital San Eloy: reformas y mejoras.	500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 700 M			
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>1.360.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>1.360.000</b>
130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital			1.360.000	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		1.360.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saitetik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.	1.360.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACION</b>				<b>1.360.000</b>

## OSI Barakaldo-Sestao ESI

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>68.865.887</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			53.952.404
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>53.952.146</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		331.598	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		53.620.548	
646	<b>Konpentsazioa epaimahaietan parte hartzeagatik Compensación de asistencia a tribunales</b>		<b>258</b>	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			14.913.483
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>13.736.446</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>1.176.855</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>182</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		182	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>22.065.275</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			18.205.343
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>4.831.045</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		4.831.045	
1	Farmazia produktuak. Productos farmacéuticos.	4.831.045		
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>7.721.144</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		7.012.781	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	7.012.781		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		179.181	
1	Tresna eta erreminta txikiak. Instrumental y pequeño utillaje.	179.181		
6014	Elikagaiak Productos alimenticios		112	
6015	Jantziak, lenceria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		42.125	
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		486.945	
1	Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.	486.945		
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>5.653.154</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		4.779.286	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. Trabajos realizados por otras empresas.	4.779.286		

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>		803.691	
1	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak. <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>	803.691		
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak <i>Otros trabajos y servicios</i>		70.177	
2.	<b>KANPOKO ZERBITZUAK</b> <b>SERVICIOS EXTERIORES</b>			3.852.492
<b>621</b>	<b>Errentamenduak eta kanonak</b> <b>Arrendamientos y cánones</b>		<b>226.245</b>	
6211	Eraikuntzen errentamenduak <i>Arrendamientos de construcciones</i>		22.695	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		170.152	
1	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak. <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones.</i>	170.152		
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arrendamientos mobiliario</i>		2.110	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak <i>Arrendamientos de equipos para procesos de información</i>		13.850	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		17.438	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b>Reparaciones y conservación</b>		<b>2.314.946</b>	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		359.178	
1	Eraikuntzak. <i>Construcciones.</i>	359.178		
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		1.111.454	
1	Makineria eta tresneria. <i>Maquinaria y utillaje.</i>	1.111.454		
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		622.566	
1	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak. <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones.</i>	622.566		
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		43.370	
6227	Informazio prozesuetako equipoak <i>Equipos para procesos de información</i>		98.604	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		79.774	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b>Servicios de profesionales independientes</b>		<b>3.965</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b>Transportes</b>		<b>192.830</b>	
1	Garraioak. <i>Transportes.</i>	192.830		
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>1.300</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		1.300	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b>Suministros</b>		<b>904.346</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		755.116	
1	Energia elektrikoa. <i>Energía eléctrica.</i>	755.116		
6281	Ura <i>Agua</i>		71.543	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6282	Gasa Gas		72.400	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		5.287	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>208.860</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		5.056	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		35.162	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		52.436	
6293	Bestelako komunikazioak Otras comunicaciones		10.244	
6298	Osasun-zerbitzuak Servicios sanitarios		12.432	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		93.530	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			7.440
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak Otros tributos</b>		<b>7.440</b>	
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>90.931.162</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			<b>90.912.466</b>
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			90.912.466
<b>705</b>	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		<b>90.912.466</b>	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAEko sektore publikoari Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE		90.657.079	
1	EAEko Osasun Sailarekin programa-kontratua. Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.	90.657.079		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		255.387	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.	255.387		
<b>II.</b>	<b>USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>18.696</b>
<b>752</b>	<b>Errentamenduen sarrerak Ingresos por arrendamientos</b>		<b>16.094</b>	
<b>759</b>	<b>Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos</b>		<b>2.602</b>	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		2.602	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>90.931.162</b>



**Ezkerraldea Enkarterri Guruzetako ESI**  
*OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces*







## OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>4.925.000</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				4.925.000
<b>231 Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso</b>			<b>4.225.000</b>	
1	Gurutzetako Unibertsitate Ospitalea: berritze- eta hobekuntza-lanak. <i>Hospital Universitario Cruces: reformas y mejoras.</i>	1.250.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 2.000 M ; 2023 : 2.000 M ; 2024 : 3.500 M			
2	Zallako OZ: kokapen berria. <i>CS Zalla: nueva construcción.</i>	2.500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 6.000 M ; 2023 : 4.000 M			
3	Kabiezeseke OZ: berritze-lanak. <i>CS Cabieces: reformas.</i>	475.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 500 M			
<b>232 Instalazio teknikoak muntaian Instalaciones técnicas en montaje</b>			<b>700.000</b>	
1	Gurutzetako Unibertsitate Ospitalea: 3 igogailu berritzea. <i>Hospital Universitario Cruces: renovación 3 ascensores.</i>	700.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 350 M			
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>4.925.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>4.925.000</b>
<b>130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital</b>			<b>4.925.000</b>	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAEko Administrazio Publikoa <i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>		4.925.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAEtik, Osasun Saitetik, jasoko direnak. <i>A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.</i>	4.925.000		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACION</b>				<b>4.925.000</b>

## OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>348.462.445</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			270.152.903
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>270.125.358</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		468.277	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		269.657.081	
646	<b>Konpentsazioa epaimahaietan parte hartzeagatik Compensación de asistencia a tribunales</b>		<b>27.545</b>	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			78.309.542
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>71.820.057</b>	
643	<b>Ekarpeneko definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>6.487.267</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>2.218</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		2.218	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>205.176.083</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			180.180.001
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>72.199.672</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		72.199.672	
1	Farmazia produktuak. Productos farmacéuticos.	72.199.672		
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>78.182.029</b>	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		72.641.354	
1	Kontsumorako osasun materialak. Material sanitario de consumo.	72.641.354		
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		1.092.952	
1	Tresna eta erreminta txikiak. Instrumental y pequeño utillaje.	1.092.952		
6014	Elikagaiak Productos alimenticios		1.057.155	
1	Elikagaiak. Productos alimenticios.	1.057.155		
6015	Jantziak, lentzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		170.812	
1	Jantzi, lentzeria eta oinetakoak. Vestuario, lencería y calzado.	170.812		
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		3.219.756	
1	Bestelako lehengaiak. Otras materias primas.	3.219.756		
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>29.798.300</b>	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		25.194.502	
1	Bestelako enpresek egindako lanak. <i>Trabajos realizados por otras empresas.</i>	25.194.502		
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas</i>		4.312.754	
1	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak. <i>Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas.</i>	4.312.754		
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak <i>Otros trabajos y servicios</i>		291.044	
1	Bestelako lanak eta zerbitzuak. <i>Otros trabajos y servicios.</i>	291.044		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK <i>SERVICIOS EXTERIORES</i>			24.967.744
<b>621</b>	<b>Errentamenduak eta kanonak</b> <b><i>Arrendamientos y cánones</i></b>		<b>2.112.456</b>	
6211	Eraikuntzen errentamenduak <i>Arrendamientos de construcciones</i>		65.224	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		1.798.498	
1	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak. <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones.</i>	1.798.498		
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak <i>Arrendamientos de equipos para procesos de información</i>		82.563	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		139.058	
6219	Kanonak <i>Cánones</i>		27.113	
<b>622</b>	<b>Konponketak eta kontserbazioa</b> <b><i>Reparaciones y conservación</i></b>		<b>14.856.172</b>	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		4.135.744	
1	Eraikuntzak. <i>Construcciones.</i>	4.135.744		
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		6.283.956	
1	Makineria eta tresneria. <i>Maquinaria y utillaje.</i>	6.283.956		
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		3.624.319	
1	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak. <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones.</i>	3.624.319		
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		39.956	
6227	Informazio prozesuetako equipoak <i>Equipos para procesos de información</i>		547.339	
1	Informazioa prozesuetako equipoak. <i>Equipos para procesos de información.</i>	547.339		
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		224.858	
1	Bestelako ibilgetu materiala. <i>Otro inmovilizado material.</i>	224.858		
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b><i>Servicios de profesionales independientes</i></b>		<b>64.919</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b><i>Transportes</i></b>		<b>311.797</b>	
1	Garraioak. <i>Transportes.</i>	311.797		
<b>625</b>	<b>Aseguru-primak</b> <b><i>Primas de seguros</i></b>		<b>33.583</b>	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>		4.777	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		4.777	
628	Hornigiak <i>Suministros</i>		5.076.642	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		4.378.790	
1	Energia elektrikoa. <i>Energía eléctrica.</i>	4.378.790		
6281	Ura <i>Agua</i>		486.531	
1	Ura. <i>Agua.</i>	486.531		
6282	Gasa <i>Gas</i>		172.903	
1	Gasa. <i>Gas.</i>	172.903		
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		38.418	
629	Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i>		2.507.398	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		55.524	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		161.850	
1	Bulego-gastuak. <i>Gastos de oficina.</i>	161.850		
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		217.197	
1	Komunikazioak. <i>Comunicaciones.</i>	217.197		
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		99.982	
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta ustiapena <i>Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas</i>		55.356	
6298	Osasun-zerbitzuak <i>Servicios sanitarios</i>		837.439	
1	Osasun-zerbitzuak. <i>Servicios sanitarios.</i>	837.439		
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		1.080.050	
1	Bestelako hainbat zerbitzu. <i>Otros servicios diversos.</i>	1.080.050		
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			28.338
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		28.338	
III.	GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>			70.252
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			70.252
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		70.252	
GASTUAK GUZTIRA <i>TOTAL GASTOS</i>				553.708.780

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA</b> <b>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			552.967.029
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			552.967.029
705	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak</b> <b>Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		552.967.029	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAeko sektore publikoari Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE		548.344.261	
1	EAeko Osasun Sailarekin programa-kontratua. Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE.	509.024.081		
2	EAeko Osasun Sailarekin programa-kontratua. COVID-19ak eragindako krisiaren aurkako neurriak. Contrato-Programa con el Departamento de Salud de la CAE. Medidas contra la crisis provocada por el COVID-19.	39.320.180		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		4.622.768	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.	4.622.768		
II.	<b>USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK</b> <b>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			683.300
752	<b>Errentamenduen sarrerak</b> <b>Ingresos por arrendamientos</b>		352.387	
1	Errentamenduen sarrerak. Ingresos por arrendamientos.	352.387		
759	<b>Hainbat zerbitzuren sarrerak</b> <b>Ingresos por servicios diversos</b>		330.913	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		330.913	
1	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak. Otros ingresos por servicios diversos.	330.913		
IV.	<b>USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK</b> <b>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>			58.451
740	<b>Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak</b> <b>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		58.451	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		58.451	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL INGRESOS</b>				553.708.780





## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

### 1.1. Sarrera.

OSAKIDETZA, Zuzenbide Pribatuko Ente Publikoa da, eta ekainaren 26an onartutako Euskadiko Antolamendu Sanitarioaren 8/1997 Legeak sortu zuen.

Bere menpe dauden zerbitzu sanitarioetako erakunde publikoen bidez zerbitzu sanitarioak eskaintzea du helburu.

Osakidetzaren egungo egitura:

Zuzendaritza Nagusia.  
 Emergentziak.  
 Transfusio eta Giza Ehunen Euskal Zentroa.  
 Arabako ESI.  
 Arabako Errioxako ESI.  
 Donostialdeko ESI.  
 Goierri-Urola Garaiko ESI.  
 Bidasoako ESI.  
 Debabarreneko ESI.  
 Debagoieneko ESI.  
 Tolosaldeko ESI.  
 Bilbo-Basurtuko ESI.  
 Barrualde-Galdakaoko ESI.  
 Uribeko ESI.  
 Barakaldo-Sestaoko ESI.  
 Ezkerraldea-Enkarterri-Gurutzetako ESI.  
 Santa Marina Ospitalea.  
 Gorlizko Ospitalea.  
 Arabako Osasun Mentaleko Sarea.  
 Bizkaiko Osasun Mentaleko Sarea.  
 Gipuzkoako Osasun Mentaleko Sarea.

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

### 1.1. Introducción.

OSAKIDETZA, Ente Público de Derecho Privado, fue creado por la Ley 8/1997 de 26 de junio, de Ordenación Sanitaria de Euskadi.

Su objetivo o finalidad es la provisión de servicios sanitarios a través de las organizaciones públicas de servicios sanitarios dependientes del mismo.

Osakidetza tiene en la actualidad la siguiente estructura:

Dirección General.  
 Emergencias.  
 Centro Vasco de Transfusiones y Tejidos Humanos.  
 OSI Araba.  
 OSI Arabako Errioxa / Rioja Alavesa.  
 OSI Donostialdea.  
 OSI Goierri-Alto Urola.  
 OSI Bidasoa.  
 OSI Debabarrena.  
 OSI Alto Deba.  
 OSI Tolosaldea.  
 OSI Bilbao-Basurto.  
 OSI Barrualde-Galdakao.  
 OSI Uribe.  
 OSI Barakaldo-Sestao.  
 OSI Ezkerraldea-Enkarterri-Cruces.  
 Hospital Santa Marina.  
 Hospital de Gorliz.  
 Red de Salud Mental de Araba.  
 Red de Salud Mental de Bizkaia.  
 Red de Salud Mental de Gipuzkoa.

Osatek (Sozietate Publikoa).

Osatek (Sociedad Pública).

Onkologikoa (Atxikitako Zentroa).

Onkologikoa (Centro Vinculado).

### ESI – Erakunde Sanitario Integratua

Osakidetzak pertsonak ardatz dituen arreta baten alde egiten du apustu, desberdintasunik gabekoa eta hurbilagokoa den arreta jarraitu baten alde, eta erakunde sanitario integratuen ereduari oinarritzen da.

Eredu horrek eskaintzen du koherentziarik, koordinaziorik eta sinergiarik handiena, arretaren testuinguruan pertsonen osasun-eraketarako onenak emateko. Osasun-erakunde horiek 2021eko ekitaldirako helburuetan jaso dira, eta honako hauek barne hartzen dituzte, besteak beste: osasuna sustatzea, gaixotasunak prebenitzea eta euskal herritarren artean heriotza eta desgaitasuna eragiten dituzten gaixotasun nagusiei modu integralean heltzea.

2021-2024 esparru estrategikoak osasuna politika guztien erdigunean jartzen ditu, eta pertsonak, berriz, desberdintasunik gabeko arreta hurbil baten erdigunean.

Erakunde sanitario integratuak duela urte batzuk hasi ziren egokitzen zahartzearen, kronikotasunaren edo mendekotasunaren erronketara. Eta orain, haurren eta nerabeen osasunari, emakumeei, adinekoei eta aniztasunaren arretari beren-beregi heltzeko bide berriak gehitu zaizkie.

Gertutasuna eta berdintasuna ezaugarri dituen arreta bat eskaintzeko, gure ESI guztietan Lehen Mailako Arretako nahiz ospitaleko asistentzia sanitarioak bat etorri behar du pertsonen arreta integratua eta laguntzaren jarraipenean esku hartzen duten elementu instrumentalekin, besteak beste hauekin: osasun publikoa, arreta soziosanitarioa eta berrikuntza, baita elementu horien gobernantza-egiturak eta -funtzioak ere. Osakidetzak erakunde sanitario integratuen ereduaren alde egiten du apustu osasun-eraketarako hobetzeko helburuarekin, eta hori asistentzia-prozesurik onenen bidez lortu nahi du, ESIn koherentzia, koordinazioa eta sinergiak lehenetsiz. Azken batean, osasun-sistemaren erronka ezagunei eta sortzen ari direnei erantzun onena emateko tresnarik onenak dira.

Azkenaldi honetan, gure erakundeak etengabeko kultura-aldaketa baten erdian daude, herritarren egungo premiei erantzuten dion kalitatezko asistentzia eskaintzeko. 2020an Covid-19aren pandemia hasi zenetik, asistentzia-premia berriak lehenetsi behar izan dira, eta arreta egokitu egin behar izan da segurtasun-mailarik altuenak eskaintzeko, baina gure osasun-sistema garatu zen urteetan ezarritako asistentzia-kalitateari eustea bermatuz.

### OSI – Organización Sanitaria Integrada

La apuesta de Osakidetza por una atención centrada en las personas, sin desigualdades y más cercana continúa apoyándose en el modelo de organizaciones sanitarias integradas.

Este modelo ofrece la mayor coherencia, coordinación y las sinergias necesarias para proporcionar los mejores resultados de salud a las personas en los escenarios de la atención que se concretan en los objetivos para el ejercicio 2021 y que abarcan la promoción de la salud, la prevención de enfermedades y el abordaje integral de las principales enfermedades causantes de muerte y discapacidad en la ciudadanía vasca.

El marco estratégico 2021-2024 sitúa la salud en el centro de todas las políticas y a las personas en el foco de una atención cercana y sin desigualdades.

Las organizaciones sanitarias integradas iniciaron hace años una adaptación a los retos emergentes del envejecimiento, la cronicidad o la dependencia. A ellos se añaden ahora nuevos abordajes específicos de la salud de niños, niñas y adolescentes, las mujeres, las personas mayores y la atención a la diversidad.

Para una atención más cercana a las personas y sin inequidades, la asistencia sanitaria tanto primaria como hospitalaria de todas nuestras OSI debe armonizarse con los elementos instrumentales que intervienen en la atención integrada y continuación asistencial de las personas y que incluyen la salud pública, la atención sociosanitaria, la innovación y las estructuras y funciones de gobernanza de estos elementos. La apuesta de Osakidetza por el modelo de organizaciones sanitarias integradas responde al objetivo de mejorar los resultados de salud mediante los mejores procesos asistenciales, primando la coherencia, coordinación y las sinergias que la organización tiene en su conjunto. En definitiva, constituyen el mejor instrumento para dar la mejor respuesta a los retos conocidos y emergentes del sistema sanitario.

Nuestras organizaciones se encuentran en estos últimos tiempos en pleno cambio cultural continuo, dirigido al fin de prestar una asistencia de calidad y acorde a las necesidades actuales de la población. La irrupción de la pandemia de Covid-19 en el año 2020 supuso la necesidad de priorizar nuevas necesidades asistenciales y adaptar la atención a las personas con los máximos niveles de seguridad, a la vez que se garantizaba la continuidad de una calidad asistencial establecida en los años de desarrollo de nuestro sistema sanitario.



Egoera horrek osasun-baliabideetan gastu handia ekarri du eta herritarrek galera batzuk izan dituzte irisgarritasunean eta osasunean, eta, aldi berean, nahitaezkoa izan da osasun-arretaren fokua eta lehentasunak aldatzea, egokitzapen horiek egiteko oso asti gutxiarekin. Baliabideen esleipenak aldatu behar izan dira, eta gainera, egoera honek teknologia berri batzuk txertatzea ekarri du, batez ere komunikazioari eta telemedikuntzari dagokienez.

Pandemiari aurre egiteak dakartzan erronkak alde batera utzi gabe, gure osasun-sistemaren garapen koherenteak kontuan hartu behar ditu epe luzera begira ezarri diren lehentasun estrategikoak, zeinak biztanleriaren beharren arabera ezarri baitziren, eta aldi berean, egungo ezohiko egoerari aurrea hartzeko kontingentzia-planak prestatu behar dira. Baldintza horiekin eta Osasun Sailak ezarritako estrategiei jarraituz, Osakidetzak arreta integratua etengabe hobetzeko lan egiten du, eta hori bi lan-ildotan garatzen da:

Alde batetik, erakunde sanitario integratuen funtzionamendua sendotuz, gobernu-egitura bakar baten bidez, lehen mailako arretaren eta ospitale-arretaren eginkizunak modu koherentean integratuz, pertsonen arretan ahalik eta balio handiena eskaintzeko.

Eta bestetik, erakundeek asistentzia-prozesuen integrazio kliniko-funtzionalan lan egiten dute, eta bertan, bi arreta-mailetak zereginak barne hartzen dituzten ibilbide asistentzialak sortzea funtsezko tresnetako bat da. Ibilbide horiei pazientearen edo erabiltzailearen ikuspegitik helduz, eraginkortasun klinikoaren ikuspegitik helduz, baina baita ibilbideen irisgarritasunaren ikuspegitik ere, osasunaren gaineko eraginkortasuna eta erabiltzaileen gogobetetzea hobetzeko.

Prozesu horietako askoren irismena dela eta, batez ere kronikotasunari edo mendekotasunari dagokienez, sektore soziosanitarioarekiko koordinazioan sakontzen jarraitzeak duen garrantzia azpimarratu behar da. Azken urteotan hainbat aurrerapen lortu dira informazio-sistema partekatuak eta balorazio-tresna adostuak erabiltzeari dagokienez, eta, horregatik, lehentasunezkoa da koordinazio hori azpimarratzea, biztanleria-ikuspegi integratzaileago batekin.

Esta situación ha supuesto un gran coste en recursos sanitarios y en algunas mermas de accesibilidad y salud para la población, a la vez que se ha obligado a cambiar el foco y las prioridades de la atención sanitaria con mínimos periodos de adaptación. Además de la reasignación de recursos, esta situación ha supuesto un empuje para la incorporación de algunas nuevas tecnologías, fundamentalmente de comunicación y telemedicina.

Sin poder ignorar los retos que supone hacer frente a la pandemia, el desarrollo coherente de nuestro sistema sanitario debe contemplar mantener las prioridades estratégicas fijadas según las necesidades de la población en el largo plazo, de forma compatible con la elaboración de planes de contingencia en anticipación a situaciones inhabituales como la actual. Con estos condicionantes y siguiendo las estrategias establecidas por el Departamento de Salud, Osakidetza trabaja en una mejora continua de la atención integrada y que se desarrolla en dos líneas de trabajo:

Por un lado, la consolidación del funcionamiento de las organizaciones sanitarias integradas, mediante una única estructura de gobierno que de forma coherente integra los cometidos tanto de la atención primaria como de la atención hospitalaria con el fin de aportar el máximo valor en la atención a las personas.

Por otro lado, las organizaciones trabajan en la integración clínico-funcional de los diferentes procesos asistenciales donde uno de los instrumentos fundamentales lo constituye la creación de las rutas asistenciales, que incluyen los cometidos de los dos niveles de atención. El enfoque de estas rutas desde el punto de vista del paciente o usuario permite un enfoque de efectividad clínica, pero también de accesibilidad de las rutas para conseguir mejorar los resultados de efectividad en salud y de satisfacción de los usuarios.

Debido al alcance de muchos de estos procesos, sobre todo los vinculados a la cronicidad o a la dependencia, es necesario destacar la importancia que tiene continuar profundizando en la coordinación con el sector socio-sanitario. La utilización de sistemas de información compartidos y de herramientas de valoración consensuados son algunos de los campos en los que se están obteniendo avances estos últimos años, por lo que es prioritario insistir en esta coordinación con una perspectiva más poblacional e integradora.

Azken batean, antolamendu sanitario integratuaren eredia sendotzea eta indartzea da oraindik ere tresnarik onenetako bat biztanleriarengana bideratzeko eta ikuspegi arduratsu eta pertsonalizatua emateko gure erakunde sanitario integratuek herritarren osasunaren harira esleituta dituzten alderdiei: osasuna sustatzetik gaixotasunen prebentziora, Iktusaren edo infartuaren kodeetan egoera akutuei erantzuna ematek Euskadiko Onkologia Planean minbiziaren inguruan eskaintzen den ikuspegi globalera, edo euskarrietatik menpekotasunera eta bizitzaren amaiera arteko laguntzara.

### 1.2. Gizarte-funtsa.

Gizarte-funtsa honela banatzen da:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
EAEko Administrazioa Administración de la CAPV	100
GUZTIRA TOTAL	100

### 1.3. 2021eko ekitaldiko helburuak.

Gure osasun-sistemak pertsonen osasuna, ongizatea eta bizi-kalitatea giza eskubidetzat hartzen ditu, eta, beraz, botere publikoek eta sektore-politikek partekatzen duten helburutzat, ez soilik Osakidetzaren, Osasun Sailaren edo osasun-erakundeen helburutzat, alegia.

Bi dira esparru estrategiko honen funtsezko printzipioak:

- osasuna politika guztietan.
- desberdintasunik gabeko osasuna, gertuagokoa eta pertsonen zerbitzura dagoena

2021eko ekitaldirako helburuak zehaztean, osasunak politika guztietan txertatzeko konpromisoa bete da, eta hori erakundeen arteko erantzunkidetasunean, inplikazioan, konpromiso komunean eta lankidetzan gauzatzen da, pertsonen ongizatea hobetzeko eta osasun-ekitatea bermatzeko.

Helburu horiek Osasun Sailaren XII. legegintzaldirako Ildo Orokorretan garatutako eskemaren barruan daude:

Lehenengo helburua da kalitatezko sistema publiko, unibertsal, ekitatibo, aurreratu, erabakitzaile eta bikain gisa indartzea, horrela sistema sendotzeko.

En definitiva, la consolidación y reforzamiento del modelo de organización sanitaria integrada sigue siendo uno de los mejores instrumentos para desarrollar la multiplicidad de acciones necesarias para dar una orientación poblacional y un enfoque responsable y personalizado a aspectos fundamentales de la salud de la población que nuestras organizaciones sanitarias integradas tienen asignadas desde el fomento de la salud a la prevención de enfermedades, desde la respuesta a situaciones agudas en los códigos de ictus o infarto al enfoque global del cáncer en el Plan oncológico de Euskadi, o desde los soportes a las dependencias hasta el acompañamiento al final de la vida.

### 1.2. Fondo Social.

El Fondo social se distribuye de la forma siguiente:

### 1.3. Objetivos del ejercicio 2021.

Nuestro sistema de salud considera la salud, el bienestar y la calidad de vida de las personas como un derecho humano y, por lo tanto, como un objetivo compartido por los distintos poderes públicos y políticas sectoriales, no únicamente para Osakidetza, el Departamento de Salud o las entidades sanitarias.

Dos son los principios nucleares de este marco estratégico:

- la salud en todas las política.
- la salud sin desigualdades, más cercana y al servicio de las personas

La elaboración de los Objetivos para el ejercicio 2021, responde a ese compromiso de La Salud en todas las Políticas y esto se concreta en la corresponsabilidad, la implicación, el compromiso compartido y la colaboración entre las distintas instituciones con el fin último de mejorar el bienestar de las personas y garantizar la equidad en salud.

Dichos objetivos se enmarcan en el esquema desarrollado en las Líneas Generales del Departamento de Salud para la XII Legislatura:

El Primer Objetivo es Reforzar el sistema como público, universal, equitativo, avanzado, resolutivo, de calidad y de excelencia para, así, consolidarlo.

Sistemaren irisgarritasuna. Irisgarritasuna da osasun-sistemaren printzipioetako bat, baita haren erronka nagusietako bat ere. Itxaron-zerrendek eta osasun-arreta jasotzeko atzerapenek atzerapenak murriztea eskatzen dute.

Pertsonak ardatz dituen osasun-sistema bat mantentzea, balioan oinarritutako medikuntza ezarri. Balioan oinarritutako osasun-sistema batean aurrera eginez, asistentzia pertsona ardatz duen arreta integratu batera bideratu ahal dugu. Ebidentzia zientifikotik abiatuta, pazienteari ahalduzko aukera eman, erabakiak hartzen parte har dezan, bere emaitza klinikoetan eta bizi-kalitatean oinarrituta. Plan Onkologikoan zehaztutako gaixotasunetan medikuntza baliozua ezartzei lehentasuna emango zaio.

Humanizazioa. Humanizazio-politikak, adibidez, honako lan-ildo hauetan zehazten dira: espazio sanitario atseginagoak, seguruagoak eta erosoagoak diseinatzea; adinekoen hauskortasunari arreta emateko plana; edo paziente pediatrikoei zuzendutako jarduerak.

Pazienteak ahalduz. Osasun Eskola programa erabat garatuko da, pazienteei prestakuntza eta laguntza emateko, beren gaixotasunaren jarraipena egin dezaten eta prebentzio erabaki hobek har ditzaten.

Osasun-karpeta berritzea. Arkitektura informatiko berri bat ezarri, osasun-karpeta berria zabalduko da. Bertan, teknologiaren bilakaera aprobetxatuz, tresna berriak sartuko dira, hala nola bularreko, koloneko eta zerbixeko minbiziaren baheketa-programen jakinarazpenen kudeaketa, txosten berriak eskuratu eta ikusteko aukera berriak, edo aurretiazko borondateen erregistroa sartzeko aukera.

E-OSASUNA. Arretaren eta osasunaren eskuragarritasuna hobetzeko teknologia berriak garatzea errealitate bat da dagoeneko. E-osasunean aurrera egiteko, Osakidetza ahalegina egingo du arreta pertsonalizatzeko, datuen tratamendu pertsonalizatua eta datuen zientziaren garapena erraztuko duten aplikazio berrien bidez, doitasunezko medikuntza garatu ahal izateko.

Doitasunezko medikuntza pertsonalizatua. Esku-hartze medikoa norbanakoaren ezaugarrietara egokitzeko aukera ematen du, eta, ondorioz, onura jasoko duten paziente-taldeei esku-hartze prebentiboak, diagnostikoak edo terapeutikoak aplikatzeko aukera ere bai.

Pazientearen segurtasuna. 2021-2030 estrategia berriak Osakidetza azken urteotan eskuratu den ezagutza eta ikaskuntza barneratuko ditu.

Bigarren helburua da zentroak, egiturak eta ekipamenduak eskuratzeko, hobetzea, modernizatzea eta egokitzea, gertuko eta kalitatezko arreta eskuragarri aurrera egiten jarraitzeko.

Accesibilidad al sistema. La accesibilidad es uno de los principios rectores del sistema sanitario y también uno de sus principales retos. Las listas de espera y las demoras para recibir atención sanitaria, requieren de un impulso en la reducción de las demoras.

Mantener un sistema de salud centrado en las personas mediante la implantación de la medicina basada en el valor. Avanzar en un sistema de salud basado en el valor nos permite rediseñar la asistencia hacia una atención integrada centrada en la persona. Una atención que, partiendo de la evidencia científica, permite empoderar al paciente, en la toma de decisiones compartida, en base a sus propios resultados clínicos y de calidad de vida. Se priorizará la implantación de la medicina en valor en las enfermedades definidas en el Plan Oncológico.

Humanización. Las políticas de humanización se concretan, por ejemplo, en líneas de trabajo como el diseño de espacios sanitarios más amables, seguros y confortables; plan de atención a la fragilidad de la persona mayor; o actuaciones dirigidas a pacientes pediátricos.

Empoderamiento de pacientes. Se desarrollará completamente el programa Osasun Eskola, para formar y ayudar a las y los pacientes a tomar las mejores decisiones para prevenir y realizar el seguimiento de su propia enfermedad.

Renovación de la carpeta de salud. Con la implantación de una nueva arquitectura informática, se desplegará la nueva Carpeta de Salud en la que, aprovechando la evolución tecnológica, se incorporarán nuevas herramientas como la gestión de las notificaciones de los programas de cribado de cáncer de mama, colon y cérvix, nuevas posibilidades de acceso y visualización de nuevos informes, o la posibilidad de acceder al registro de voluntades anticipadas.

E-SALUD. El desarrollo de nuevas tecnologías para mejorar el acceso a la atención y la salud es ya una realidad. Para avanzar en la e-salud, Osakidetza va a realizar un esfuerzo para personalizar la atención mediante nuevas aplicaciones que favorezcan el tratamiento personalizado de los datos y el desarrollo de la ciencia de datos que permitan desarrollar la medicina de precisión.

Medicina personalizada de precisión. Es aquella que hace posible adaptar la intervención médica a las características individuales de cada persona y, en consecuencia, aplicar intervenciones preventivas, diagnósticas o terapéuticas en aquellos grupos de pacientes que obtendrán un beneficio de las mismas.

Seguridad del paciente. Una nueva estrategia 2021-2030, incorporará el conocimiento y aprendizaje adquirido en Osakidetza durante estos últimos años.

El Segundo objetivo se centra en adquirir, mejorar, modernizar y adecuar centros, estructuras y equipamientos para seguir avanzando en una atención cercana, de calidad y accesible.

Hala, legegintzaldi honetan osasun-instalazioak, -teknologia eta -ekipoak hobetzeko eta modernizatzeako plan espezifiko bati ekingo zaio. Planak, bestek beste, honako neurri hauek hartuko ditu: lehen mailako arretako zentroak eta ospitaleak berritzea; x izpien ekipamenduak eta anestesia-ekipoak pixkanaka berritzen joatea; kirurgia-blokeak, endoskopia-gelak, hemodinamika, erradioterapia eta gainerako ekipo medikoak eta ospitaleetako instalazioak modernizatzea eta handitzea. Legegintzaldi honetan, obrak hasita dituzten osasun-zentroak amaitu eta irekitzeaz gain, Arabako Unibertsitate Ospitaleko (Txagorritxu) eraikin nagusi berriaren obrak amaituko dira eta martxan jarriko da. Bestalde, erabakimen handiko zentro bat eraikiko da Tolosan.

Emergentzietan, langileak kudeatzeko eredua eta profesionalen arteko barne-komunikazioa eguneratuko dira, eta baliabide materialetan eta haien tresna teknologikoetan inbertitzen jarraituko da.

Osakidetzako Transfusio eta Giza Ehunen Euskal Zentroak dohaintza kopurua handitzea aurrekusi du, COVID pandemian zehar galdutako edo aldatutako hornidura-bilketak berreskuratuz.

OSATEK, Helburua: Euskadin erresonantzia magnetikoa egin behar duten pertsona guztien itxaronaldiak 30 egunera arte murriztea.

Hirugarren helburua: bikaintasuna lortzea arreta espezializatuan eta ospitale-arretan, espezializazio, berrikuntza eta emaitza klinikoen maila altuari eusteko, gure inguruneke erreferentziatzko zerbitzuekin bat etorritik.

Kirurgiako itxarote-zerrendak 65/2006 Dekretuan ezarritako ratioen azpitik berreskuratzeke eta finkatzeko lan egingo da. Gaur egun, ratio horiek estatuko eta Europako mailarik baxuenetan daude. Gainera, erreferentziatzko unitateetan espezializazio handiko politikari eutsiko zaio, osasunean emaitza hobekak lortzeko, tratatutako kasuen kopuruaren eta lortutako emaitzen artean harreman frogatua dagoen lekuetan.

Laugarren helburua: farmazia-kudeaketa berritzailea, jasangarria eta osasun-beharretara egokitua egitea; medikamentuen arloan, efizientzian, kalitatean, irisgarritasunean eta erabilera egokian aurrera egiten jarraitzea.

Así, en esta legislatura se abordará un plan específico de mejora y modernización de instalaciones, tecnología y equipos sanitarios. El plan contemplará, entre otras, las siguientes medidas: renovación de centros de Atención Primaria y centros hospitalarios; renovación escalonada de equipamientos de Rayos X y equipos de anestesia; modernización y ampliación de bloques quirúrgicos, salas de endoscopia, hemodinámica, radioterapia y demás equipos médicos e instalaciones de hospitales. A lo largo de esta legislatura, además de la finalización y apertura de los centros de salud cuyas obras están iniciadas, se culminarán las obras, y entrará en funcionamiento el nuevo edificio principal del Hospital Universitario Araba (Txagorritxu). Por otra parte, se construirá un centro de alta resolución en Tolosa.

En emergencias se va a actualizar su modelo de gestión de personal, la comunicación interna entre profesionales y se va a continuar invirtiendo en los medios materiales y sus herramientas tecnológicas.

El Centro Vasco de Transfusión y Tejidos Humanos de Osakidetza tiene previsto incrementar el número de donaciones mediante la recuperación de aquellas colectas de abastecimiento perdidas o modificadas durante la pandemia COVID.

OSATEK, Objetivo: reducir los tiempos de espera para todas las personas que necesiten realizarse una resonancia magnética en Euskadi hasta los 30 días.

Tercer objetivo, buscar la excelencia en la atención especializada y hospitalaria para mantener un alto nivel de especialización, innovación y resultados clínicos, en línea con los servicios de referencia de nuestro entorno.

Se trabajará para recuperar y consolidar las listas de espera quirúrgica por debajo de los ratios marcados en el Decreto 65/2006, que actualmente se sitúan en los niveles más bajos del estado y entre los más bajos de Europa. Además, se mantendrá una política de alta especialización en Unidades de Referencia para conseguir mejores resultados en salud, allí donde existe una relación demostrada entre el número de casos tratados y los resultados obtenidos.

Cuarto objetivo, realizar una gestión farmacéutica innovadora, sostenible y adaptada a las necesidades en salud; continuar avanzando en materia de medicamentos, en eficiencia, calidad, accesibilidad y uso adecuado.

Kudeaketa egokian sakondu nahi dugu, preskripzio eraginkor eta kalitatezkoaren etengabeko hobekuntzan berrituz. Horretarako, farmazia-produktuen legeriaren arloko funtzio berriak behar dira, eskumen hori berriki transferitu baita Euskadira. Aldi berean, kalitatezko farmazia-arreta emango zaie egoiliarrei, eta gure osasun-sistemari Farmazia Soziosanitarioko Unitate bat emango zaio, egoitzei medikamentuak modu zentralizatuan emateko, dosi pertsonalizatuen sistema baten bidez.

Bosgarren helburua: langileen gaikuntza eta gogobetetasun handiagoa lortzea, haien lanean, konpromisoan eta lankidetzan oinarrituta eraiki baita Euskadiko osasun-sistema.

Euskal osasun-sistemaren ezaugarrietako bat beti izan da sektore publikoaren eta pribatuaren arteko oreka, eta horrek aukera eman du euskal gizartearen osasun-eskaerei erantzun egokia emateko. Osasun Sailak itunak mantenduko ditu euskal osasun-sistemari ongizatea eta espezializazio handiagoa ematen dioten eta gizartearen enpresa-sarea osatzen duten erakunde edo entitateekin.

Seigarren helburua: Osakidetzan lan egiten duten pertsonen gogobetetasun handiagoa.

Enplegua eta lan-baldintzak egonkortzea eta sendotzea. Plantilla berritu eta handitu egingo da, eta, horrela, Osakidetzak lan-egonkortasuna lortuko du. 2020-2024 legealdian, 4.000 lanposturen deialdia egingo da, Eusko Legebiltzarrean onartutako hautaketako eta lanbide-sustapeneko eredu berriak aplikatuz. Profesionalekin batera, lan-baldintzen akordioa negoziatzen hasiko da, eta lan eta familiaren kontziliatorako neurriak ezarriko dira, bai eta mugikortasun ireki eta iraunkorreko sistema bat, osasun-langileen kontziliazio erantzunkiderako programak eta ordutegi-malgutasuneko eta telelaneko neurriak ere.

Prestakuntza eta trebakuntza. Profesionalekin prestakuntza, gaikuntza eta sentsibilizazioa bultzatuko dira osasun-sistemaren etengabeko eguneratzearen eragile aktibo gisa, edozein dela ere langileen kategoria profesionala, maila asistentziala edo zerbitzu-erakundea. Bestalde, egungo une historikoaren ildotik, mediku eta erizaintzako berriazko prestakuntza-programak sortuko dira, batez ere gaixotasun berrien detekzio, jarraipen eta tratamenduari buruzkoak.

Queremos profundizar en una gestión adecuada, innovando en la mejora continua de una prescripción eficiente y de calidad. Para ello se precisan nuevas funciones en materia de legislación de productos farmacéuticos, ya que esta competencia ha sido recientemente transferida a Euskadi. En paralelo, se prestará una atención farmacéutica de calidad a las personas residentes y se dotará a nuestro sistema de salud de una Unidad de Farmacia Socio-sanitaria para el suministro centralizado de los medicamentos a las residencias mediante un sistema de dosis personalizadas.

El quinto objetivo, lograr la mayor capacitación y satisfacción del personal sobre cuyo trabajo, compromiso y cooperación se ha construido el sistema de salud de Euskadi.

El sistema vasco de salud siempre se ha caracterizado por mantener un equilibrio entre el sector público y el sector privado, lo que ha permitido dar una respuesta adecuada a las demandas sanitarias de la sociedad vasca. Desde el Departamento de Salud se mantendrán los conciertos con aquellas organizaciones o entidades que aportan bienestar y una mayor especialización al sistema vasco de salud y que, a su vez, generan tejido empresarial en la sociedad.

Sexto objetivo, desarrollar la satisfacción de las personas que trabajan en Osakidetza.

Estabilización y consolidación del empleo y condiciones laborales. Se renovará y aumentará la plantilla, aportando así estabilidad laboral a Osakidetza mediante la convocatoria de 4.000 plazas en el periodo 2020-2024, aplicando nuevos modelos de selección y promoción profesional que sean aprobados en el Parlamento Vasco. Junto a los y las profesionales, se iniciará el proceso de negociación del acuerdo de condiciones laborales y se implantarán medidas de conciliación familiar y personal, así como un sistema de movilidad abierto y permanente, programas de conciliación corresponsable del personal sanitario, con medidas de flexibilidad horaria y teletrabajo.

Formación y capacitación. Se dará impulso a la formación, capacitación y sensibilización de las y los profesionales como agentes activos de la actualización permanente del sistema de salud, independientemente de cuál sea su categoría profesional, nivel asistencial u organización de servicio. Y derivado del momento histórico actual, se van a impulsar programas de formación específicos entre el personal facultativo y de enfermería, en especial en la detección, seguimiento y tratamiento de enfermedades emergentes.

Genero-ikuspegitik lan egitea. Euskal osasun-sisteman gizonen eta emakumeen arteko berdintasuna bermatzeko, hausnarketa eta konpromiso estrategiko eta zehatza behar da. Helburu horrek "Osakidetzaren Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako I. Plana (2021-2023)" dokumentuaren onarpenean du abiapuntua. Soldata-arrakala murrizteko neurriak hartuko dira, baita zuzendaritza- eta erabaki-postuetan emakumeen kopurua handitzekoak ere; besteak beste, buruzagitzetako emakumeen ehunekoa erakundeko guztizko ehunekoarekin parekatuko da.

#### LEHEN MAILAKO ARRETAN:

Lehen helburua da Lehen Mailako Arreta bultzatzen eta sendotzen jarraitzea, herritarrengandik gertuen dagoen maila asistentziala baita. Xedea da Lehen Mailako Arreta jende gehiagorengana heltzen dela bermatzea eta osasuneko ekitate- eta berdintasun-eza desagerraraztea.

Lehen Mailako Arretak bere tokia izango du Osakidetzako Asistentzia Sanitarioko Zuzendaritzan: Lehen Mailako Arretako Zuzendariordetza sortuko da. Egiturazko aldaketa horrekin, Lehen Mailako Arretari nortasun handiagoa emango zaio eta hura sendotzen jarraituko da, integrazio asistentzial handiagoa lortzeko eragile gisa.

Horrez gainera, Lehen Mailako Arretako medikuek eska ditzaketen proba diagnostikoen zorroa handitu eta homogeneizatu da, pazienteak ospitalera joan behar ez daitezen eta Lehen Mailako Arretako kontsulta erabakigarriagoa izan dadin. Esaterako, LMAko medikuek erresonantziak eta analitika konplexuak eskatu ahalko dituzte.

Gainera, Lehen Mailako Arretako fisioterapia pixkanaka sartuko da Osakidetzaren zerbitzu-zorroan.

Bultzada nabarmena emango zaio Lehen Mailako Arretako ikerketari, osasun-sistemako ikerketa-institutu guztien arlo estrategikoa baita.

Bigarren helburua: Lehen Mailako Arretako profesionalen prestakuntza sustatzea.

Lehen Mailako Arreta indartuko da: fakultatibo-plaza berriak gehituko dira plantillan eta erizain kopurua handituko da. Bultzada hori biztanleen osasun-egoeraren jarraipenean arreta hobe eskaintzeko balioko du, bai eta balizko gaixotasun berriak identifikatzeko ere (esaterako, COVID-19a, haren aztarnari jarraitzea, haren jarraipena egitea eta kontrolatzea).

Administrazio-arloak ere sendotuko dira: bertako langileen prestakuntzaren eta profil-konpetentzia berriak garatzearen aldeko apustua egingo da. Osakidetzak, halaber, Lehen Mailako Arretako farmazialariaren figura bultzatuko du. Langile horrek zerbitzu-zorro zehatza eskainiko du, profesionali aholkuak emateko.

Trabajar con perspectiva de género. Garantizar la equidad entre hombres y mujeres en el sistema vasco de salud requiere de una reflexión y compromiso estratégico y a la par concreto que, de forma explícita, tiene su punto de partida en la aprobación del "I Plan para la igualdad de mujeres y hombres 2021-2023 de Osakidetza". Se pondrán en marcha acciones que permitan reducir la brecha salarial o aumentar el número de mujeres en puestos de dirección y decisión, equiparando el porcentaje de jefaturas al porcentaje total de mujeres.

#### EN EL ÁMBITO DE ATENCIÓN PRIMARIA:

El primer objetivo es continuar con el impulso y refuerzo de la Atención Primaria como nivel asistencial de mayor proximidad a la ciudadanía, para garantizar una mayor accesibilidad y evitar inequidades y desigualdades en salud.

La Atención Primaria tendrá su propio espacio en la Dirección de Asistencia Sanitaria de Osakidetza con la creación de una nueva Subdirección de Atención Primaria. Con este cambio estructural se avanzará en el reforzamiento e identidad de la Atención Primaria como palanca de cambio para una mayor integración asistencial.

Asimismo, se ampliará y homogeneizará la cartera de pruebas diagnósticas que puede solicitar el personal médico de Atención Primaria, con el fin de evitar desplazamientos al hospital por parte de los y las pacientes, así como posibilitar que la consulta de Atención Primaria sea más resolutive. Por ejemplo, en lo referido a resonancias o analíticas complejas.

Además, la fisioterapia en Atención Primaria se integrará, de forma progresiva, en la cartera de servicios de Osakidetza.

La investigación en Atención Primaria tendrá un especial impulso, como área estratégica de todos los Institutos de Investigación del sistema de salud.

Segundo objetivo, impulso de la formación de profesionales de Atención Primaria.

Se fortalecerá la Atención Primaria incrementando su plantilla con nuevas plazas de personal facultativo y ampliando la de enfermería, orientando este impulso a la mejor atención de la población en el seguimiento de su estado de salud, así como en la identificación de posibles nuevas enfermedades como la COVID-19, su rastreo, seguimiento y control.

También se reforzarán las áreas administrativas, apostando por su formación y el desarrollo de nuevas competencias perfiles. Osakidetza va a impulsar asimismo la figura del Farmacéutico de Atención Primaria, con cartera de servicios establecida, con la finalidad de favorecer el asesoramiento a profesionales.

Lehen Mailako Arretako fakultatibo eta erizainen figura indartzeko, Pediatriako BAME-en eta Familiako eta Komunitateko Medikuntzako BAME eta BAEE-en prestakuntza lehenetsiko da.

Hirugarren helburua: ekipamenduak hobetzea zerbitzu eta lan-baldintza hobekuntza izateko.

Lehen Mailako Arretako azpiegitura berriak irekiko dira, eta behar duten osasun-zentroak egokituko eta eraberrituko dira, hautemandako beharrei eta ezarritako plangintzari jarraituz.

Sistema teknologikoak eguneratzeko inbertsioa ere handituko da.

Jarraitutasun estrategikoaren ildotik, XI. Legegintzaldirako Gobernu Programan hartutako konpromiso guztiak bere egiten ditu Osakidetzak, bere esku-hartzeren bat eskatzen duten edo eska dezaketen ekimen guztiei dagokienez. Halaber, 2017-2020 epealdirako identifikatu diren erroka eta proiektu estrategikoetan ezarritakoarekin bat egiten du.

Otra fórmula para reforzar el personal facultativo y enfermería de Atención Primaria, será la de priorizar la formación MIR en Pediatría y MIR y EIR en Medicina de Familia-Comunitaria.

Tercer objetivo, mejora de los equipamientos para un mejor servicio y mejores condiciones de trabajo.

Se abordará la apertura de nuevas estructuras de Atención Primaria, y la remodelación y reforma de aquellos centros de salud que lo necesiten, en función de las necesidades detectadas y de la planificación establecida.

También se va a incrementar la inversión para la actualización de los sistemas tecnológicos.

En un marco de continuidad estratégica, Osakidetza se vincula con los compromisos asumidos en el Programa de Gobierno de la XI legislatura, en todas aquellas iniciativas recogidas en el mismo que implican su actuación, de la misma forma que Osakidetza se implica en los "Retos y Proyectos Estratégicos" identificados para el período 2017-2020.

## 2. 2020KO URTEKO EGINTZA NAGUSIAK

2020ko Helburuen betetze-maila, 2020ko ekainaren 30ean.

2020ko helburuak aurkezteko, Osakidetzak 2016-2020 epealdian ezarri beharreko Gobernu Programan markatutako konpromisoen eskemari eta programa hori garatzen duten ekimenei jarraitu zaie. Horrela, helburuok zehazteko oinarritzat hartzen diren adierazleak, gutxienez, ekimen horietakoren batekin lotuta egongo dira.

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

Grado de cumplimiento de los objetivos 2020 a 30 de junio de 2020.

La presentación de los objetivos 2020, se realiza siguiendo el esquema de los Compromisos marcados en el Programa de Gobierno 2016-2020, que corresponde a Osakidetza implementar, así como a las iniciativas que lo desarrollan, de manera que todos los indicadores que sirven de base para la determinación de estos objetivos tengan vinculación con, al menos, una de estas iniciativas.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>KONPROMISOA OSASUN-SISTEMAREN ESTALDURA UNIBERTSALA ETA IRISGARRITASUNA BERMATU.</b></p> <p>Herritarrak osasun-sistemara gerturatzea eta iristea errazten duten zerbitzu telematikoak bultzatu eta aurrez aurrekoak ez diren harreman-bideak finkatu.</p> <p>Aurrez aurrekoak ez diren /Aurrez aurreko kontsulten %.</p> <p>Desgaitasun fisikoa edo sensoriala dutenen irisgarritasuna bermatzeko beharrezkoak diren jarduerak egin euskal osasun-sistemaren zentro, instalazio, baliabide eta zerbitzu guztietan.</p>	<p><b>38%</b></p>	<p><b>GARANTIZAR LA COBERTURA UNIVERSAL Y LA ACCESIBILIDAD AL SISTEMA SANITARIO.</b></p> <p>Impulsar los servicios telemáticos y consolidar los canales de relación no presencial que facilitan la proximidad y la accesibilidad de cada persona al sistema sanitario.</p> <p>Porcentaje consultas no presenciales/presenciales.</p> <p>Desarrollar las actuaciones necesarias para garantizar la accesibilidad a las personas con discapacidad física y sensorial en todos los centros, instalaciones, recursos y servicios del sistema vasco de salud.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Inbertsioa azpiegituretan (1.000.000 euro) irisgarritasuna eta pazienteekiko komunikazio eraginkorra hobetzeko (exekuzioa 2018, 2019 eta 2020an).	40%	Inversión en infraestructuras (1.000.000 euros) para mejorar la accesibilidad y la comunicación eficaz con los pacientes (ejecución en 2018, 2019 y 2020).
Herritarren parte-hartzeari leku handiagoa eman osasun-zerbitzuen antolaketan eta erabakiguneetan, eta pazienteen elkarrekin lankidetzaz izatea sustatu, gaixotasuna hobeto ezagutzeko eta bizi-kalitatea hobetzeko tresnak garatzeko xedez.		Reforzar la incorporación de la participación ciudadana en la orientación de los servicios sanitarios y en los diferentes ámbitos de decisión y promover la cooperación con las asociaciones de pacientes para desarrollar herramientas destinadas a mejorar el conocimiento sobre la enfermedad y su calidad de vida.
Herritarren partaidetzarako kanalak ezartzeko garatutako ekimen / tresna / sistematika kopurua.	109	N. de iniciativas / herramientas / sistemática desarrolladas dirigida a establecer canales de participación para la ciudadanía.
Gogobetetze Global Bikaina Akutuen Ospitalizazioa.	67,80%	Satisfacción Global Excelente Hospitalización Agudos.
Gogobetetze Global Bikaina Larrialdiak.	61%	Satisfacción Global Excelente Urgencias.
Gogobetetze Global Bikaina Lehen Mailako Arretako Kontsultak.	55,70%	Satisfacción Global Excelente Consultas de Primaria.
<b>KONPROMISOA ITXAROTE-ZERRENDAK EZARRITAKO RATIOEN AZPITIK MANTENDU.</b>		<b>MANTENER LISTAS DE ESPERA POR DEBAJO DE LOS RATIOS ESTABLECIDOS.</b>
Abian jarritako neurrietan sakondu, arreta espezializatuko kontsultetara eta proba osagarrietara iristeko itxaron beharreko denbora laburtuta.		Profundizar en las medidas puestas en marcha para disminuir los tiempos de acceso a consultas de atención especializada y pruebas complementarias.
Itxarote-zerrendak hobetzera zuzendutako martxan jarritako proiektu korporatibo kopurua.		N. de proyectos corporativos puestos en marcha orientados a la mejora de las listas de espera.
Pandemiak Geldiaraziak.		Paralizados pandemia.
2018an 10 proiektu jarri ziren martxan; 2019an beste 4 eta 2020an beste 4 gehituko zaizkie.		En 2018 se pusieron en marcha 10 proyectos a los que se sumarán otros 4 en 2019 y otros 4 en 2020.
2020ko, 4 proiektu korporatibo planifikatu dira Osakidetza Leak hobetzeko. Proiektu horiek SARS CoV-2 koronabirusaren pandemiaren eragina jasan dute, eta beren hedapena eta garapena geldituta geratu dira.		Para 2020 se han planificado 4 proyectos corporativos para mejora de las LE de Osakidetza, que se han visto afectadas por la Pandemia por Coronavirus SARS CoV-2, lo que ha paralizado el despliegue y desarrollo de los mismos.
LMAko Fisioterapia proiektua Arabako ESI osora eta beste ESI batzuetara (Bilbo-Basurto, Donostia, Barrualde-Galdakao) zabaltzea. Araban burutu egin da.		Extensión del proyecto de Fisioterapia en Atención Primaria a toda la OSI Araba y a otras OSIs: Bilbao-Basurto, Donostia, Barrualde-Galdakao. Se ha completado en Araba.
Cirus Programazio kirurgikoko tresna ezarri eta hedatzea: Araban, Goierri eta Debagoienan ezarri da.		Implantación y despliegue total de la herramienta de Programación quirúrgica Cirus: se ha implantado en Araba, Goierri, Debagoiena.
Zumarragako eta Bidasoako bloke kirurgikoak birmoldatzeko proiektuak: Plan Funtzionalak prestatu dira, eta proiektu arkitektonikoen lizitazioa egiteke dago.		Proyectos de remodelación de los Bloques quirúrgicos de Zumárraga y Bidasoa: se han elaborado los Planes Funcionales, quedando pendiente la licitación de los proyectos Arquitectónicos.



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Tarifen katalogo korporatiboa egitea eta Osakidetzako erakunde guztietan kirurgiako, probetarako eta kontsultetarako itxaron-zerrendaterako Autoituntze bidez egin diren prozeduren antolaketa. Ezin izan da proposamen orokor bat aurkeztu.</p> <p>Prozedura kirurgikoetarako batez besteko itxarot-denbora martxoaren 21eko 65/2006 Dekretuak ezarritako ratioen azpitik mantentzea bermatu; dekretu horren bidez, Euskadiko Osasun Sistemaren konturako prozedura kirurgiko programatuetara eta urgenteak ez direneta iristeko gehieneko epeak ezarri ziren.</p> <p>Batez besteko atzerapena Kirurgian.</p> <p>Batez besteko atzerapena Kanpo Kontsultetan.</p> <p>Batez besteko atzerapena Proba Osagarrietan.</p>	<p>94,86</p> <p>36,67</p> <p>41,89</p>	<p>Elaboración del catálogo corporativo de tarifas y organización de los procedimientos realizados en Autoconcierto para listas de espera quirúrgica, pruebas y consultas en todas la Organizaciones de Osakidetza. No se ha podido presentar una propuesta global.</p> <p>Garantizar el mantenimiento del tiempo promedio de espera para acceder a procedimientos quirúrgicos por debajo de los ratios marcados en el Decreto 65/2006, de 21 de marzo, por el que se establecen los plazos máximos de acceso a procedimientos quirúrgicos programados y no urgentes a cargo del sistema sanitario de Euskadi.</p> <p>Demora media quirúrgica.</p> <p>Demora media de consultas externas.</p> <p>Demora media en pruebas complementarias.</p>
<p><b>OSASUNAREN ZAINKETAN PERTSONEN ERANTZUKIDETASUNA SUSTATU.</b></p> <p>Eguneroko odol-emateak.</p> <p>Organo-emateak (Hezur-muina).</p> <p>Organo-emateak (Giltzurruna, Gibela...).</p> <p>Organo-emateak (Ehunak).</p> <p>"Osasun Eskola" ekimena indartuko da, haurtzarotik bizitza?estilo osasuntsuagoak sustatzeko, baita osasun-zerbitzuen erabilera egokia ere.</p> <p>Herritarrak gaixotasuna ezagutu, prebenitu eta kudeatzen inplikazio handiagoa edukitzea erraztu.</p> <p>Gaixotasun kronikoak dituzten pazienteei lagundu, dauzkaten osasun-arazoen kontrol handiagoa izan dezaten. «Paziente bizia» (Paciente Activo) programa.</p> <p>Aurreko hiru ekimenekin lotuta adierazle hauek nabarmendu behar dira:</p> <p>Paziente Bizia Programaren garapen-maila.</p> <p>Egituratutako Osasunerako Heziketa proiektuak dituzten ESlen kopurua (Haurtzaroari, helduaroari eta zahartzaroari zuzenduta).</p> <p>Ezin izan da daturik jaso Covid-19 dela kausa.</p> <p>Ebaluatutako Osasunerako Heziketa proiektu egituratuen kopurua (jardueraren xehetasuna).</p>	<p>271</p> <p>387</p> <p>50</p> <p>64</p> <p>75%</p>	<p><b>FOMENTAR LA CORRESPONSABILIDAD DE LAS PERSONAS EN EL CUIDADO DE LA SALUD.</b></p> <p>Donaciones diarias de sangre.</p> <p>Donaciones de órganos (médula ósea).</p> <p>Donaciones de órganos (riñón, hígado,...).</p> <p>Donaciones de órganos (tejidos).</p> <p>Fortalecer la iniciativa "Osasun-Eskola" para la promoción de estilos de vida más saludables, así como el buen uso de los servicios sanitarios.</p> <p>Facilitar que las personas tengan una implicación cada vez mayor en el conocimiento, prevención y gestión de su enfermedad.</p> <p>Apoyar a los pacientes con enfermedades crónicas para que avancen en la toma de control sobre sus problemas de salud. Programa "Paziente Bizia" (Paciente activo).</p> <p>En relación con las tres anteriores iniciativas cabe destacar los siguientes indicadores:</p> <p>Grado de desarrollo del Programa Paciente Activo.</p> <p>N. de OSI con proyectos de Educación para la Salud estructurados (Dirigidos a infancia, edad madura y vejez).</p> <p>No se han podido recoger datos por Covid-19.</p> <p>N. de proyectos de Educación para la Salud estructurados evaluados (detalle de actividades).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Ezin izan da daturik jaso Covid-19 dela kausa.</p> <p><b>EKITATEA BABESTEIA OSASUN-ARRETAN, ARRETA BEREZIA JARRIZ GENERO- IKUSPEGIAN ETA GIZA TALDE AHULENETAN.</b></p>		<p>No se han podido recoger datos por Covid-19.</p> <p><b>SALVAGUARDAR LA EQUIDAD EN LA ATENCIÓN SANITARIA, INCIDIENDO EN LA PERSPECTIVA DE GÉNERO Y EN LOS COLECTIVOS MÁS FRÁGILES.</b></p>
<p>Osasuneko Tokiko Sareak sendotzea eta zabaltzea, Lehen Mailako Arretako, Osasun Publikoko, Udaletko eta tokiko sektore eta elkarten zerbitzuen artean elkarlanean aritzeko egiturak izan daitezen.</p>		<p>Consolidar y extender las Redes Locales de Salud como estructuras de colaboración entre los Servicios de Atención Primaria, los de Salud Pública, los Ayuntamientos y los sectores y asociaciones locales.</p>
<p>Osasuneko Tokiko Sareak dituzten ESlen kopurua (Aldundiak, Udalak, Osasun Publikoa).</p>	13	<p>N. de OSIs con Redes Locales de Salud (Dip., Aytos. Salud Pública).</p>
<p>Osasuneko Tokiko Sareetan inplikaturiko udalerrien kopurua.</p>	80	<p>N. de Municipios implicados en las Redes Locales de Salud.</p>
<p>C hepatitisaren duten paziente guztiei kasu egin, gaixotasuna sendatzeko tratamenduak emateko; eta gaixotasun hori goiz detektatzeko eta ez zabaltzeko plan bat ezarri.</p>		<p>Atender a todos los pacientes de Hepatitis C con los tratamientos que permitan acabar con esta enfermedad e implementar un Plan de detección precoz de dicha enfermedad y evitar su propagación.</p>
<p>C Hepatitis kasuen kopurua (artatutakoak).</p>	216	<p>N. de casos de hepatitis C (atendidos).</p>
<p>C Hepatitis - Farmazia-gastua. (Euro).</p>	1.707.578	<p>Hepatitis C - Gasto farmacéutico. (Euros).</p>
<p>C Hepatitis (osatu direnen %).</p>	97%	<p>Hepatitis C.(% curación).</p>
<p>Genero-ikuspegia sustatu osasun-arloko jarduketan, desberdintasunik egon ez dadin.</p>		<p>Fomentar la perspectiva de género en todas las actuaciones en materia de salud para evitar desigualdades.</p>
<p>Genero-ikuspegitik ebaluatuta, Osasun Informazio Sistematan dauden txostenen kopurua (Aginte-koadro korporatiboa, Kudeaketa Kontrolak, Itxarote-zerrendak...).</p>	100%	<p>N. de informes soportados en los Sistemas de Información Sanitarios (SIS) (Cuadro de Mando Corporativo, Controles de Gestión, LE...) evaluados bajo la perspectiva de género.</p>
<p>Genero ikuspegiaren eragina ebaluatu den Korporazioen Puntuazio Agiriaren adierazle Kopurua.</p>	15	<p>N. de indicadores de los Cuadros de Mando Corporativos en los que se ha evaluado el impacto de la perspectiva de género.</p>
<p><b>KONPROMISOA PAZIENTEARI INFORMAZIO ETA ARRETA PERTSONALIZATU OSOA ETA KALITATEZKOA EMAN.</b></p>		<p><b>OFRECER INFORMACIÓN Y ATENCIÓN PERSONALIZADA COMPLETA Y DE CALIDAD AL PACIENTE.</b></p>
<p>Informazio eta arreta pertsonalizatu osoa eta kalitatezkoa eman pazienteari, osasun-sistemaren balibideak eta funtzionamendua hobeto ezagutu ditzan, eta, horrela, osasun-arreta pertsonal eta indibidualizatua bultzatu dadin.</p>		<p>Ofrecer información y atención personalizada completa y de calidad al paciente para que dispongan de un mayor conocimiento de los recursos del sistema de salud y su funcionamiento, potenciando una atención sanitaria personal e individualizada.</p>
<p>Informazioaren eta komunikazioaren teknologia berriak sartu, herritarrek harreman arinagoa izan dezaten osasun-sistemeekin egiten dituzten kudeaketetan, ahalik eta segurtasun eta konfidentzialtasun handiena bermatuz.</p>		<p>Incorporar las nuevas tecnologías de la información y comunicación para permitir a la población una relación más fluida en las gestiones con el sistema de salud garantizando la máxima seguridad y confidencialidad.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Aurreko bi ekimenekin lotuta adierazle hauek nabarmendu behar dira:		En relación con las dos anteriores iniciativas cabe destacar los siguientes indicadores:
Web bidezko zitak.	1.475.705	Citas web.
Herritarraren App-ak: Erabiltzaile-kopurua (Atari Mugikorra).	112.879	Apps del ciudadano: N. de usuarios(Portal Móvil).
Herritarraren App-ak: Erabiltzaile-kopurua (Nire tratamendua).	24.590	Apps del ciudadano: N. de usuarios (Mi tratamiento).
Herritarraren App-ak: Erabiltzaile-kopurua (Laguntza bihotz-geldialdian).	8.602	Apps del ciudadano: N. de usuarios (ayuda a la parada cardiaca).
Osasun Karpeta bidez, osasun-sistemetara sarbide pertsonala izatea sustatu, segurtasun eta konfidentziasun osoa bermatuta.		Promocionar el acceso personal a los sistemas de información, mediante la Carpeta de Salud, asegurando la máxima seguridad y confidencialidad.
Aurreko hiru ekimenekin lotuta adierazle hauek nabarmendu behar dira:		En relación a las tres iniciativas anteriores hay que destacar los siguientes indicadores:
Sarbide-kopurua Osasun Karpetan.	570.482	N. de Accesos en Carpeta de Salud.
Osasun Karpeta erabili duten erabiltzaile ezberdinen kopurua.	62.285	N. usuarios diferentes que han usado la Carpeta de salud.
Herritar guztiei osasun-arreta bere lehentasunezko hizkuntzan, euskaraz ala gaztelaniaz, emango zaiela bermatu.		Garantizar a todas las personas la asistencia sanitaria en su lengua de preferencia, sea euskera o castellano.
Lehentasunezko hizkuntza erregistratuta duten erabiltzaileen % (aukera euskara edo gaztelania izan).	65%	Porcentaje de usuarios con idioma de preferencia registrado (independientemente de que la opción sea euskera o castellano).
Jarduera asistentzian dagoen euskararen erabilerarekin pozik edo oso pozik dauden pazienteen ehunekoa. 3 inkesta 2019an: Psikiatriako akutuetan, Kirurgia handi ambulatorioan eta Ospitaleetako Larrialdietan ospitalizatutako pazienteak.	71,40%	Porcentaje de pacientes satisfechos o muy satisfechos con el uso del euskera en la actividad asistencial. 3 encuestas en 2019: Pacientes hospitalizados en agudos de psiquiatría, Cirugía mayor ambulatoria, Urgencias de Hospitales.
<b>OSASUNA SUSTATU INGURUNE KOMUNITARIOAN.</b>		<b>PROMOCIÓN DE LA SALUD EN EL ENTORNO COMUNITARIO.</b>
Gripearen aurkako txertaketa (Emandako dosiak).	387.768	Vacunación Antigripal (dosis administradas).
Gripearen aurkako txertaketa (Estaldura > 65 urte).	0,588	Vacunación Antigripal (cobertura >65 años).
Gripearen aurkako txertaketa (Aurrekontua). (Euro)	1.292.670	Vacunación Antigripal (presupuesto). (Euros).
Jaioaurreko baheketa (Down-en sindromea).	75%	Cribado Prenatal (Síndrome Down).
Gorreriaren proba.	100%	Prueba de sordera.
Metabolopatiak (Orpoaren proba).	100%	Metabolopatías (prueba talón).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Txertaketa-egutegiak etengabe berrikusi eta eguneratu, irizpide zientifikoak eta datu epidemiologikoak kontuan hartuta.		Revisar y actualizar de forma permanente los calendarios de vacunaciones, en base a criterios científicos y datos epidemiológicos.
Haurren Txertaketa Egutegiaren estalduraren % (DTPa-VPI-Hib-VHBren lehenengo txertaketa). Difteria-Tetanos-Tosferina-Poliomielitis-Haemophilus influenzae b eta B hepatitis a.	94%	Porcentaje de cobertura Calendario Vacunal Infantil (primovacunación DTPa-VPI-Hib-VHB).Difteria-Tétanos-Tosferina-Poliomielitis-Haemophilus influenzae b y hepatitis B.
Gazteen aho-hortzetako osasuna sustatu, Haurrentzako Hortz Arreta Programak eskaintzen dituen zerbitzuen irisgarritasuna eta erabilera hobetuta.		Promover la salud bucodental, mediante la mejora de la accesibilidad y la utilización de los servicios del Programa de Atención Dental Infantil – PADI.
Haurren Hortzak Zaintzeko Programaren (PADI) estalduraren %.	23%	Porcentaje cobertura Programa de Atención Dental Infantil (PADI).
<b>KOORDINAZIOA BULTZATU, OSASUNA HOBETZEKO.</b>		<b>POTENCIAR LA COORDINACIÓN PARA LA MEJORA DE LA SALUD.</b>
2013-2020rako Osasun Planetik eratorritako ekintzak ezarri, eta tokiko osasun-sareei bultzada eman.		Proceder a la implementación de las acciones derivadas del Plan de Salud 2013-2020 e impulso a las Redes locales de salud.
Osasuneko Tokiko Sareak dituzten ESlen kopurua (Aldundiak, Udalak, Osasun Publikoa).	13	N. de OSIs con Redes Locales de Salud (Diputaciones, Ayuntamientos, Salud Pública).
Osasuneko Tokiko Sareetan inplikaturiko udalerrien kopurua.	80	N. Municipios implicados en las Redes Locales de Salud.
Politika eta plan sektorial guztiek osasunean duten eragina ebaluatu.		Evaluar el impacto en la salud de todas las políticas y planes sectoriales.
Osasuneko emaitzak barne hartzen dituzten emaitza asistentzialak ebaluatzen zuzendutako proiektu korporatiboen kopurua.	0,8	N. de proyectos corporativos dirigidos a evaluar los resultados asistenciales que incluyan resultados en salud.
Erakundeetan GNS-10 sailkapena hedatu da erakundeen %80an 2020an.		Se ha realizado el despliegue de CIE 10 en el 80% de las organizaciones durante 2020.
Osabide Globalen formularioa berrikusi eta aldatu da, CIRUSera egokitzeko.		Se ha revisado y modificado el formulario de Osabide para adecuarlo al CIRUS.
Kirurgiak programatzeko laguntza-tresna (CIRUS) konfiguratu da, eta Arabako ESlan ezartzen hasi da.		Se ha realizado la configuración de la herramienta CIRUS de ayuda a la programación quirúrgica y se ha iniciado su implantación en OSI Araba.
Cirus tresna hiru ESItan ezarri da.		Se ha implantado la herramienta Cirus en 3 OSIs.
Modu korporatiboan Osasun Informazio sistemetan, aurretiko analisisien emaitza gisa, sartutako osasuneko emaitzekin lotutako adierazleen kopurua.	2	N. de indicadores relacionados con resultados en salud incorporados a los Sistemas de Información Sanitarios (SIS) de manera corporativa como resultados de los análisis previos.
<b>HIESAREN ETA BESTE GAIXOTASUN INFEKZIOSO BATZUEN PREBENTZIOA.</b>		<b>PREVENCIÓN DEL SIDA Y OTRAS ENFERMEDADES INFECCIOSAS.</b>
Sexu-transmisiozko infekzioen prebentzioari buruz kontzientziatu gizartea, talde zaurgarrienengan arreta berezia jarrita.		Concienciar a la sociedad sobre la prevención de infecciones de transmisión sexual, con especial incidencia entre las poblaciones más vulnerables.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>GIba ez kutsatzeko prebentzio-programak sustatu arrisku?taldeetan.</p> <p>Aurreko bi ekimenekin lotuta adierazle hauek nabarmendu behar dira:</p> <p>Antieretrobiralen aurrekontua.</p>	8.286.908	<p>Promover Programas de prevención del contagio de VIH entre la población de riesgo.</p> <p>En relación a las dos iniciativas anteriores hay que destacar los siguientes indicadores:</p> <p>Presupuesto antiretrovirales.</p>
<p><b>OSASUN-ESPARRUKO ARRETA INTEGRATUA INDARTU, OSASUN ERAKUNDE INTEGRATUEN EREDUA FINKATUZ.</b></p>		<p><b>REFORZAR LA ATENCIÓN INTEGRADA EN EL ÁMBITO DE LA SALUD CONSOLIDANDO EL MODELO DE ORGANIZACIONES SANITARIAS INTEGRADAS OSIs.</b></p>
<p>Diziplina anitzeko ekipo profesionalak sortu, pazienteei arreta integrala emateko.</p>		<p>Crear equipos profesionales multidisciplinares para la atención integral de los pacientes.</p>
<p>Integrazioa asistentzialeko maila (D`AMOUR) D`Amour galdetegia bi urterik behin egiten da. 2018an egin zen.</p>	<p><b>EZ DA EGITEN (COVID)</b></p> <p><b>NO SE REALIZA (COVID)</b></p>	<p>Grado de integración asistencial (D`AMOUR). El cuestionario D`Amour se realiza cada dos años. Se llevó a cabo en 2018.</p>
<p>Lehen Mailako Arreta indartzea.</p>	76%	<p>Fortalecimiento de la Atención Primaria.</p>
<p>Lehen mailako arretan egunean &lt; 35 paziente-ekintzako agendak dituzten profesionalen %.</p>	94%	<p>Porcentaje de profesionales de At. Primaria con agendas &lt; 35 actos de paciente al día.</p>
<p>Egunean baloratutako premiazko hitzorduen %.</p>	100%	<p>Porcentaje de citas urgentes valoradas en el día.</p>
<p>Ingresua behar duten eta modu programatuan ingresatzen duten paziente pluripatologikoen %.</p>	9%	<p>Porcentaje de pacientes pluripatológicos que requieren ingreso y lo hacen de forma programada.</p>
<p>EAGtik Larrialdietara deribatutakoen %.</p>	5%	<p>Porcentaje de derivación a Urgencias desde el PAC.</p>
<p>Ebaluazioaren kultura sustatu, Osasun Erakunde Integratuak kudeaketaren eta emaitza asistentzialen etengabeko hobekuntzara bideratuz.</p>		<p>Fomentar la cultura de la evaluación, orientando a las Organizaciones Sanitarias Integradas hacia la mejora continua en la gestión y en los resultados asistenciales.</p>
<p>Praktika klinikaren egokitzapenaren gainean korporatiboki hedatutako ekimenak.</p>	<p><b>EZ DA EGITEN (COVID)</b></p> <p><b>NO SE REALIZA (COVID)</b></p>	<p>Iniciativas desplegadas corporativamente sobre la adecuación de la práctica clínica.</p>
<p>Jarduera klinikoaren eraginkortasunaren eta efizientziaren analisiarekin eta hobekuntzarekin lotuta martxan jarritako proiektu korporatibo kopurua (MAPAC, Do Not Do).</p>	<p><b>EZ DA EGITEN (COVID)</b></p> <p><b>NO SE REALIZA (COVID)</b></p>	<p>N. de proyectos corporativos puestos en marcha relacionados con el análisis y mejora de la eficiencia y efectividad de la actividad clínica (MAPAC, Do Not Do).</p>
<p><b>INFORMAZIO KLINIKOKO SISTEMA BATERATUA SENDOTU.</b></p>		<p><b>CONSOLIDAR EL SISTEMA DE INFORMACIÓN CLÍNICA UNIFICADO.</b></p>
<p>Informazio Klinikoko Sistema Bateratua zabaldu Osakidetzaren baliabide guztietan.</p>		<p>Despliegue del Sistema de Información Clínica unificado en todos los recursos de Osakidetza.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Osabide Globalen ezarpen-maila Lehen Mailako Arretan (ebolutibo-kopurua).	6.425.023	Grado de implantación de Osabide Global en Atención Primaria (n. evolutivos).
Ohe ondoan app-rako sarbidea duten Ospitalizazio-eremuko erizaintzako profesionalak.	100%	Profesionales de enfermería del área de Hospitalización con acceso a la app a pie de cama.
Informazio Klinikoko Sistema erabiltzea bultzatu egoitza?baliabide guztietan, gizarte- zein osasun-sektorekoetan.		Impulsar la utilización del Sistema de Información Clínica en todos los dispositivos residenciales concertados, tanto del sector social como sanitarios.
Historia Kliniko Integratura sarbidea duten egoitzen kopurua.	325	N. de residencias con acceso a la Historia Clínica integrada.
Osabide Integragen ezarpen-maila: O. Integrago tresna ezarrita dituzten egoitzen %.	100%	Grado de implantación de Osabide Integra: % de Residencias con herramientas de O. Integra implantadas.
Historia Kliniko Integratura sarbidea duten hitzartutako zentroen kopurua.	23	N. de centros concertados con acceso a la Historia Clínica integrada.
<b>KOORDINAZIO SOZIOSANITARIOA SUSTATU.</b>		<b>POTENCIAR LA COORDINACIÓN SOCIOANITARIA.</b>
Koordinazio soziosanitarioko maila pertsona nagusi instituzionalizatuentzat.	80%	Grado de coordinación Sociosanitaria para personas mayores institucionalizadas.
Koordinazio soziosanitariao.		Coordinación Sociosanitaria.
Helburua hainbat azpidomeinuk osatzen dute. Eta emaitza bien batez bestekoa da. Hauek egotea esan nahi du: batzordea, protokoloak, lehen mailako arreta soziosanitarioko taldeak eta erreferente soziosanitarioa ESletan. Pertsona nagusien egoitzetatik programatutako ingresuak integratzen dira.	80%	El objetivo está conformado por varios subdominios. Y el resultante es la media de ambos. Son existencia de comisión, protocolos, equipos de atención primaria sociosanitaria y referente socisanitario en las OSIs. Se integran los ingresos programados desde residencias de personas mayores.
<b>ESPEZIALIZAZIO ALTUA ETA BIKAINASUN KLINIKOA SUSTATU.</b>		<b>FAVORECER LA ALTA ESPECIALIZACIÓN Y LA EXCELENCIA CLÍNICA.</b>
Espezializazio altuko baliabideak erreferentziatzko ospitale jakin batzuetan bildu, jarduera bikaintasun klinikoaren arabera garatu ahal izateko.		Concentrar los recursos de alta especialización en determinados hospitales de referencia que permitan desarrollar su actividad en términos de excelencia clínica.
Kasuak kontzentratzeko eta profesional adituen jakintza baliatzeko bide ematen duten erreferentziatzko unitateak sendotu.		Consolidar unidades de referencia que permitan concentrar casos y aprovechar el conocimiento de profesionales expertos.
Aurreko bi ekimenekin lotuta nabarmendu behar dira:		En relación a las dos iniciativas anteriores hay que destacar:
Konplexutasun handiko prozesu zentralizatuen kopurua.	4	N. procesos de alta complejidad centralizados.
Umetokiko eta bulbako patologia ginekologikoa, erradioterapia estereoataxikoa, hestegorriko kartzinoma, ehun oftalmologikoen zentralizazioa.		Patología ginecológica de cérvix uterino y vulva, Radioterapia estereotáxica, Carcinoma de esófago, Centralización de tejidos oftalmológicos.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>ASISTENTZIA ONKOLOGIKOA BERRANTOLATU. PLAN ONKOLOGIKO INTEGRALA.</b></p> <p>Minbiziaren Aholku Batzordearen bidez, minbizia bahetzeko egungo programak ebaluatu eta beste programa batzuen ebidentzia zientifikoa aztertu, ezar daitezkeen ikusteko.</p> <p>Bularreko minbiziaren baheketa-programaren parte-hartzearen %.</p> <p>Bularreko minbiziaren baheketa-programaren parte-hartzaileak.</p> <p>Detektatutako bularreko kartzinoma.</p> <p>Kolon eta ondesteko baheketa-programaren parte-hartzearen % (1. txanda).</p> <p>Kolon eta ondesteko baheketa-programaren parte-hartzaileak.</p> <p>Detektatutako neoplasia aurreratuko kasuak.</p> <p>Zerbixeko Kartzinomaren baheketaren parte-hartzearen % (fase pilotuan gonbidatutako herritarren artean).</p>	<p>73,3%</p> <p>37.350</p> <p>197</p> <p>0,72</p> <p>24.480</p> <p>440</p> <p>71%</p>	<p><b>REORGANIZAR LA ASISTENCIA ONCOLÓGICA. PLAN ONCOLÓGICO INTEGRAL.</b></p> <p>Evaluación a través del Consejo Asesor del Cáncer de los actuales programas de cribado de cáncer y estudio de la evidencia científica de otros para su posible implantación.</p> <p>Porcentaje de participación en cribado del Carcinoma de Mama.</p> <p>Participantes en cribado del Carcinoma de Mama.</p> <p>Casos detectados de Carcinoma de Mama.</p> <p>Porcentaje de participación en el cribado de Cáncer Colorrectal (1ª vuelta).</p> <p>Participantes en cribado de Cáncer Colorrectal.</p> <p>Casos de Neoplasia avanzada detectada.</p> <p>Porcentaje participación en el cribado del Carcinoma de Cervix (de la población invitada de la fase piloto).</p>
<p><b>ZAINKETA ARINGARRIAK BULTZATU. ZAINKETA ARINGARRIEN PLANA ZABALDU.</b></p> <p>Zainketa aringarria orokortu. Horretarako, Euskadiko Zainketa Aringarrien Planean (2020) jasotako lan-lerroak garatuko ditugu eta bertan proposatutako ekintza guztiak ezarriko ditugu.</p> <p>INNOPAL proiektua (Berrikuntza zainketa aringarrietan) martxan jartzea. Osasun Aholkuan gaitzea zainketa aringarriak. (Abiarazi dute).</p>	<p><b>EBALUAK. EVALUAC.</b></p>	<p><b>POTENCIAR LA ATENCIÓN DE CUIDADOS PALIATIVOS. DESPLIEGUE DEL PLAN DE CUIDADOS PALIATIVOS.</b></p> <p>Universalizar la atención de cuidados paliativos a través del desarrollo de las líneas recogidas en el Plan de Cuidados Paliativos de Euskadi 2020 y a la implantación de todas las acciones propuestas en el mismo.</p> <p>Lanzamiento del proyecto INNOPAL (Innovación en cuidados paliativos). Habilitación en el Consejo Sanitario de una línea telefónica de atención directa (por cada Territorio) para enfermos en situación de cuidados paliativos. (Iniciado).</p>
<p><b>GAIXOTASUN KRONIKOEI, GAIXOTASUN MENTALEI ETA GAIXOTASUN ARRAROEI BERARIAZKO ARRETA EMAN.</b></p> <p>Paziente kronikoentzako ospitaleratze-unitateak sortzea bultzatu, paziente horiei tratamendu globala emateko, eta egonaldi ertaineko eta egonaldi luzeko ospitaletako antolamenduari eta baliabideekin.</p> <p>Paziente pluripatologikoaren koordinazio-maila.</p> <p>Osasun mentaleko programa espezifikoaren garapena bultzatu.</p>	<p>70%</p>	<p><b>ATENCIÓN ESPECÍFICA A ENFERMEDADES CRÓNICAS, ENFERMEDADES MENTALES Y ENFERMEDADES RARAS.</b></p> <p>Impulsar la creación de Unidades de Hospitalización para pacientes crónicos, que ofrezcan un tratamiento global y abordar la organización y recursos de los Hospitales de media y larga estancia.</p> <p>Grado de coordinación paciente pluripatológico.</p> <p>Impulsar el desarrollo de programas específicos en salud mental.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Osasun Mentaleko sareetan eta Ospitaleetan eta Lehen Mailako Arretan eginiko patologia psikiatrikoei heltzeko moduari buruzko akordioen/protokoloen kopurua.</p> <p>Pazienteen kopurua Osasun Mentalean.</p> <p>Ospitalizazioko Altak Osasun Mentalean.</p> <p>Kontsulten eta prozeduren kopurua Osasun Mentalean.</p> <p>Gaixotasun neurodegeneratiboen arreta-programa garatu: alboko esklerosi amiotrofikoa (ELA); esklerosi anizkoitza; Parkinson eta Alzheimer.</p>	<p><b>85%</b></p> <p><b>80.779</b></p> <p><b>1.020</b></p> <p><b>582.644</b></p>	<p>N. de acuerdos/Protocolos sobre el abordaje de las patologías psiquiátricas realizados entre las redes de Salud Mental y los Hospitales y Atención Primaria.</p> <p>N. Pacientes en Salud Mental.</p> <p>Altas Hospitalización Salud Mental.</p> <p>N. Consultas y procedimientos en Salud Mental.</p> <p>Desarrollo del programa integral de atención a las enfermedades neurodegenerativas: Esclerosis lateral amiotrófica, Esclerosis múltiple, Parkinson y Alzheimer.</p>
<p>Gaixotasun espezifikoekin lotutako planen garapena.</p>	<p><b>1</b></p>	<p>Desarrollo de planes relacionados con enfermedades específicas.</p>
<p><b>ARRETA FARMAZEUTIKOA.</b></p>		<p><b>ATENCIÓN FARMACÉUTICA.</b></p>
<p>Farmazia-gastua arrazionaltasunez kudeatu, preskripzio efizientea eta kalitatezkoa eginez, farmazia komunitarioaren balioa azpimarratuz, farmazia arretaren programa garatuz, eta haren etengabeko segimendua eginez.</p>		<p>Gestión racional del gasto farmacéutico realizando una previa prescripción eficiente y de calidad, poniendo en valor la farmacia comunitaria, desarrollando un Programa de atención farmacéutica.</p>
<p>Banaketa elektronikoen kopurua.</p>	<p><b>17.784.086</b></p>	<p>N. de Dispensaciones electrónicas.</p>
<p>Preskripzioen kopurua.</p>	<p><b>3.490.031</b></p>	<p>N. de prescripciones.</p>
<p>Preskribatutako pazienteen kopurua.</p>	<p><b>1.083.602</b></p>	<p>N. Pacientes a los que se les ha prescrito.</p>
<p>Estatuan EAEko biztanleei emandako errezeten kopurua.</p>	<p><b>413.022</b></p>	<p>N. de Recetas dispensadas en el Estado a ciudadanos de la CAV.</p>
<p>ONKOBIDERako protokolo korporatiboak dituzten diagnostiko onkologikoen kopurua.</p>	<p><b>260</b></p>	<p>N. de diagnósticos oncológicos con protocolos corporativos para ONKOBIDE.</p>
<p>Preskripzio-sistema korporatiboetatik (Presbide, eOsabide -eguneko ospitalea, etxeko ospitalizazioa, farmazia anbulatorioa-Kanpokontsultak, ospitalizazioa/larrialdiak- eta Onkobide) datorren informazioa jasotzen duen farmaziako agente-koadro integral korporatiboaren inplantazio maila zentro eta eremu asistentzial guztientzat.</p>	<p><b>50%</b></p>	<p>Grado de implantación del Cuadro de mando integral corporativo de farmacia que contenga la información proveniente de los sistemas de prescripción corporativos (Presbide, eOsabide -hospital día, hospitalización a domicilio, farmacia ambulatoria-CCEE, hospitalización/urgencias- y Onkobide) para todos los centros y todas las áreas asistenciales.</p>
<p>Onkobide partzialki inplementatu da Osakidetzan y horrekin onkologiako jardueratxostenak garatu dira. Terapien araberako onkologiako biziraupen-datuak lantzen ari dira (osasuneko emaitzak).</p>		<p>Con la implementación parcial de Onkobide en Osakidetza se han desarrollado informes de actividad de oncología. Se está trabajando en datos de supervivencia en oncología por terapias (resultados en salud).</p>
<p>LMAko Estrategiaren LMAko farmazialaritaldearen bidez, lantalde bat sortuko da ospitalez kanpoko farmaziako AKn aurrera egiteko.</p>		<p>A través del grupo de farmacéuticos de AP de la Estrategia de AP se va a generar un grupo de trabajo para avanzar en el CM de farmacia extrahospitalaria.</p>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>%100eko helburua lortzea mugatzen duen faktorea da preskripzio-sistema guztiak ezartzea zerbitzu mediko guztietan eta sistemetarako eta OBIrako babes informatikoa izatea.</p>		<p>El factor limitante para alcanzar el objetivo del 100% es conseguir la implementación total de los sistemas de prescripción en todos los servicios médicos y apoyo informático para sistemas y OBI.</p>
<p>Farmaziako Zuzendaritzarekin ospitalez kanpoko farmaziari buruzko adierazleen bateria bat landu da. Horietako adierazleatariko batzuk dagoeneko OBIko Kontratu-programaren AKn daude.</p>		<p>Con la Dirección de Farmacia se ha trabajado una batería de indicadores sobre farmacia extrahospitalaria. Algunos de estos indicadores ya están en el CM de Contrato Programa de OBI.</p>
<p>Prozedura korporatiboaren arabera, analisiaren epealdian tratamenduaren errebisioarekin zeuden hautatutako pazienteen % (estratifikatuta, polimedikatuta...).</p>	20%	<p>Porcentaje de pacientes seleccionados (estratificados, polimeditados...) con revisión del tratamiento durante el periodo de análisis según procedimiento corporativo.</p>
<p>Medikamentuen erosketen % kontratazio zentralizatuaren pean.</p>	91%	<p>Porcentaje de compras de medicamentos bajo contratación centralizada.</p>
<p><b>PAZIENTEEN PREMIETARA EGOKITUTA OSASUN-AZPIEGITURAK BERMATU.</b></p>		<p><b>GARANTIZAR INFRAESTRUCTURAS SANITARIAS ADECUADAS A LAS NECESIDADES DE LOS PACIENTES.</b></p>
<p>Inbertsioak GUZTIRA. (M. euro).</p>	82%	<p>Inversiones TOTAL. (M. euros).</p>
<p>inbertsioak GUZTIRA (Obrak). (M. euro).</p>	33%	<p>Inversiones TOTAL (Obras). (M. euros).</p>
<p>Inbertsioak GUZTIRA (Ekipamendua). (M. euro).</p>	200%	<p>Inversiones TOTAL Equipamientos. (M. euros).</p>
<p>Hobekuntza-ekintzekin jarraitzea irisgarritasun fisikoa hobetzeko.</p>	100%	<p>Continuación de acciones de mejora en accesibilidad física.</p>
<p>RX digitalaren parke nagusia berritzen amaitzea.</p>	90%	<p>Finalización de la renovación del parque principal de Rx Digital.</p>
<p>Igogailuen parke nagusia berritzen amaitzea.</p>	20%	<p>Finalización de la renovación del parque principal de Ascensores.</p>
<p>Ekografia sarea berritzeko planteamendua.</p>	80%	<p>Abordaje de la renovación de la red de ecografía.</p>
<p>Txagorrituko Ospitaleko Zerbitzu Orokorren eraikin berria eraikitzen jarraitzea.</p>	90%	<p>Continuación de la obra de construcción del nuevo edificio de Servicios Generales Hospitalarios en HUA Txagorritxu.</p>
<p>Medikuntza Nuklearraren lekualdatze lanaren garapena Gurutzetako Unibertsitate Ospitalean.</p>	100%	<p>Desarrollo de la obra de reubicación de medicina nuclear en el Hospital de Cruces.</p>
<p>Mendaroko Ospitaleko instalazio elektrikoaren lanak amaitzea.</p>	100%	<p>Finalización de la actuación en la instalación eléctrica del Hospital de Mendaro.</p>
<p><b>LEHEN MAILAKO ARRETA ETA HARK SISTEMA SANITARIOAN JOKATZEN DUEN EGINKIZUN NAGUSIA BULTZATU.</b></p>		<p><b>POTENCIAR LA ATENCIÓN PRIMARIA Y SU PAPEL CENTRAL EN EL SISTEMA SANITARIO.</b></p>
<p>Eguneko kontsultak mediku bakoitzeko (familiakoa).</p>	26,51	<p>Consultas diarias por Médico (De Familia).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Eguneko kontsultak mediku bakoitzeko (pediatriako).	18,05	Consultas diarias por Médico (De Pediatría).
Plantilla handitzea Erizainak Lehen Mailako Arreta.	23	Incremento plantilla Enfermería Atención Primaria.
Plantilla handitzea Fakultatiboak Lehen Mailako Arreta.	21	Incremento plantilla Facultativos Atención Primaria.
Lehen mailako arretarako sei zentro berriak zabaldu.		Apertura de seis nuevos Centros de Atención Primaria.
Murgiako Osasun Zentroko obraren garapena.	85%	Desarrollo de la obra del Centro de Salud de Murgía.
Aieteko Osasun Zentroko obraren garapena.	85%	Desarrollo de la obra del Centro de Salud de Aiete.
Alde Zaharreko Osasun Zentroko obraren hasiera eta garapena.	10%	Inicio y desarrollo de obra del Centro de Salud de Alde Zaharra.
Iralako Osasun Zentroko obraren hasiera eta garapena.	50%	Inicio y desarrollo de obra del Centro de Salud de Irala.
Zallako Osasun eta Espezialitate Zentroko obraren garapena.	2%	Desarrollo de obra del Centro de Salud y Especialidades de Zalla.
<b>OSASUN-SISTEMARI EUTSI, METODOAK ETA BALIABIDEAK OPTIMIZATUZ.</b>		<b>POSIBILITAR EL SOSTENIMIENTO DEL SISTEMA SANITARIO OPTIMIZANDO MÉTODOS Y RECURSOS.</b>
Ohiko ospitaleratzearen alternatibak bultzatu, telemedikuntza sustatuz, bereziki paziente kronikoentzat.		Potenciar las alternativas a la hospitalización tradicional, promocionando la telemedicina especialmente para pacientes crónicos.
Telemonitorizazioaren erabilera-maila: Telemonitorizatutako paziente kopurua.	14.202	Grado de uso de la Telemonitorización: N. pacientes telemonitorizados.
Aurrez aurrekoak ez diren zerbitzuen zerrenda zabaldu, pazienteen eta osasun-arloko profesionalen premiak aintzat hartuta.		Despliegue de una Cartera de servicios no presenciales centrada en las necesidades de los pacientes y de los profesionales sanitarios.
Osasun Aholkua (Jasotako deiak).	200.923	Consejo Sanitario (Llamadas recibidas).
Osasun Aholkua (Konpondutako deiak).	76%	Consejo Sanitario (Llamadas resueltas).
Osasun Aholkua (Paziente kronikoen jarraipena).	19.348	Consejo Sanitario (Seguimiento pacientes crónicos).
Osasun Aholkua (Tele-asistentzia (BETI ON)).	20.182	Consejo Sanitario (Tele - asistencia (BETI ON)).
Gai hauek guztiak zorrotz eta sakon aztertu: dauden prestazioak; teknikak eta prozedurak; eta horiek guztiak biztanleen osasun-egoeran duten benetako inpaktua. Horrela, lehentasunak ezarri ahal izango ditugu, eta erabilpen desegokiak saihestu.		Análisis riguroso y profundo sobre las prestaciones, técnicas y procedimientos existentes y su impacto real sobre el estado de salud de la población que nos permitan fijar prioridades y evitar usos inapropiados.
Praktika klinikoa ESletan egokitzeko Batzordeak martxan jartzea.	<b>EZ DA EGITEN (COVID)</b> <b>NO SE REALIZA (COVID)</b>	Puesta en marcha de Comisiones de adecuación de la práctica clínica en las OSIs.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Praktika klinikaren egokitzapenaren gainean korporatiboki hedatutako ekimenak.</p> <p><b>PAZIENTEAREN SEGURTASUN ESTRATEGIA GARATU.</b></p> <p>Pazientearen Segurtasun Estrategia ezarri, haren segurtasun-kulturaren sustapena lehenetsiz.</p> <p>2013-2016 Pazientearen segurtasun strategiaren ebaluazioa eta 2017-2020 pazientearen segurtasun estrategia berriaren definizioa eta garapena.</p> <p>2019-2020 Plan Berria hedatzea.</p> <p>Sistemak eta esku-hartzeak pazientearen segurtasunean duten eraginkortasuna baloratu, bereziki gizarteari eta pertsonen bizi-kalitateari balioa eransten dietenak.</p> <p>Profesionalek jakinarazi dituzten gorabeheren kopurua.</p> <p>Ospitale-altaren ondoren ultzerak (2. mailako edo gehiagoko PU) dituzten pazienteen %.</p> <p>Ospitale-egonaldian zehar hartutako infekzioak izan dituzten pazienteen %.</p> <p>Datuak EPINE azterlanetik ateratzen dira, baina aurten ez da egin, pandemia dela eta.</p> <p>SNASPea jaso diren kalterik gabeko gorabeheren jakinarazpenen tasa, 100 profesionalako. 2019ko helburua ezartzerakoan akats bat egon zela ikusi da; hortaz, hori % 13ra aldatu da.</p> <p>Zalantzarik gabe identifikatutako ospitalizatutako pazienteen % (pazienteak zalantzarik gabe identifikatzeko sistemaren/protokoloaren ezarpena).</p> <p>Segurtasun Kirurgikoko Egiatzapen Zerrenda aplikatzen zaien kirurgia programatuko eta premiazko kirurgiako operatutako pazienteen % globala.</p> <p><b>HERRITARREN PARTAIDETZA ETA OSASUN SISTEMA PUBLIKOAREN GARDENTASUNA BULTZATU.</b></p>	<p><b>EZ DA EGITEN (COVID)</b></p> <p><b>NO SE REALIZA (COVID)</b></p> <p><b>100%</b></p> <p><b>2.315</b></p> <p><b>0,0099</b></p> <p><b>8%</b></p> <p><b>0,975</b></p> <p><b>0,9</b></p>	<p>Iniciativas desplegadas corporativamente sobre la adecuación de la práctica clínica.</p> <p><b>DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA DE SEGURIDAD DEL PACIENTE.</b></p> <p>Implementar una Estrategia de Seguridad del Paciente en la que se priorice el fomento de una cultura de su seguridad.</p> <p>Evaluación de la estrategia de seguridad del paciente 2013-2016 y definición y desarrollo de la nueva estrategia de seguridad del paciente 2017-2020.</p> <p>Despliegue del nuevo Plan 2019-2020.</p> <p>Valorar la efectividad de los sistemas e intervenciones en la seguridad del paciente, en especial, aquellas que aporten valor a la sociedad y a la calidad de vida de las personas.</p> <p>N. Incidentes notificados por los profesionales.</p> <p>Porcentaje pacientes que presentan úlceras (UPP de grado 2 o más) tras el alta hospitalaria.</p> <p>Porcentaje pacientes con infecciones contraídas durante su estancia hospitalaria.</p> <p>Los datos se sacan del estudio EPINE, y este año debido a la pandemia no se ha realizado.</p> <p>Tasa de notificaciones de incidentes sin daño en el SNASP por cada 100 profesionales. Se ha constatado un error en el establecimiento del objetivo 2019, es por esto que se ajusta el mismo al 13%.</p> <p>Porcentaje de pacientes hospitalizados inequívocamente identificados (Implantación del sistema/protocolo de identificación inequívoca de pacientes).</p> <p>Porcentaje global de pacientes intervenidos de cirugía programada y urgente a los que se aplica el Listado de Verificación de Seguridad Quirúrgica.</p> <p><b>IMPULSAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y LA TRANSPARENCIA EN EL SISTEMA SANITARIO PÚBLICO.</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Euskadiko Osasun Sistema Publikoan Herritarren Partaidetza Programa zabaldu.</p> <p>Herritarren partaidetzarako kanalak ezartzeko garatutako ekimen / tresna / sistematika kopurua.</p> <p>Herritarren Partaidetzaren Praktika Onen Behatokia sortu, Euskadiko Osasun Sistema Publikoaren barruan. Horretarako, nazioartean arrakastatsua izan diren kasuak antzeman eta aplikatuko ditugu.</p> <p>Korporatiboki mailakatutako / hedatutako Jardunbide Egokien kopurua.</p> <p>Bronkiolitisaren Ibilbide Asistentzial Integratua, egun, planifikazio-fasean dago ESI bakoitzean, irailetik aurrera edo epidemia sortzen den unetik aurrera mailakatzeko.</p>	<p>109</p> <p>1</p>	<p>Despliegue del Programa de Participación Ciudadana en el Sistema Sanitario Público Vasco.</p> <p>N. de iniciativas / herramientas / sistemática desarrolladas dirigida a establecer canales de participación para la ciudadanía.</p> <p>Creación del Observatorio de Buenas Prácticas en Participación Ciudadana en el Sistema Sanitario Público Vasco, identificando y aplicando casos de éxito a nivel internacional.</p> <p>N. de Buenas Prácticas escaladas / desplegadas corporativamente.</p> <p>La Ruta Asistencial integrada de la Bronquiolitis, actualmente está en fase de planificación en cada OSI para su escalado a partir de septiembre o cuando surja la epidemia.</p>
<p><b>OSASUN-ARLOKO PROFESIONALEN INPLIKAZIOA.</b></p>		<p><b>IMPLICACIÓN DE LAS Y LOS PROFESIONALES SANITARIOS.</b></p>
<p>Egiturazko Plantilla GUZTIRA.</p>	<p>27.606</p>	<p>Plantilla Estructural TOTAL.</p>
<p>Egiturazko Plantillan dauden emakumeak GUZTIRA.</p>	<p>69,81%</p>	<p>Mujeres en Plantilla Estructural TOTAL.</p>
<p>Zuzendaritza Karguak Emakumeak.</p>	<p>57,45%</p>	<p>Mujeres en Cargos Directivos.</p>
<p>Lan-istripuak BAJAREKIN.</p>	<p>446</p>	<p>Accidentes de Trabajo CON BAJA.</p>
<p>Laneko absentismo-indizea ABEGatik.</p>	<p>11,24%</p>	<p>Índice de Absentismo Laboral por IT.</p>
<p>Osasun-arloko profesionalen lidergo partekatua bultzatu eta profesional horiek zentroen eta zerbitzuen kudeaketan parte-hartzeko bide eraginkorrek ezarri, erabakiak hartzeko eta sistema eraldatzeko prozesuetan gehiago inplika daitzen.</p>		<p>Impulsar el liderazgo compartido y establecimiento de canales efectivos de participación de los y las profesionales sanitarios en la gestión de sus centros y servicios que posibiliten su mayor implicación en la toma de decisiones y en el proceso de transformación del sistema.</p>
<p>Ezarrirako Parte Hartuko proposamen kopurua.</p>	<p>3</p>	<p>N. de propuestas Parte Hartu implantadas.</p>
<p>Osasun-arloko profesionalen gaikuntza eta etengabeko prestakuntza erraztu, profesional horiei zuzendutako prestakuntza ziurtatuz, haien kualifikazioa ziurtatzeko eta garapen profesionala bultzatzeko.</p>		<p>Facilitar la capacitación y la formación continua del personal sanitario estableciendo itinerarios formativos para las y los profesionales sanitarios para asegurar su cualificación y potenciar su desarrollo profesional.</p>
<p>Kategorien araberako prestakuntza-ibilbidearen ezarpenaren%.</p>		<p>Porcentaje de implantación del itinerario formativo por categorías.</p>
<p>Erizaina.</p>		<p>Enfermera/o.</p>
<p>Erizaintzako zaintza osagarrietako teknikaria.</p>		<p>Técnico en cuidados Auxiliares de Enfermería.</p>
<p>Zeladorea.</p>		<p>Celador/a.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Proiektua geldituta dago Prestabide Jakinsarearekin eta SAPEkin integratzeko zain.		El proyecto está parado por la no integración de Prestabide con Jakinsarea y Sap.
Prestakuntza-ibilbidea osatu duten langileen %		Porcentaje de personal que ha completado su itinerario formativo.
Prestakuntza-ikastaroetan egondako izenemateen %.	43.202	N. de inscripciones en cursos de formación.
Osakidetzan ekoiztako eta on-line formatuan diseinatutako eta eginiko ikastaroen kopurua.	5	N. de cursos de producción propia diseñados y realizados en formato on-line.
Euskadiko Osasun Sisteman euskararen erabilpenaren normalizazioan aurrera egin. Horretarako, Euskararen erabilpena normalizatzeko II. Plana ezarriko dugu Osakidetzan, pazienteak aukeratzeko duen hizkuntzan eskaintzeko osasun-prestazio guztiak.		Avanzar en la normalización del uso del euskera implementando el II Plan para la normalización del uso del Euskera en Osakidetza con el objetivo de ofrecer todas las prestaciones sanitarias en la lengua de elección del paciente.
Derrigorrezko hizkuntz eskakizuna duten lanpostuak guztira.	11.482	Total Plazas con perfil lingüístico preceptivo.
Derrigorrezko hizkuntz eskakizuna duten lanpostuen %.	41.76%	Porcentaje plazas con perfil lingüístico preceptivo.
Egiatzatutako hizkuntz eskakizuna duten langileak guztira.	11.828	Total Empleados con perfil lingüístico acreditado.
Egiatzatutako hizkuntz eskakizuna duten langileen %.	44,51%	Porcentaje empleados con perfil lingüístico acreditado.
Derrigorrezko hizkuntz eskakizuna duten lanpostuetan dauden eta egiaztatutako hizkuntz eskakizuna duten langileen %.	74,80%	Porcentaje empleados con perfil lingüístico acreditado en plazas con perfil preceptivo.
Plantilla elebidunaren urteko hazkundearen %.	3%	Porcentaje de incremento anual de la plantilla bilingüe.
Gogobetetze-maila Osakidetzako profesionalak egiten duten Euskararen erabilerrari dagokionez.	5,82	Grado de satisfacción con respecto al uso del Euskera por los profesionales de Osakidetza.
Erizaintzako profesionalen gaitasunak eta funtzioak bultzatu, erizainen eginkizun eta autonomia profesionala sustatuz.		Potenciar las competencias y funciones de las y los profesionales de enfermería promocionando el papel y la autonomía profesional de las y los enfermeros.
Osakidetzan erizaintzako arretako ereduaren definizioan eta garapenean egondako aurrerapen-maila (Lehen Mailako Arretako Erizaintzako Zerbitzu Zorroa. 2020): Eskariaren Kudeaketarekin lotutako proiektuen aurrerapen-maila.	90%	Grado de avance en la definición y desarrollo del modelo de atención de enfermería en Osakidetza (Cartera de Servicios de Enfermería At.P. 2020): Grado de avance de los proyectos relacionados con la Gestión de la Demanda.
Erizain erreferentearen rol, herritarren esleipen, LMAKo zerbitzu-zorro eta agente-koadroaren definizioa eta prozesu arin automugatuaren erizaintzako esku-hartzearen protokolizazioaren 1. fasea.		Definición del rol Enfermera referente, de la asignación poblacional, de la cartera de servicios AP, del cuadro de mandos y protocolización corporativa de la intervención enfermería de los procesos leves autolimitados fase 1.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Eredua erakundearen inplementatzeko agenden kalitate-irizpideen definizioa eta prozesu arin automugatuaren erizaintzako esku-hartzearen protokolizazioaren 2. fasea, mailen arteko koordinazioa eta koordinazio soziosanitarioa.</p> <p>Erizaintzako etxeko arretako eredu ezartzea.</p> <p>Erizaintzako profesionalen birbideratzea bultzatu, bereziki ospitale-loturako eta lehen mailako praktika aurreratuetako profiletan.</p> <p>Erizaintzako gaitasunen garapen. Prozesu asintentzialen erizain erreferenteen definizioa eta hedapena eta egun dauden erizain erreferenteen eredu berrikuspena (ppp erreferentea, EGEH, arazo espezifiko aditua den erizain kliniko espezifiko eta LMAko erizaintzako koordinatzailea).</p> <p>Loturako erizainen hornidura.</p> <p>Erizain komunitarioen hornidura.</p> <p>Pediatriako erizainen hornidura.</p>	75%	<p>Definición de los criterios de calidad de las agendas implementación del modelo en la organización y fase 2 del protocolo de intervención enfermería de los procesos leves autolimitados, coordinación interniveles y sociosanitaria.</p> <p>Implantación del modelo de atención de enfermería en domicilio.</p> <p>Apoyo a la reorientación de las y los profesionales de enfermería, especialmente en los perfiles de enlace hospitalario y de prácticas avanzadas en atención primaria.</p> <p>Desarrollo de las competencias enfermeras. Definición y despliegue de enfermeras referentes de procesos asistenciales y revisión de los modelos de enfermera referentes actuales (referente ppp, EGEH, enfermera clínica específica experta de problemas específicos y coordinadora de enfermería AP).</p> <p>Dotación de Enfermeras de Enlace.</p> <p>Dotación de Enfermera Comunitaria.</p> <p>Dotación de Enfermera Pediátrica.</p>
<p><b>OSASUN-ARLOKO IKERKUNTZARAKO ETA BERRIKUNTZARAKO INBERTSIOA HANDITU. JAKINTZAREN KUDEAKETA SUSTATU, BAI ETA OSASUN-ARLOKO IKERKETAN PARTE HARTZEN DUTEN ERAGILEEKIKO.</b></p> <p>Osasun-arloko Ikerketa eta Berrikuntza Estrategian (2020) jasotako ekintzak ezarri. Haien bidez, ikerketa-zentroen eta entitateen sarearen jardura indartuko dugu, bereziki biozientzaren eta osasunaren eremuan.</p> <p>MAPAC Batzordearen analisiaren ondoren korporatiboki ezarritako prozesuen %.</p> <p>Erosketa Publiko Berritzailearen (EPB) elkarrizketa teknikoaren kopurua.</p> <p>Lehenengo kuartileko argitalpenen kopurua.</p> <p>Osasun-sistemari, haren antolamenduari eta pazienteekin egiten den praktika klinikoari emaitzak transferitzea eta aplikatzea bultzatu.</p> <p>Prestakuntza-planen barruan jasotako I+G+b-ko prestakuntza-ekintzen kopurua.</p> <p>I+G-eko proiektuen kopurua.</p> <p>Berrikuntzako proiektuen kopurua.</p>	2 0 403 3 1.459 445	<p><b>AUMENTO DE LA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN SANITARIA. FOMENTAR LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA COLABORACIÓN CON LOS AGENTES INTERVINIENTES EN LA INVESTIGACIÓN SANITARIA.</b></p> <p>Implementar las acciones recogidas en la Estrategia de Investigación e Innovación en Salud 2020 con las que se reforzará la actividad de la red de centros y entidades de investigación, especialmente en el ámbito de las bioceánicas y la salud.</p> <p>Porcentaje procesos implantados corporativamente tras el análisis de la Comisión MAPAC.</p> <p>N. de diálogos técnicos de Compra Pública Innovadora (CPI).</p> <p>N. publicaciones en el primer cuartil.</p> <p>Impulso y promoción de la transferencia y aplicación de resultados al sistema de salud, a su organización y a la práctica clínica con los pacientes.</p> <p>N. de acciones formativas en I+D+i incluidas en planes de formación.</p> <p>N. de proyectos de I+D.</p> <p>N. de proyectos de innovación.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Innosasun programan parte hartzen duten profesionalen kopurua, Interes Bereziko Taldeetan egonik (IBT) eta/edo proiektuetan parte hartuz.	527	N. de profesionales que participan en el programa Innosasun formando parte de los Grupos de Especial Interés (GEI's) y/o mediante su participación en proyectos.
Garatzen ari diren I+G+b-ko proiektuak:		Proyectos de I+D+I en curso:
Laguntza aktiboen kopurua (proiektuak, saiakuntza kliniko...).	1.608	N. Ayudas Activas (proyectos, ensayos clínicos).
Ikerketa proiektuak.	623	Proyectos de investigación.
Saiakuntza klinikoak.	836	Ensayos clínicos.
Euskal enpresarekin lankidetzan egiten diren proiektuak.	84	Proyectos en colaboración con la empresa vasca.
Zorro teknologikoaren garapenak (jabetza intelektual eta industrial).	53	Desarrollos de la cartera tecnológica (propiedad intelectual e industrial).
Inbertsio publiko induzitua.		Inversión pública inducida.
<b>Erakundeko jarduera nagusien adierazleei ekainera arte gauzatzea honako hau da:</b>		<b>La ejecución a junio de los principales indicadores de actividad del ente es la siguiente:</b>
Kontsultak GUZTIRA.	8.899.389	Consultas TOTAL.
Kontsultak (Familia-medikuntza).	5.167.345	Consultas (Medicina de Familia).
Kontsultak (Ospitaleko Arreta).	2.994.032	Consultas (Atención Hospitalaria).
Kontsultak (Pediatria).	738.012	Consultas (Pediatria).
Telefono bidezko kontsultak GUZTIRA.	4.637.330	Consultas telefónicas TOTAL.
Ospitalizazio-altak GUZTIRA.	126.617	Altas de Hospitalización TOTAL.
Akutuen ospitalizazio-altak.	110.401	Altas de Hospitalización Agudos.
Akutuen Ospitalizazioko Batez besteko egonaldia (egunak).	4,75	Estancia Media (Días) Hospitalización Agudos.
Egonaldi Ertain eta Luzeko Ospitalizazioko altak.	4.679	Altas de Hospitalización Media y Larga Estancia.
Egonaldi Ertain eta Luzeko Ospitalizazioko Batez-besteko egonaldia (egunak).	16,53	Estancia Media (Días) Hospitalización media y larga estancia.
Etxeko Ospitalizazioko altak.	11.537	Altas de Hospitalización a Domicilio.
Etxeko Ospitalizazioko Batez-besteko egonaldia (egunak).	10,86	Estancia Media (Días) Hospitalización a Domicilio.
Ospitaleko alta eman eta hurrengo 30 egunetan berriz ingratsean %.	0,0628	% Reingresos en los 30 días siguientes al alta hospitalaria.
Ebakuntza kirurgikoak (Kirurgia Handi Programatua).	46.069	Intervenciones quirúrgicas (Cirugía Mayor Programada).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Ebakuntza kirurgikoak (Kirurgia Handi Ambulatorioa).	24.141	Intervenciones quirúrgicas (Cirugía Mayor Ambulatoria).
Ebakuntza kirurgikoak >65 urte.	25.088	Intervenciones quirúrgicas >65 años.
Prozedura Ez Kirurgikoak (PNQ) eta Konplexutasun Handiko Prozedurak GUZTIRA.	28.625	Procedimientos No quirúrgicos (PNQ) y de Alta Complejidad TOTAL.
Proba osagarri diagnostikoak GUZTIRA.	193.305	Pruebas complementarias diagnósticas TOTAL.
Proba osagarri diagnostikoak ERRESONANTZIAK.	67.755	Pruebas complementarias diagnósticas RESONANCIAS.
Proba osagarri diagnostikoak OTA.	62.200	Pruebas complementarias diagnósticas TAC.
Proba osagarri diagnostikoak EKOGRAFIK.	44.717	Pruebas complementarias diagnósticas ECOGRAFIAS.
Proba osagarri diagnostikoak ENDOSKOPIAK.	18.636	Pruebas complementarias diagnósticas ENDOSCOPIAS.
Larrialdiak eta EAG GUZTIRA.	758.820	Urgencias y PAC TOTAL.
Triaje Arina eta oso arina Ospitaleko Larrialdietan.	0,6433	Triaje Leve y muy leve en Urgencias Hospitalarias.
Emergentziak (Jasotako deiak).	257.150	Emergencias (Llamadas recibidas).
Emergentziak (Anbulantziak (OBE+BEA)).	90.556	Emergencias (Ambulancias (SVB+SVA)).
Emergentziak (Anbulantziak (Helikopteroa)).	187	Emergencias (Ambulancias (Helicóptero)).

### 3. 2021ERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HORIEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>OSASUN-SISTEMAREN ESTALDURA UNIBERSALA ETA IRISGARRITASUNA BERMATU.</b>		<b>GARANTIZAR LA COBERTURA UNIVERSAL Y LA ACCESIBILIDAD AL SISTEMA SANITARIO.</b>
<b>OSASUN-SISTEMAREN ESTALDURA UNIBERSALA ETA IRISGARRITASUNA BERMATU.</b>		<b>GARANTIZAR LA COBERTURA UNIVERSAL Y LA ACCESIBILIDAD AL SISTEMA SANITARIO.</b>
Herritarrak osasun-sistemara gerturatzea eta iristea errazten duten zerbitzu telematikoak bultzatu eta aurrez aurrekoak ez diren harreman-bideak finkatu.		Impulsar los servicios telemáticos y consolidar los canales de relación no presencial que facilitan la proximidad y la accesibilidad de cada persona al sistema sanitario.
Aurrezko aurrekoak ez diren /Aurrez aurreko kontsulten %.	25%	Porcentaje consultas No Presenciales / Presenciales.



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Ahotiko antikoagulazioaren autokontrola bultzatzea: autoanálisis eta medikazioaren autokudeaketa.	50%	Impulsar el autocontrol de la anticoagulación oral: Autoanálisis y Autogestión medicación.
Tabako-tratamendu ez-presenziala bultzatzea teknologia berrien bidez: Internet bidezko taldeko esku-hartzea, Tabakorik gabe bizi app-a	100%	Impulsar tratamiento no presencial en tabaco a través de nuevas tecnologías: Intervención grupal on line, APP viven sin tabaco.
Desgaitasun fisikoa edo sentoriala dutenen irisgarritasuna bermatzeko beharrezkoak diren jarduerak egin euskal osasun-sistemaren zentro, instalazio, baliabide eta zerbitzu guztietan.		Desarrollar las actuaciones necesarias para garantizar la accesibilidad a las personas con discapacidad física y sensorial en todos los centros, instalaciones, recursos y servicios del sistema vasco de salud.
Herritarren parte-hartzeari leku handiagoa eman osasun-zerbitzuen antolaketan eta erabakiguneetan, eta pazienteen elkarrekin lankidetzaz izatea sustatu, gaixotasuna hobeto ezagutzeko eta bizi-kalitatea hobetzeko tresnak garatzeko xedez.		Reforzar la incorporación de la participación ciudadana en la orientación de los servicios sanitarios y en los diferentes ámbitos de decisión y promover la cooperación con las asociaciones de pacientes para desarrollar herramientas destinadas a mejorar el conocimiento sobre la enfermedad y su calidad de vida.
Herritarren partaidetzarako kanalak ezartzeko garatutako ekimen / tresna / sistematika kopurua.	90	N. de iniciativas / herramientas / sistemática desarrolladas dirigida a establecer canales de participación para la ciudadanía.
Gogobetetze Global Bikaina Akutuen Ospitalizazioa.	>67,0%	Satisfacción Global Excelente Hospitalización Agudos.
Gogobetetze Global Bikaina Larrialdia.	>58,0%	Satisfacción Global Excelente Urgencias.
Gogobetetze Global Bikaina Lehen Mailako Arretako Kontsultak.	>67,0%	Satisfacción Global Excelente Consultas de Primaria.
<b>ITXAROTE-ZERRENDAK EZARRITAKO RATIOEN AZPITIK MANTENDU.</b>		<b>MANTENER LISTAS DE ESPERA POR DEBAJO DE LOS RATIOS ESTABLECIDOS.</b>
Abian jarritako neurrietan sakondu, arreta espezializatuko kontsultetara eta proba osagarrietara iristeko itxaron beharreko denbora laburtuta.		Profundizar en las medidas puestas en marcha para disminuir los tiempos de acceso a consultas de atención especializada y pruebas complementarias.
Itxarote-zerrendak hobetzera zuzendutako martxan jarritako proiektu korporatibo kopurua. 2018an 10 proiektu jarri ziren martxan; 2019an beste 4 eta 2020an beste 4 gehituko zaizkie.	4	N. de proyectos corporativos puestos en marcha orientados a la mejora de las Listas de Espera. En 2018 se pusieron en marcha 10 proyectos a los que se sumarán otros 4 en 2019 y otros 4 en 2020.
2020ko ekitaldirako planifikatutako proiektuei berriz ekitea.		Retomar los proyectos planificados para el ejercicio 2020.
Prozedura kirurgikoetarako batez besteko itxarot-denbora martxoaren 21eko 65/2006 Dekretuak ezarritako ratioen azpitik mantentzea bermatu; dekretu horren bidez, Euskadiko Osasun Sistemaren konturako prozedura kirurgiko programatuetara eta urgenteak ez direnetara iristeko gehienezko epeak ezarri ziren.		Garantizar el mantenimiento del tiempo promedio de espera para acceder a procedimientos quirúrgicos por debajo de los ratios marcados en el Decreto 65/2006, de 21 de marzo, por el que se establecen los plazos máximos de acceso a procedimientos quirúrgicos programados y no urgentes a cargo del sistema sanitario de Euskadi.
Batez besteko atzerapena Kirurgian.	<60 DIAS	Demora media Quirúrgica.
Batez besteko atzerapena Kanpo Kontsultetan.	<30 DIAS	Demora media de Consultas Externas.
Batez besteko atzerapena Proba Osagarrietan.	<20 DIAS	Demora media en Pruebas Complementarias.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>OSASUNAREN ZAINKETAN PERTSONEN ERANTZUKIDETASUNA SUSTATU.</b>		<b>FOMENTAR LA CORRESPONSABILIDAD DE LAS PERSONAS EN EL CUIDADO DE LA SALUD.</b>
Eguneroko odol-emateak.	375	Donaciones diarias de sangre.
Organo-emateak (Hezur-muina).	800	Donaciones de órganos (Médula Ósea).
Organo-emateak (Giltzurruna, Gibela...).	80	Donaciones de órganos (Riñón, Hígado,...).
Organo-emateak (Ehunak).	120	Donaciones de órganos (Tejidos).
"Osasun Eskola" ekimena indartuko da, haurtzarotik bizitza?estilo osasuntsuagoak sustatzeko, baita osasun-zerbitzuen erabilera egokia ere.		Fortalecer la iniciativa "Osasun-Eskola" para la promoción de estilos de vida más saludables, así como el buen uso de los servicios sanitarios.
Isolamenduan bizi-ohitura osasungarriak sustatzea. "zaindu zure osasuna etxea" web orria (2020, 2021ean jarraituko du).	100%	Fomento de hábitos saludables durante el confinamiento. Espacio web "cuida tu salud en casa" (2020, con continuidad en 2021).
Ugalketa-osasunari buruzko informazioa interneten (2020, 2021ean jarraituko du).	50%	Información web sobre salud reproductiva (2020, con continuidad en 2021).
Tabakismoaren prebentzioari buruzko informazioa interneten (2020).	100%	Información web sobre prevención de tabaquismo (2020).
Covid-aren garaian kudeaketa emozionalean laguntzeko tresnaren web-garapena (2020, 2021ean jarraituko du).	100%	Desarrollo web de herramienta para manejo emocional durante covid (2020, con continuidad 2021).
Osasun sexualaren arloko edukia eguneratzea (2020-2021).	50%	Actualización del contenido de Salud sexual (2020-2021).
Zabalkunde-estrategia diseinatzea (2020-2021).	100%	Diseño de la estrategia de difusión (2020-2021).
Herritarrak gaixotasuna ezagutu, prebenitu eta kudeatzen inplikazio handiagoa edukitzea erraztu.		Facilitar que las personas tengan una implicación cada vez mayor en el conocimiento, prevención y gestión de su enfermedad.
Minbiziaren prebentzioari eta goiz detektatzeko zeinuei buruzko informazio interneteko edukietan. (2020-2021).	100%	Contenido web con información sobre prevención de cáncer y signos de detección precoz. (2020, 2021).
Eragile komunitarioei suizidioa prebenitzeko prestakuntza emateko tailerra garatzea eta zabaltzea. (2020-2021)	100%	Desarrollo y difusión del taller para formar a agentes comunitarios en prevención del suicidio. (2020-2021)
Ahotiko antikoagulazioari buruzko web-edukia eguneratzea (2020).	100%	Actualización de contenido web sobre anticoagulación oral (2020).
Gaixotasun kardiobaskularren prebentzioari buruzko web-edukia eguneratzea (2020-2021).	100%	Actualización de contenido web sobre prevención de enfermedades cardiovasculares (2020-2021).
Etxean erraz konpon daitezkeen gaixotasun arruntei buruzko edukia zabaltzea (2021).	100%	Ampliación de contenidos sobre enfermedades comunes de fácil resolución en domicilio (2021).
Webinar-a. Prebalentzia handiena duten gaixotasunei buruzko topaguneak sortzea, ikuspuntu desberdinak eskainiz (2021).	50%	Webinar. Generar espacios de encuentro sobre enfermedades más prevalentes, aportando diferentes puntos de vista. (2021).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Gaixotasun kronikoak dituzten pazienteei lagundu, dauzkaten osasun-arazoen kontrol handiagoa izan dezaten. «Paziente bizia» (Paciente Activo) programa.</p> <p>Aurreko hiru ekimenekin lotuta adierazle hauek nabarmendu behar dira:</p> <p>Paziente Bizia Programaren garapen-maila.</p> <p>Egituratutako Osasunerako Heziketa proiektuak dituzten ESlen kopurua (Hautzaroari, helduaroari eta zahartzaroari zuzenduta).</p> <p>Ebaluatutako Osasunerako Heziketa proiektu egituratuen kopurua (jardueraren xehetasuna).</p>	<p>80%</p> <p><b>OSASUN EGOERA REN ZAIN A LA ESPERA SITUAC. SANITRIA</b></p>	<p>Apoyar a los pacientes con enfermedades crónicas para que avancen en la toma de control sobre sus problemas de salud. Programa "Paziente Bizia" (Paciente activo).</p> <p>En relación con las tres anteriores iniciativas cabe destacar los siguientes indicadores:</p> <p>Grado de desarrollo del Programa Paciente Activo.</p> <p>N. de OSIs con proyectos de Educación para la Salud estructurados (Dirigidos a infancia, edad madura y vejez).</p> <p>N. de proyectos de Educación para la Salud estructurados evaluados (detalle de actividades).</p>
<p><b>EKITATEA BABESTEIA OSASUN-ARRETAN, ARRETA BEREZIA JARRIZ GENERO-IKUSPEGIAN ETA GIZA TALDE AHULENETAN.</b></p>		<p><b>SALVAGUARDAR LA EQUIDAD EN LA ATENCIÓN SANITARIA, INCIDIENDO EN LA PERSPECTIVA DE GÉNERO Y EN LOS COLECTIVOS MÁS FRÁGILES.</b></p>
<p>Osasuneko Tokiko Sareak sendotzea eta zabaltzea, Lehen Mailako Arretako, Osasun Publikoko, Udaletako eta tokiko sektore eta elkarteen zerbitzuen artean elkarlanean aritzeko egiturak izan daitezen.</p>		<p>Consolidar y extender las Redes Locales de Salud como estructuras de colaboración entre los Servicios de Atención primaria, los de Salud pública, los Ayuntamientos y los sectores y asociaciones locales.</p>
<p>Osasuneko Tokiko Sareak dituzten ESlen kopurua (Aldundiak, Udalak, Osasun Publikoa).</p>	<p>13</p>	<p>N. de OSIs con Redes Locales de Salud (Dip. Aytos., Salud Pública).</p>
<p>Osasuneko Tokiko Sareetan inplikaturiko udalerrien kopurua.</p>	<p>100</p>	<p>N. Municipios implicados en las Redes Locales de Salud.</p>
<p>C hepatitis C duten paziente guztiei kasu egin, gaixotasuna sendatzeko tratamenduak emateko; eta gaixotasun hori goiz detektatzeko eta ez zabaltzeko plan bat ezarri.</p>		<p>Atender a todos los pacientes de Hepatitis C con los tratamientos que permitan acabar con esta enfermedad e implementar un Plan de detección precoz de dicha enfermedad y evitar su propagación.</p>
<p>C Hepatitis kasuen kopurua (artatutakoak).</p>	<p>900</p>	<p>N. Casos de Hepatitis C (atendidos).</p>
<p>C Hepatitis C - Farmazia-gastua. (euro).</p>	<p>6.300.000</p>	<p>Hepatitis C - Gasto Farmacéutico. (euros).</p>
<p>C Hepatitis C (osatu direnen %).</p>	<p>97%</p>	<p>Hepatitis C (% de curación).</p>
<p>Genero-ikuspegia sustatu osasun-arloko jarduketan, desberdintasunik egon ez dadin.</p>		<p>Fomentar la perspectiva de género en todas las actuaciones en materia de salud para evitar desigualdades.</p>
<p>Genero-ikuspegitik ebaluatuta, Osasun Informazio Sistematan dauden txostenen kopurua (Aginte-koadro korporatiboa, Kudeaketa Kontrolak, Itxarotze-zerrendak...).</p>	<p>100%</p>	<p>N. de informes soportados en los Sistemas de Información Sanitarios (SIS) (Cuadro de Mando Corporativo, Controles de Gestión, LE...) evaluados bajo la perspectiva de género.</p>
<p>Aginte Koadro Korporatiboen adierazleen kopurua, non Genero-ikuspegiaren eragina ebaluatu den.</p>	<p>15</p>	<p>N. de indicadores de los Cuadros de Mando Corporativos en los que se ha evaluado el impacto de la perspectiva de género.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Emakumeen osasuna. Genero-ikuspegiarekin identifikatu eta garatzea, osasunean desberdintasuna saihesteko.</p> <p>Profesionalek sexu- eta genero-aniztasunaren arretan hobetzea eta prestatzea.</p> <p>Hainbat profil profesional.</p> <p>Genero-indarkeriaren prebentzio- eta laguntza-arreta garatzea. Zaurgarritasun handiagoa duten biztanleei arreta ematea. (Lantaldeak).</p> <p>Emakumeen genitalen mutilazioaren prebentzioari eta laguntzari heltzeko hainbat profil prestatzea.</p>	<p>100%</p> <p>%25</p> <p>3</p> <p>25%</p>	<p>Salud de las mujeres. Identificar y desarrollar con perspectiva de género para evitar desigualdades en salud.</p> <p>Abordaje de mejora y formación de profesionales en la atención a la diversidad sexual y de género.</p> <p>Varios perfiles profesionales.</p> <p>Desarrollo de la atención preventiva y asistencial de la Violencia de Género. Atención a poblaciones con mayor vulnerabilidad. (Grupos de Trabajo).</p> <p>Formación varios perfiles en el abordaje preventivo y asistencial de la Mutilación Genital Femenina.</p>
<p><b>PAZIENTEARI INFORMAZIO ETA ARRETA PERTSONALIZATU OSOA ETA KALITATEZKOA EMAN.</b></p> <p>Informazio eta arreta pertsonalizatu osoa eta kalitatezkoa eman pazienteari, osasun-sistemaren baliabideak eta funtzionamendua hobeto ezagutu ditzan, eta, horrela, osasun-arreta pertsonal eta individualizatua bultzatu dadin.</p> <p>Informazioaren eta komunikazioaren teknologia berriak sartu, herritarrek harreman arinagoa izan dezaten osasun-sistemarekin egiten dituzten kudeaketetan, ahalik eta segurtasun eta konfidentziasun handiena bermatuz.</p> <p>Aurreko bi ekimenekin lotuta adierazle hauek nabarmendu behar dira:</p> <p>Web bidezko zitak. (Milakotan).</p> <p>Herritarraren App-ak: Erabiltzaile-kopurua (Atari Mugikorra).</p> <p>Herritarraren App-ak: Erabiltzaile-kopurua (Nire tratamendua).</p> <p>Herritarraren App-ak: Erabiltzaile-kopurua (Laguntza bihotz-geldialdian).</p> <p>Osasun Karpeta bidez, osasun-sistemetara sarbide pertsonala izatea sustatu, segurtasun eta konfidentziasun osoa bermatuta.</p> <p>Aurreko hiru ekimenekin lotuta adierazle hauek nabarmendu behar dira:</p> <p>Sarbide-kopurua Osasun Karpetan.</p> <p>Osasun Karpeta erabili duten erabiltzaile ezberdinen kopurua.</p>	<p>&gt;2.359</p> <p>&gt;120.000</p> <p>&gt;27.000</p> <p>&gt;9.000</p> <p>1.100.000</p> <p>90.000</p>	<p><b>OFRECER INFORMACIÓN Y ATENCIÓN PERSONALIZADA COMPLETA Y DE CALIDAD AL PACIENTE.</b></p> <p>Ofrecer información y atención personalizada completa y de calidad al paciente para que dispongan de un mayor conocimiento de los recursos del sistema de salud y su funcionamiento, potenciando una atención sanitaria personal e individualizada.</p> <p>Incorporar las nuevas tecnologías de la información y comunicación para permitir a la población una relación más fluida en las gestiones con el sistema de salud garantizando la máxima seguridad y confidencialidad.</p> <p>En relación con las dos anteriores iniciativas cabe destacar los siguientes indicadores:</p> <p>Citas Web. (En miles).</p> <p>Apps del ciudadano: N. de usuarios (Portal Móvil).</p> <p>Apps del ciudadano: N. de usuarios (Mi tratamiento).</p> <p>Apps del ciudadano: N. de usuarios (Ayuda a la parada cardíaca).</p> <p>Promocionar el acceso personal a los sistemas de información, mediante la Carpeta de Salud, asegurando la máxima seguridad y confidencialidad.</p> <p>En relación a las tres iniciativas anteriores hay que destacar los siguientes indicadores:</p> <p>N. de Accesos en Carpeta de Salud.</p> <p>N. usuarios diferentes que han usado la Carpeta de salud.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Herritar guztiei osasun-arreta bere lehentasunezko hizkuntzan, euskaraz ala gaztelaniaz, emango zaiela bermatu.		Garantizar a todas las personas la asistencia sanitaria en su lengua de preferencia, sea euskera o castellano.
Lehentasunezko hizkuntza erregistratuta duten erabiltzaileen % (aukera euskara edo gaztelania izan).	70%	Porcentaje de usuarios con idioma de preferencia registrado (independientemente de que la opción sea euskera o castellano).
Jarduera asistentzian dagoen euskararen erabilerarekin pozik edo oso pozik dauden pazienteen ehunekoa. 3 inkesta 2019an: Psikiatriako akutuetan, Kirurgia handi anbulatorioan eta Ospitaleetako Larrialdietan ospitalizatutako pazienteak.	>70%	Porcentaje de pacientes satisfechos o muy satisfechos con el uso del euskera en la actividad asistencial. 3 encuestas en 2019: Pacientes hospitalizados en agudos de psiquiatría, Cirugía mayor ambulatoria, Urgencias de Hospitales.
<b>OSASUNA SUSTATU INGURUNE KOMUNITARIOAN.</b>		<b>PROMOCIÓN DE LA SALUD EN EL ENTORNO COMUNITARIO.</b>
Gripearen aurkako txertaketa (Emandako dosiak).	>387.897	Vacunación Antigripal (Dosis Administradas).
Gripearen aurkako txertaketa (Estaldura > 65 urte).	>59%	Vacunación Antigripal (Cobertura > 65 años).
Gripearen aurkako txertaketa (Aurrekontua). (Euro).		Vacunación Antigripal (Presupuesto). (Euros).
Jaioaurreko baheketa (Down-en sindromea).	80%	Cribado Prenatal (S. Down).
Gorrieraren proba.	100%	Prueba de sordera.
Metabolopatiak (Orpoaren proba).	100%	Metabolopatías (Prueba del talón).
Elikadura osasungarria, ariketa fisikoa egiteko ohitura eta bizimodu osasungarriak sustatzea.		Fomentar una alimentación saludable, la práctica regular de actividad física y estilos de vida saludables..
Adinekoen maila funtzionala mantentzea edo handitzea, Adinekoen Arreta Programako (AAP) tipologietara egokituta.	50%	Mantener o aumentar el nivel funcional de las personas mayores adecuándola a las tipologías PAM (Plan de atención a las personas mayores).
Adingabeen alkohol-kontsumoaren prebentzioari buruzko ekintza instituzionala areagotzea.		Intensificar la acción institucional sobre la prevención del consumo de alcohol en menores.
Osakidetzan Adingabeak eta alkohola programa finkatzea.	50%	Consolidar en Osakidetza el programa de menores y alcohol.
Txertaketa-egutegiak etengabe berrikusi eta eguneratu, irizpide zientifikoak eta datu epidemiologikoak kontuan hartuta.		Revisar y actualizar de forma permanente los calendarios de vacunaciones, en base a criterios científicos y datos epidemiológicos.
Haurren Txertaketa Egutegiaren estalduraren % (DTPa-VPI-Hib-VHBren lehenengo txertaketa)* Difteria-Tétanos-Tosferina-Poliomielitis-Haemophilus influenzae b eta B hepatitis.	95%	Porcentaje de cobertura Calendario Vacunal Infantil (primovacunación DTPa-VPI-Hib-VHB)* Difteria-Tétanos-Tosferina-Poliomielitis-Haemophilus influenzae b y hepatitis B.
Gazteen aho-hortzetako osasuna sustatu, Haurrentzako Hartz Arreta Programak eskaintzen dituen zerbitzuen irisgarritasuna eta erabilera hobetuta.		Promover la salud bucodental, mediante la mejora de la accesibilidad y la utilización de los servicios del Programa de Atención Dental Infantil – PADI
Haurren Hartzak Zaintzeko Programaren (PADI) estalduraren %.	70%	Porcentaje cobertura Programa de Atención Dental Infantil (PADI).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Tabakoaren eta tabako-produktuen kontsumoa murriztea, erretzaileentzako eskaintza zabalduz.</p>	50%	<p>Reducir el consumo de tabaco y productos relacionados ampliando la oferta a personas fumadoras.</p>
<p>Osakidetzako erakunde sanitarioak tabako-kerik gabeko osasun-erakundeen nazioarteko sarean (GNTH) sartzea.</p>	50%	<p>Integrar a las Organizaciones sanitarias de Osakidetza en la Red Internacional de Organizaciones sanitarias libres de humo de tabaco (GNTH).</p>
<p><b>KOORDINAZIOA BULTZATU, OSASUNA HOBETZEKO.</b></p>		<p><b>POTENCIAR LA COORDINACIÓN PARA LA MEJORA DE LA SALUD.</b></p>
<p>2013-2020rako Osasun Planetik eratorritako ekintzak ezarri, eta tokiko osasun-sareei bultzada eman.</p>		<p>Proceder a la implementación de las acciones derivadas del Plan de Salud 2013-2020 e impulso a las Redes locales de salud.</p>
<p>Osasuneko Tokiko Sareak dituzten ESlen kopurua (Aldundiak, Udalak, Osasun Publikoa).</p>	13	<p>N. de OSI con Redes Locales de Salud (Diputaciones, Ayuntamientos, Salud Pública).</p>
<p>Osasuneko Tokiko Sareetan inplikaturiko udalerrien kopurua.</p>	100	<p>N. Municipios implicados en las Redes Locales de Salud.</p>
<p>Politika eta plan sektorial guztiek osasunean duten eragina ebaluatu</p>		<p>Evaluar el impacto en la salud de todas las políticas y planes sectoriales.</p>
<p>Osasuneko emaitzak barne hartzen dituzten emaitza asistentzialak ebaluatzen zuzendutako proiektu korporatiboaren kopurua.</p>	1	<p>N. de proyectos corporativos dirigidos a evaluar los resultados asistenciales que incluyan resultados en salud.</p>
<p>Cirus ESI guztietan ezartzea.</p>		<p>Completar la implantación de Cirus en todas las OSIs.</p>
<p>Modu korporatiboan Osasun Informazio sistemetan, aurretiko analisisien emaitza gisa, sartutako osasuneko emaitzekin lotutako adierazleen kopurua.</p>	2	<p>N. de indicadores relacionados con resultados en salud incorporados a los Sistemas de Información Sanitarios (SIS) de manera corporativa como resultados de los análisis previos.</p>
<p><b>HIESAREN ETA BESTE GAIXOTASUN INFEKZIOSO BATZUEN PREBENTZIOA.</b></p>		<p><b>PREVENCIÓN DEL SIDA Y OTRAS ENFERMEDADES INFECCIOSAS.</b></p>
<p>Sexu-transmisiozko infekzioen prebentzioari buruz kontzientziatu gizartea, talde zaurgarrienengan arreta berezia jarrita.</p>		<p>Concienciar a la sociedad sobre la prevención de infecciones de transmisión sexual, con especial incidencia entre las poblaciones más vulnerables.</p>
<p>GIBa ez kutsatzeko prebentzio-programak sustatu arrisku?taldeetan.</p>		<p>Promover Programas de prevención del contagio de VIH entre la población de riesgo.</p>
<p>Aurreko bi ekimenekin lotuta adierazle hauek nabarmendu behar dira:</p>		<p>En relación a las dos iniciativas anteriores hay que destacar los siguientes indicadores:</p>
<p>Antirretroviralen aurrekontua. (Mila euro).</p>	17.000	<p>Presupuesto antirretrovirales. (Miles de euros).</p>
<p><b>OSASUN-ESPARRUKO ARRETA INTEGRATUA INDARTU, OSASUN ERAKUNDE INTEGRATUEN EREDUA FINKATUZ.</b></p>		<p><b>REFORZAR LA ATENCIÓN INTEGRADA EN EL ÁMBITO DE LA SALUD CONSOLIDANDO EL MODELO DE ORGANIZACIONES SANITARIAS INTEGRADAS (OSIS).</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Diziplina anitzeko ekipo profesionalak sortu, pazienteei arreta integrala emateko.		Crear equipos profesionales multidisciplinares para la atención integral de los pacientes.
Integrazioa asistentzialeko maila (D`AMOUR). D`Amour galdetegia bi urterik behin egiten da.	<b>ERABAKI GABE POR DECIDIR</b>	Grado de integración asistencial (D`AMOUR). El cuestionario D`Amour se realiza cada dos años.
Lehen Mailako Arreta indartzea.	<b>85%</b>	Fortalecimiento de la Atención Primaria.
Lehen mailako arretan egunean < 35 paziente-ekintzako agendak dituzten profesionalen %.	<b>95%</b>	Porcentaje de profesionales de At. Primaria con agendas < 35 actos de paciente al día.
Egunean baloratutako premiazko hitzorduen %.	<b>100%</b>	Porcentaje de citas urgentes valoradas en el día.
Ingresua behar duten eta modu programatuan ingresatzen duten paziente pluripatologikoen %.	<b>9%</b>	Porcentaje de pacientes pluripatológicos que requieren ingreso y lo hacen de forma programada.
EAGtik Larrialdietara deribatutakoen %.	<b>5%</b>	Porcentaje de derivación a Urgencias desde el PAC.
Ebaluazioaren kultura sustatu, Osasun Erakunde Integratuak kudeaketaren eta emaitza asistentzialen etengabeko hobekuntzara bideratuz.		Fomentar la cultura de la evaluación, orientando a las Organizaciones Sanitarias Integradas hacia la mejora continua en la gestión y en los resultados asistenciales.
Praktika klinikaren egokitzapenaren gainean korporatiboki hedatutako ekimenak.	<b>2</b>	Iniciativas desplegadas corporativamente sobre la adecuación de la práctica clínica.
Jarduera klinikoaren eraginkortasunaren eta efizientziaren analisiarekin eta hobekuntzarekin lotuta martxan jarritako proiektu korporatibo kopurua (MAPAC, Do Not Do).	<b>2</b>	N. de proyectos corporativos puestos en marcha relacionados con el análisis y mejora de la eficiencia y efectividad de la actividad clínica (MAPAC, Do Not Do).
<b>INFORMAZIO KLINIKOKO SISTEMA BATERATUA SENDOTU.</b>		<b>CONSOLIDAR EL SISTEMA DE INFORMACIÓN CLÍNICA UNIFICADO.</b>
Informazio Klinikoko Sistema Bateratua zabaldu Osakidetzaren baliabide guztietan.		Despliegue del Sistema de Información Clínica unificado en todos los recursos de Osakidetza.
Osabide Globalen ezarpen-maila Lehen Mailako Arretan (ebolutibo-kopurua). (Mila euro).	<b>13.000</b>	Grado de implantación de Osabide Global en At.P. (n. evolutivos). (Miles de euros).
Ohe ondoan app-rako sarbidea duten Ospitalizazio-eremuko erizaintzako profesionalak.	<b>100%</b>	Profesionales de enfermería del área de Hospitalización con acceso a la app a pie de cama.
Informazio Klinikoko Sistema erabiltzea bultzatu egoitza?baliabide guztietan, gizarte- zein osasun-sektorekoetan.		Impulsar la utilización del Sistema de Información Clínica en todos los dispositivos residenciales concertados, tanto del sector social como sanitarios.
Historia Kliniko Integratura sarbidea duten egoitzen kopurua.	<b>325</b>	N. de residencias con acceso a la Historia Clínica integrada.
Osabide Integraren ezarpen-maila: O. Integrako tresna ezarrita dituzten egoitzen %.	<b>100%</b>	Grado de implantación de Osabide Integra: % de Residencias con herramientas de O. Integra implantadas.
Historia Kliniko Integratura sarbidea duten hitzartutako zentroyen kopurua.	<b>24</b>	N. de centros concertados con acceso a la Historia Clínica integrada.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>KOORDINAZIO SOZIOSANITARIOA SUSTATU.</b></p> <p>Koordinazio soziosanitarioko maila pertsona nagusi instituzionalizatuentzat.</p> <p>Koordinazio soziosanitarioa.</p> <p>Helburua hainbat azpidomeinuk osatzen dute. Eta emaitza bien batez bestekoa da. Hauek egotea esan nahi du: batzordea, protokoloak, lehen mailako arreta soziosanitarioko taldeak eta erreferente soziosanitarioa ESletan. Pertsona nagusien egoitzetatik programatutako ingresuak integratzen dira.</p>	<p><b>90%</b></p> <p><b>80%</b></p>	<p><b>POTENCIAR LA COORDINACIÓN SOCIO SANITARIA.</b></p> <p>Grado de coordinación Sociosanitaria para personas mayores institucionalizadas.</p> <p>Coordinación Sociosanitaria.</p> <p>El objetivo está conformado por varios subdominios. Y el resultante es la media de ambos. Son existencia de comisión, protocolos, equipos de atención primaria sociosanitaria y referente sociosanitario en las OSIs. Se integran los ingresos programados desde residencias de personas mayores.</p>
<p><b>ESPEZIALIZAZIO ALTUA ETA BIKAINTASUN KLINIKOA SUSTATU.</b></p> <p>Espezializazio altuko baliabideak erreferentziatzko ospitale jakin batzuetan bildu, jarduera bikaintasun klinikoaren arabera garatu ahal izateko.</p> <p>Kasurik kontzentratzeko eta profesional adituak jakintza baliatzeko bide ematen duten erreferentziatzko unitateak sendotu.</p> <p>Aurreko bi ekimenekin lotuta nabarmendu behar dira:</p> <p>Konplexutasun handiko prozesu zentralizatuen kopurua.</p> <p>Umetoki-zerbixaren eta bulbaren patologia ginekologikoa, erradioterapia esteroatáxikoa, hestegorriko kartzinoma, ehun oftalmologikoen zentralizazioa.</p>	<p><b>8</b></p>	<p><b>FAVORECER LA ALTA ESPECIALIZACIÓN Y LA EXCELENCIA CLÍNICA.</b></p> <p>Concentrar los recursos de alta especialización en determinados hospitales de referencia que permitan desarrollar su actividad en términos de excelencia clínica.</p> <p>Consolidar unidades de referencia que permitan concentrar casos y aprovechar el conocimiento de profesionales expertos.</p> <p>En relación a las dos iniciativas anteriores hay que destacar:</p> <p>N. procesos de alta complejidad centralizados.</p> <p>Patología ginecológica de cérvix uterino y vulva, radioterapia estereotáxica, carcinoma de esófago, centralización de tejidos oftalmológicos.</p>
<p><b>ASISTENTZIA ONKOLOGIKOA BERRANTOLATU. PLAN ONKOLOGIKO INTEGRALA.</b></p> <p>Minbiziaren Aholku Batzordearen bidez, minbiziaren bahetzeko egungo programak ebaluatu eta beste programa batzuen ebidentzia zientifikoa aztertu, ezar daitezkeen ikusteko.</p> <p>Bularreko minbiziaren baheketa-programaren parte-hartzearen %.</p> <p>Bularreko minbiziaren baheketa-programaren parte-hartzaileak.</p> <p>Detektatutako bularreko kartzinomak.</p> <p>Kolon eta ondosteko baheketa-programaren parte-hartzearen % (1. txanda).</p>	<p><b>&gt;75%</b></p> <p><b>90.000</b></p> <p><b>450</b></p> <p><b>0,724</b></p>	<p><b>REORGANIZAR LA ASISTENCIA ONCOLÓGICA. PLAN ONCOLÓGICO INTEGRAL.</b></p> <p>Evaluación a través del Consejo Asesor del Cáncer de los actuales programas de cribado de cáncer y estudio de la evidencia científica de otros para su posible implantación.</p> <p>Porcentaje de participación en cribado del Carcinoma de Mama.</p> <p>Participantes en cribado del Carcinoma de Mama.</p> <p>Casos detectados de Carcinoma de Mama.</p> <p>Porcentaje de participación en el cribado de Cáncer Colorrectal (1ª vuelta).</p>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Kolon eta ondesteko baheketa-programaren parte-hartzaileak.</p> <p>Detektatutako neoplasia aurreratuko kasuak.</p> <p>Zerbixeko Kartzinomaren baheketaren parte-hartzearen % (fase pilotuan gonbidatutako herritarren artean).</p>	<p><b>103.761</b></p> <p><b>1.867</b></p> <p><b>68%</b></p>	<p>Participantes en cribado de Cáncer Colorrectal.</p> <p>Casos de Neoplasia avanzada detectada.</p> <p>Porcentaje participación en el cribado del Carcinoma de Cervix (de la población invitada de la fase piloto).</p>
<p><b>ZAINKETA ARINGARRIAK BULTZATU. ZAINKETA ARINGARRIEN PLANA ZABALDU.</b></p> <p>Zainketa aringarria orokortu. Horretarako, Euskadiko Zainketa Aringarrien Planean (2020) jasotako lan-lerroak garatuko ditugu eta bertan proposatutako ekintza guztiak ezarriko ditugu.</p> <p>INNOPAL proiektua (Berrikuntza zainketa aringarrietan) martxan jartzea. Osasun Aholkuan gaitzea zainketa aringarriak jasotzen ari diren gaixoentzat zuzeneko arretako telefono-linea bat (Lurralde bakoitzeko). (Ebaluaketa).</p> <p>24*7 Garapen eraginkorraren ezarpena.</p>		<p><b>POTENCIAR LA ATENCIÓN DE CUIDADOS PALIATIVOS. DESPLIEGUE DEL PLAN DE CUIDADOS PALIATIVOS.</b></p> <p>Universalizar la atención de cuidados paliativos a través del desarrollo de las líneas recogidas en el Plan de Cuidados Paliativos de Euskadi 2020 y a la implantación de todas las acciones propuestas en el mismo.</p> <p>Lanzamiento del proyecto INNOPAL (Innovación en cuidados paliativos). Habilitación en el Consejo Sanitario de una línea telefónica de atención directa (por cada Territorio) para enfermos en situación de cuidados paliativos.</p> <p>Implantación desarrollo efectivo 24*7.</p>
<p><b>GAIXOTASUN KRONIKOEI, GAIXOTASUN MENTALEI ETA GAIXOTASUN ARRAROEI BERARIAZKO ARRETA EMAN.</b></p> <p>Paziente kronikoentzako ospitaleratze-unitateak sortzea bultzatu, paziente horiei tratamendu globala emateko, eta egonaldi ertaineko eta egonaldi luzeko ospitaletako antolamenduari eta baliabideekin.</p> <p>Paziente pluripatologikoaren koordinazio-maila.</p> <p>Osasun mentaleko programa espezifikoen garapena bultzatu.</p> <p>Osasun Mentaleko sareetan eta Ospitaleetan eta Lehen Mailako Arretan eginiko patologia psikiatrikoei heltzeko moduari buruzko akordioen/protokoloen kopurua.</p> <p>Pazienteen kopurua Osasun Mentalean.</p> <p>Ospitalizazioko Altak Osasun Mentalean.</p> <p>Kontsulten eta prozeduren kopurua Osasun Mentalean.</p> <p>Gaixotasun neurodegeneratiboaren arreta-programa garatu: alboko esklerosi amiotrofikoa (ELA); esklerosi anizkoitza; Parkinson eta Alzheimer.</p> <p>Gaixotasun espezifikoekin lotutako planen garapena.</p>	<p><b>75%</b></p> <p><b>85%</b></p> <p><b>100.000</b></p> <p><b>2.000</b></p> <p><b>1.100.000</b></p> <p><b>1</b></p>	<p><b>ATENCIÓN ESPECÍFICA A ENFERMEDADES CRÓNICAS, ENFERMEDADES MENTALES Y ENFERMEDADES RARAS.</b></p> <p>Impulsar la creación de Unidades de Hospitalización para pacientes crónicos, que ofrezcan un tratamiento global y abordar la organización y recursos de los Hospitales de media y larga estancia.</p> <p>Grado de coordinación paciente pluripatológico.</p> <p>Impulsar el desarrollo de programas específicos en salud mental.</p> <p>N. de acuerdos/Protocolos sobre el abordaje de las patologías psiquiátricas realizados entre las redes de Salud Mental y los Hospitales y Atención Primaria.</p> <p>N. pacientes de Salud Mental.</p> <p>Altas Hospitalización Salud Mental.</p> <p>N. consultas y procedimientos en Salud Mental.</p> <p>Desarrollo del programa integral de atención a las enfermedades neurodegenerativas: Esclerosis lateral amiotrófica, Esclerosis múltiple, Parkinson y Alzheimer.</p> <p>Desarrollo de planes relacionados con enfermedades específicas: Plan de Enfermedades Neurodegenerativas está en fase de diseño.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>ARRETA FARMAZEUTIKOA.</b></p> <p>Farmazia-gastua arrazionaltasunez kudeatu, preskripzio efizientea eta kalitatezkoa eginez, farmazia komunitarioaren balioa azpimarratuz, farmazia-arretaren programa garatuz, eta haren etengabeko segimendua eginez.</p> <p>Banaketa elektronikoen kopurua. (Milakotan).</p> <p>Preskripzioen kopurua. (Milakotan).</p> <p>Preskribatutako pazienteen kopurua. (Milakotan).</p> <p>Estatuan EAEko biztanleei emandako errezeten kopurua.</p> <p>ONKOBIDERako protokolo korporatiboak dituzten diagnostiko onkologikoen kopurua.</p> <p>Preskripzio-sistema korporatiboetatik (Presbide, eOsabide -eguneko ospitalea, etxeko ospitalizazioa, farmazia ambulatorioa-Kanpo-konsultak, ospitalizazioa/larrialdiak- eta Onkobide) datorren informazioa jasotzen duen farmaziako aginte-koadro integral korporatiboa zentro eta eremu asistentzial guztientzat.</p> <p>Onkobide partzialki da Osakidetzan eta horrekin onkologiako jarduera-txostenak garatu dira. Terapien araberako onkologiako biziraupen-datuak lantzen ari dira (osasan-emaizak).</p> <p>Lehen Mailako Arretako Estrategiako LMAko farmazialari taldearen bidez, lantalde bat sortuko da ospitalez kanpoko farmaziako Akn aurrera egiteko.</p> <p>2019ko kudeaketa-planean medikamentuen eraginkortasun- eta segurtasun-emaizetzi buruzko proiektu bat aurkeztu da. Biologoentzako AK diseinatu da, hiperkolesterolemia- eta asma larriarako. Babes informatikoa falta da, OBIn garatzeko.</p> <p>%100eko helburu lortzea mugatzen duen faktorea da preskripzio-sistema guztiak ezartzea zerbitzu mediko guztietan eta sistemetarako eta OBIn babes informatikoa izatea.</p> <p>Farmaziako Zuzendaritzarekin ospitalez kanpoko farmaziarri buruzko adierazle sorta bat landu da. OBIn kontratu-programako AKn adierazle horietako batzuk daude jada.</p>	<p>&gt;<b>37.000</b></p> <p>&gt;<b>7.600</b></p> <p>&gt;<b>1.550</b></p> <p>&gt;<b>850.000</b></p> <p><b>270</b></p> <p><b>100%</b></p>	<p><b>ATENCIÓN FARMACÉUTICA</b></p> <p>Gestión racional del gasto farmacéutico realizando una previa prescripción eficiente y de calidad, poniendo en valor la farmacia comunitaria, desarrollando Programa de Atención Farmacéutica.</p> <p>N. de Dispensaciones electrónicas. (En miles).</p> <p>N. de prescripciones. (En miles).</p> <p>N. Pacientes a los que se les ha prescrito. (En miles).</p> <p>N. de Recetas dispensadas en el Estado a ciudadanos de la CAV.</p> <p>N. de diagnósticos oncológicos con protocolos corporativos para ONKOBIDE.</p> <p>Cuadro de mando integral corporativo de farmacia que contenga la información proveniente de los sistemas de prescripción corporativos (Presbide, eOsabide -hospital día, hospitalización a domicilio, farmacia ambulatoria-CCEE, hospitalización/ urgencias- y Onkobide) para todos los centros y todas las áreas asistenciales.</p> <p>Con la implementación parcial de Onkobide en Osakidetza se han desarrollado informes de actividad de oncología. Se está trabajando en datos de supervivencia en oncología por terapias (resultados en salud).</p> <p>A través del grupo de farmacéuticos de Atención Primaria de la Estrategia de Atención Primaria se va a generar un grupo de trabajo para avanzar en el CM de farmacia extrahospitalaria.</p> <p>En el plan de gestión de 2019 se ha presentado un proyecto sobre resultados de efectividad y seguridad de uso medicamentos. Está diseñado el CM para biológicos en hipercolesterolemia en asma grave. Pendiente el apoyo informático para el desarrollo en OBI.</p> <p>El factor limitante para alcanzar el objetivo del 100% es conseguir la implementación total de los sistemas de prescripción en todos los servicios médicos y apoyo informático para sistemas y OBI.</p> <p>Con la Dirección de Farmacia se ha trabajado una batería de indicadores sobre farmacia extrahospitalaria. Algunos de estos indicadores ya están en el CM de Contrato Programa de OBI.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Prozedura korporatiboaren arabera, analisiaren epealdian tratamenduaren errebisioarekin zeuden hautatutako pazienteen % (estratifikatuta, polimedikatuta...).</p> <p>Medikamentuen erosketen % kontratazio zentralizatuaren pean.</p>	<p>100%</p> <p>91%</p>	<p>Porcentaje de pacientes seleccionados (estratificados, polimedificados...) con revisión del tratamiento durante el periodo de análisis según procedimiento corporativo.</p> <p>Porcentaje de compras de medicamentos bajo contratación centralizada.</p>
<p><b>FARMAZIA SOZIOSANITARIOA</b></p> <p>Euskal Autonomia Erkidegoko Adinekoen Egoitzetako Farmazia Zerbitzuei eta Sendagai-biltegiei buruzko 29/2019 Dekretua onartzeak berekin dakar eremu horretan Farmazia-prestazioa kudeatzeko eredu berri bat ezartzea.</p> <p>Prestazio farmazeutikoaren kudeaketa-eredu berria 2021eko ekitaldian zabaltzea espero den egoitzen %.</p>	<p>80%</p>	<p><b>FARMACIA SOCIO SANITARIA.</b></p> <p>La aprobación del Decreto 29/2019 sobre Servicios de Farmacia y Depósitos de Medicamentos en las Residencias de Personas Mayores de la Comunidad Autónoma de Euskadi implica la implantación de un nuevo modelo de gestión de la Prestación Farmacéutica en dicho ámbito.</p> <p>Porcentaje residencias en las que se espera desplegar el nuevo modelo de gestión de Prestación Farmacéutica en el ejercicio 2021.</p>
<p><b>PAZIENTEEN PREMIETARA EGOKITUTAKO OSASUN-AZPIEGITURAK BERMATU.</b></p> <p>Ospitaleko ekipamendua.</p> <p>Irisgarritasun fisikoa.</p> <p>Efizientzia eta jasangarritasuna.</p> <p>Arabako Unibertsitate Ospitalea: garapena. (Milakotan).</p> <p>Tolosaldeko ESI, azpiegitura berria: proiektua.</p> <p>Donostiako Unibertsitate Ospitalea: hemodinamika.</p> <p>Donostiako Unibertsitate Ospitalea: endoskopia.</p> <p>Gipuzkoako Bloke Kirurgikoak.</p> <p>Basurtuko Unibertsitate Ospitalea: berritze-hobekuntzak lanak.</p> <p>Galdakao-Usansoloko Ospitalea: ospitalizazioko unitate 1 berritzea.</p> <p>Gurutzetako Unibertsitate Ospitalea: berritze- eta hobekuntza-lanak (Psiquiatria barne).</p>	<p>5.000.000</p> <p>5.000.000</p> <p>1.000.000</p> <p>11.500</p> <p>500.000</p> <p>1.200.000</p> <p>1.500.000</p> <p>2.500.000</p> <p>700.000</p> <p>900.000</p> <p>1.500.000</p>	<p><b>GARANTIZAR INFRAESTRUCTURAS SANITARIAS ADECUADAS A LAS NECESIDADES DE LOS PACIENTES.</b></p> <p>Equipamiento hospitalario.</p> <p>Accesibilidad física.</p> <p>Eficiencia y sostenibilidad.</p> <p>Hospital Universitario Araba: desarrollo. (En miles).</p> <p>OSI Tolosaldea, nueva infraestructura: proyecto.</p> <p>Hospital Universitario Donostialdea: hemodinámica.</p> <p>Hospital Universitario Donostialdea: endoscopia.</p> <p>Bloque Quirúrgico Gipuzkoa.</p> <p>Hospital Universitario Basurto: reformas y mejoras.</p> <p>Hospital Galdakao-Usansolo: reforma de 1 unidad hospitalización.</p> <p>Hospital Universitario Cruces: reformas y mejoras (incluido Psiquiatría).</p>
<p><b>LEHEN MAILAKO ARRETA ETA HARK SISTEMA SANITARIOAN JOKATZE DUEN EGINKIZUN NAGUSIA BULTZATU.</b></p> <p>Eguneko kontsultak mediku bakoitzeko (familiakoa).</p>	<p>&lt;30</p>	<p><b>POTENCIAR LA ATENCIÓN PRIMARIA Y SU PAPEL CENTRAL EN EL SISTEMA SANITARIO.</b></p> <p>Consultas diarias por Médico (De Familia).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Eguneko kontsultak mediku bakoitzeko (pediatrikoa).	<21	Consultas diarias por Médico (De Pediatría).
Plantilla handitzea Erizainak Lehen Mailako Arreta.	33	Incremento plantilla Enfermería Atención Primaria.
Plantilla handitzea Fakultatiboak Lehen Mailako Arreta.	19	Incremento plantilla Facultativos Atención Primaria.
Lehen Mailako Arreta: berritze-lanak eta hobekuntzak. (Milakotan).	12.450	Atención Primaria: reformas y mejoras. (En miles).
Aretxabaletako Osasun Zentroa: obra.	1.500.000	Centro Salud Aretxabaleta: obra.
Oioneko Osasun Zentroa: kokapen berrirako proiektua.	100.000	Centro de Salud Oion: proyecto para nueva ubicación.
Loiolako Osasun Zentroa: proiektua.	200.000	Centro Salud Loiola: proyecto.
Alde Zaharreko Osasun Zentroa: obra.	500.000	Centro Salud Alde Zaharra: obra.
Ordiziako Osasun Zentroa: berritze- eta handitze-lanak.	1.000.000	Centro Salud Ordizia: reforma y ampliación.
Aretako Osasun Zentro: berritze- eta handitze-lanak.	1.500.000	Centro Salud Areta: reformas y mejoras.
Deustoko Osasun Zentro: berritze-lanak.	1.000.000	Centro Salud Deusto: reformas.
Zaldibarko Osasun Zentroa: proiektua.	150.000	Centro Salud Zaldibar: proyecto.
Zallako Osasun Zentroa: eraikuntza berria.	2.600.000	Centro Salud Zalla: nueva construcción.
<b>OSASUN-SISTEMARI EUTSI, METODOAK ETA BALIABIDEAK OPTIMIZATUZ.</b>		<b>POSIBILITAR EL SOSTENIMIENTO DEL SISTEMA SANITARIO OPTIMIZANDO MÉTODOS Y RECURSOS.</b>
Ohiko ospitaleratzearen alternatibak bultzatu, telemedikuntza sustatuz, bereziki paziente kronikoentzat.		Potenciar las alternativas a la hospitalización tradicional, promocionando la telemedicina especialmente para pacientes crónicos.
Telemonitorizazioaren erabilera-maila: Telemonitorizatutako paziente kopurua.	14.500	Grado de uso de la Telemonitorización: N. pacientes telemonitorizados.
Aurrez aurrekoak ez diren zerbitzuen zerrenda zabaldu, pazienteen eta osasun-arloko profesionalen premiak aintzat hartuta.		Despliegue de una Cartera de servicios no presenciales centrada en las necesidades de los pacientes y de los profesionales sanitarios.
Osasun Aholkua (Jasotako deiak).	294.064	Consejo Sanitario (Llamadas recibidas).
Osasun Aholkua (Konpondutako deiak).	78%	Consejo Sanitario (Llamadas resueltas).
Osasun Aholkua (Paziente kronikoen jarraipena).	25.000	Consejo Sanitario (Seguimiento pacientes crónicos).
Osasun Aholkua (Tele-asistentzia (BETI ON)).	40.000	Consejo Sanitario (Tele - asistencia (BETI ON)).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Gai hauek guztiak zorrotz eta sakon aztertu: dauden prestazioak; teknikak eta prozedurak; eta horiek guztiek biztanleen osasun-egoeran duten benetako inpaktua. Horrela, lehenetsunak ezarri ahal izango ditugu, eta erabilpen desegokiak saihestu.</p>		<p>Análisis riguroso y profundo sobre las prestaciones, técnicas y procedimientos existentes y su impacto real sobre el estado de salud de la población que nos permitan fijar prioridades y evitar usos inapropiados.</p>
<p>Praktika klinikoa ESletan egokitzeko Batzordeak martxan jartzea.</p>	4	<p>Puesta en marcha de Comisiones de adecuación de la práctica clínica en las OSIs.</p>
<p>Praktika klinikaren egokitzapenaren gainean korporatiboki hedatutako ekimenak.</p>	2	<p>Iniciativas desplegadas corporativamente sobre la adecuación de la práctica clínica.</p>
<p><b>PAZIENTEAREN SEGURTASUN ESTRATEGIA GARATU.</b></p>		<p><b>DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA DE SEGURIDAD DEL PACIENTE.</b></p>
<p>Sistemek eta esku-hartzeek pazientearen segurtasunean duten eraginkortasuna baloratu, bereziki gizarteari eta pertsonen bizi-kalitateari balioa eranstean dietenak.</p>		<p>Valorar la efectividad de los sistemas e intervenciones en la seguridad del paciente, en especial, aquellas que aporten valor a la sociedad y a la calidad de vida de las personas.</p>
<p>Profesionalek jakinarazi dituzten gorabeheren kopurua.</p>	>4.467	<p>N. Incidentes notificados por los profesionales.</p>
<p>Ospitale-altaren ondoren ultzerak (2. mailako edo gehiagoko PU) dituzten pazienteen %.</p>	<0,90%	<p>Porcentaje pacientes que presentan úlceras (UPP de grado 2 o más) tras el alta hospitalaria.</p>
<p>Ospitale-egonaldian zehar hartutako infekzioak izan dituzten pazienteen %.</p>	<5,0%	<p>Porcentaje pacientes con infecciones contraídas durante su estancia hospitalaria.</p>
<p>SNASPea jaso diren kalterik gabeko gorabeheren jakinarazpenen tasa, 100 profesionalako. 2019ko helburua ezartzerakoan akats bat egon zela ikusi da; hortaz, hori % 13ra aldatu da.</p>	>17%	<p>Tasa de notificaciones de incidentes sin daño en el SNASP por cada 100 profesionales. Se ha constatado un error en el establecimiento del objetivo 2019, es por esto que se ajusta el mismo al 13%.</p>
<p>Zalantzarik gabe identifikatutako ospitalizatutako pazienteen % (pazienteak zalantzarik gabe identifikatzeko sistemaren/protokoloaren ezarpena).</p>	>97,5%	<p>Porcentaje de pacientes hospitalizados inequívocamente identificados (Implantación del sistema/protocolo de identificación inequívoca de pacientes).</p>
<p>Segurtasun Kirurgikoko Egiaztapen Zerrenda aplikatzen zaien kirurgia programatuko eta premiazko kirurgiako operatutako pazienteen % globala.</p>	>88%	<p>Porcentaje global de pacientes intervenidos de cirugía programada y urgente a los que se aplica el Listado de Verificación de Seguridad Quirúrgica.</p>
<p><b>KONPROMISOA HERRITAREN PARTAIDETZA ETA OSASUN SISTEMA PUBLIKOAREN GARDETASUNA BULTZATU.</b></p>		<p><b>IMPULSAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y LA TRANSPARENCIA EN EL SISTEMA SANITARIO PÚBLICO.</b></p>
<p>Euskadiko Osasun Sistema Publikoan Herritarren Partaidetza Programa zabaldu.</p>		<p>Despliegue del Programa de Participación Ciudadana en el Sistema Sanitario Público Vasco.</p>
<p>Herritarren partaidetzarako kanalak ezartzeko garatutako ekimen / tresna / sistematika kopurua.</p>	90	<p>N. de iniciativas / herramientas / sistemática desarrolladas dirigida a establecer canales de participación para la ciudadanía.</p>
<p>Herritarren Partaidetzaren Praktika Onen Behatokia sortu, Euskadiko Osasun Sistema Publikoaren barruan. Horretarako, nazioartean arrakastatsuak izan diren kasuak antzeman eta aplikatuko ditugu.</p>		<p>Creación del Observatorio de Buenas Prácticas en Participación Ciudadana en el Sistema Sanitario Público Vasco, identificando y aplicando casos de éxito a nivel internacional.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Korporatiboki mailakatutako / hedatutako Jardunbide Egokien kopurua.</p> <p><b>OSASUN-ARLOKO PROFESIONALEN INPLIKAZIOA.</b></p> <p>Egiturazko Plantilla GUZTIRA.</p> <p>Egiturazko Plantillan dauden emakumeak GUZTIRA.</p> <p>Zuzendaritza Karguak Emakumeak.</p> <p>Lan-istripuak BAJAREKIN.</p> <p>Laneko absentismo-indizea ABEGatik.</p> <p>Osasun-arloko profesionalen lidergo partekatua bultzatu eta profesional horiek zentroen eta zerbitzuen kudeaketan parte-hartzeko bide eraginkorrak ezarri, erabakiak hartzeko eta sistema eraldatzeko prozesuetan gehiago inplika daitzen.</p>	2	<p>N. de Buenas Prácticas escaladas / desplegadas corporativamente.</p> <p><b>IMPLICACIÓN DE LAS Y LOS PROFESIONALES SANITARIOS.</b></p> <p>Plantilla Estructural TOTAL.</p> <p>Mujeres en Plantilla Estructural TOTAL.</p> <p>Mujeres en Cargos Directivos.</p> <p>Accidentes de Trabajo CON BAJA.</p> <p>Índice de Absentismo Laboral por IT.</p> <p>Impulsar el liderazgo compartido y establecimiento de canales efectivos de participación de los y las profesionales sanitarios en la gestión de sus centros y servicios que posibiliten su mayor implicación en la toma de decisiones y en el proceso de transformación del sistema.</p>
<p>Ezarritako Parte Hartuko proposamen kopurua.</p> <p>Prestakuntza-ikastaroetan egondako Izen-emateen %.</p> <p>Osakidetzan ekoiztako eta on-line formatuan diseinatutako eta eginiko ikastaroen kopurua.</p>	3 45.000 10	<p>N. de propuestas Parte Hartu implantadas.</p> <p>N. de inscripciones en cursos de formación.</p> <p>N. de cursos de producción propia diseñados y realizados en formato on-line.</p>
<p>Euskadiko Osasun Sistemaren euskararen erabilpenaren normalizazioan aurrera egin. Horretarako, Euskararen erabilpena normalizatzeko II. Plana ezarriko dugu Osakidetzan, pazienteak aukeratzeko duen hizkuntzan eskaintzeko osasun-prestazio guztiak.</p> <p>Derrigorrezko hizkuntz eskakizuna duten lanpostuak guztira.</p> <p>Derrigorrezko hizkuntz eskakizuna duten lanpostuen %.</p> <p>Egiaztatutako hizkuntz eskakizuna duten langileak guztira.</p> <p>Egiaztatutako hizkuntz eskakizuna duten langileen %.</p> <p>Derrigorrezko hizkuntz eskakizuna duten lanpostuetan dauden eta egiaztatutako hizkuntz eskakizuna duten langileen %.</p> <p>Plantilla elebidunaren urteko hazkundearen %.</p> <p>Gogobetetze-maila Osakidetzako profesionalen egiten duten Euskararen erabilierari dagokionez.</p>	12.000 44% 13.500 >46% >76% 3% >6	<p>Avanzar en la normalización del uso del euskera implementando el II Plan para la normalización del uso del Euskera en Osakidetzan con el objetivo de ofrecer todas las prestaciones sanitarias en la lengua de elección del paciente.</p> <p>Total Plazas con perfil lingüístico preceptivo.</p> <p>Porcentaje plazas con perfil lingüístico preceptivo.</p> <p>Total Empleados con perfil lingüístico acreditado.</p> <p>Porcentaje empleados con perfil lingüístico acreditado.</p> <p>Porcentaje empleados con perfil lingüístico acreditado en plazas con perfil preceptivo.</p> <p>Porcentaje de incremento anual de la plantilla bilingüe.</p> <p>Grado de satisfacción con respecto al uso del Euskera por los profesionales de Osakidetzan.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Erizaintzako profesionalen gaitasunak eta funtzioak bultzatu, erizainen eginkizun eta autonomia profesionala sustatu.z</p> <p>Osakidetzan erizaintzako arretako ereduaren definizioan eta garapenean egondako aurrerapen-maila (Lehen Mailako Arretako Erizaintzako Zerbitzu Zorroa. 2020): Eskariaren Kudeaketarekin lotutako proiektuen aurrerapen-maila.</p> <p>Erizain erreferentearen rol, herritarren esleipen, LMAko zerbitzu-zorro eta aginte-koadroaren definizioa eta prozesu arin automugatuaren erizaintzako esku-hartzearen protokolizazioaren 1. fasea.</p> <p>Eredua erakundean inplementatzeko agenden kalitate-irizpideen definizioa eta prozesu arin automugatuaren erizaintzako esku-hartzearen protokolizazioaren 2. fasea, mailen arteko koordinazioa eta koordinazio soziosanitarioa.</p> <p>Erizaintzako etxeko arretako eredua ezartzea.</p> <p>Erizaintzako profesionalen birbideratzea bultzatu, bereziki ospitale-loturako eta lehen mailako praktika aurreratuetako profiletan.</p> <p>Erizaintzako gaitasunen garapena. Prozesu asistentzialen erizain erreferenteen definizioa eta hedapena eta egun dauden erizain erreferenteen eredu berrikuspena (ppp erreferentea, EGEH, arazo espezifikotetan aditua den erizain kliniko espezifikoa eta LMAko erizaintzako koordinatzailea). Loturako erizainen zuzkidura.</p> <p>Loturako erizainen hornidura.</p> <p>Erizain komunitarioen hornidura.</p> <p>Pediatriako erizainen hornidura.</p>	<p>100%</p> <p>100%</p>	<p>Potenciar las competencias y funciones de las y los profesionales de enfermería promocionando el papel y la autonomía profesional de las y los enfermeros.</p> <p>Grado de avance en la definición y desarrollo del modelo de atención de enfermería en Osakidetza (Cartera de Servicios de Enfermería At.P.2020): Grado de avance de los proyectos relacionados con la Gestión de la Demanda.</p> <p>Definición del rol Enfermera referente, de la asignación poblacional, de la cartera de servicios AP, del cuadro de mandos y protocolización corporativa de la intervención enfermería de los procesos leves autolimitados fase 1.</p> <p>Definición de los criterios de calidad de las agendas implementación del modelo en la organización y fase 2 del protocolo de intervención enfermería de los procesos leves autolimitados, coordinación interniveles y sociosanitaria.</p> <p>Implantación del modelo de atención de enfermería en domicilio.</p> <p>Apoyo a la reorientación de las y los profesionales de enfermería, especialmente en los perfiles de enlace hospitalario y de prácticas avanzadas en atención primaria.</p> <p>Desarrollo de las competencias enfermeras. Definición y despliegue de enfermeras referentes de procesos asistenciales y revisión de los modelos de enfermera referentes actuales (referente ppp, EGEH, enfermera clínica específica experta de problemas específicos y coordinadora de enfermería AP).</p> <p>Dotación de Enfermeras de Enlace.</p> <p>Dotación de Enfermera Comunitaria.</p> <p>Dotación de Enfermera Pediátrica.</p>
<p><b>OSASUN-ARLOKO IKERKUNTZARAKO ETA BERRIKUNTZARAKO INBERTSIOA HANDITU. JAKINTZAREN KUDEAKETA SUSTATU, BAI ETA OSASUN-ARLOKO IKERKETAN PARTE HARTZEN DUTEN ERAGILEEKIKO LANKIDETZA ERE.</b></p> <p>Osasun-arloko Ikerketa eta Berrikuntza Estrategian (2020) jasotako ekintzak ezarri. Haien bidez, ikerketa-zentroen eta entitateen sarearen jardura indartuko du, bereziki biozeanikoen eta osasunaren eremuan.</p>		<p><b>AUMENTO DE LA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN SANITARIA. FOMENTAR LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA COLABORACIÓN CON LOS AGENTES INTERVINIENTES EN LA INVESTIGACIÓN SANITARIA.</b></p> <p>Implementar las acciones recogidas en la Estrategia de Investigación e Innovación en Salud 2020 con las que se reforzará la actividad de la red de centros y entidades de investigación, especialmente en el ámbito de las bioceánicas y la salud.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>MAPAC Batzordearen analisiaren ondoren korporatiboki ezarritako prozesuen %.</p> <p>MAPAC Batzordea erabakitzeko zain.</p> <p>Erosketa Publiko Berritzailearen (EPB) elkarrizketa teknikoaren kopurua.</p> <p>Lehenengo kuartileko argitalpenen kopurua.</p>	712	<p>Porcentaje procesos implantados corporativamente tras el análisis de la Comisión MAPAC.</p> <p>Pendiente de decidir Comisión MAPAC.</p> <p>N. de diálogos técnicos de Compra Pública Innovadora (CPI).</p> <p>N. publicaciones en el primer cuartil.</p>
<p>Osasun-sistemari, haren antolamenduari eta pazienteekin egiten den praktika klinikoari emaitzak transferitzea eta aplikatzea bultzatu.</p> <p>Prestakuntza-planen barruan jasotako I+G+b-ko prestakuntza-ekintzen kopurua.</p> <p>I+G-eko proiektuen kopurua.</p> <p>Berrikuntzako proiektuen kopurua.</p> <p>Innosasun programan parte hartzen duten profesionalen kopurua, Interes Berezikiko Taldeetan egonik (IBT) eta/edo proiektuetan parte hartuz.</p> <p>Garatzen ari diren I+G+b-ko proiektuak:</p> <p>Laguntza aktiboen kopurua (proiektuak, saiakuntza kliniko...).</p> <p>Ikerketa proiektuak.</p> <p>Saiakuntza klinikoak.</p> <p>Euskal enpresarekin lankidetzan egiten diren proiektuak.</p> <p>Zorro teknologikoaren garapenak (jabetza intelektual eta industrial).</p>	<p>4</p> <p>1.850</p> <p>464</p> <p>564</p> <p>2.127</p> <p>852</p> <p>894</p> <p>85</p> <p>60</p>	<p>Impulso y promoción de la transferencia y aplicación de resultados al sistema de salud, a su organización y a la práctica clínica con los pacientes.</p> <p>N. de acciones formativas en I+D+i incluidas en planes de formación.</p> <p>N. de proyectos de I+D.</p> <p>N. de proyectos de innovación.</p> <p>N. de profesionales que participan en el programa Innosasun formando parte de los Grupos de Especial Interés (GEI's) y/o mediante su participación en proyectos.</p> <p>Proyectos de I+D+I en curso:</p> <p>N. Ayudas Activas (proyectos, ensayos clínicos...).</p> <p>Proyectos de investigación.</p> <p>Ensayos clínicos.</p> <p>Proyectos en colaboración con la empresa vasca.</p> <p>Desarrollos de la cartera tecnológica (propiedad intelectual e industrial).</p>
<p><b>ZAHARTZE AKTIBOA ETA BELAUNALDI ARTEKO ELKARTASUNA</b></p>		<p><b>ENVEJECIMIENTO ACTIVO Y SOLIDARIDAD INTERGENERACIONAL</b></p>
<p>Zahartzeari, gaixotasun kronikoei eta mendekotasunari arreta integrala emateko politika berritzaileak sustatzea.</p> <p>Osakidetzan Adinekoen Arreta Programaren (AAP) hedapena sendotzea.</p>	50%	<p>Impulsar políticas innovadoras de atención integral al envejecimiento, las enfermedades crónicas y la dependencia.</p> <p>Consolidar el despliegue del Programa de atención a las personas mayores en Osakidetza (PAM).</p>
<p><b>Erakundeko jarduera nagusien adierazleei ekainera arte gauzatzea honako hau da:</b></p>		<p><b>La ejecución a junio de los principales indicadores de actividad del ente es la siguiente:</b></p>
<p>Kontsultak GUZTIRA. (Milakotan).</p>	18.746	<p>Consultas TOTAL. (En miles).</p>
<p>Kontsultak (Familia-medikuntza).</p>	8.130.262	<p>Consultas (Medicina de Familia).</p>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Kontsultak (Ospitaleko Arreta).	4.661.096	Consultas (Atención Hospitalaria).
Kontsultak (Pediatria).	1.289.417	Consultas (Pediatria).
Telefono bidezko kontsultak GUZTIRA.	4.665.573	Consultas telefónicas TOTAL.
Ospitalizazio-altak GUZTIRA.	260.355	Altas de Hospitalización TOTAL.
Akutuen ospitalizazio-altak.	234.018	Altas de Hospitalización Agudos.
Akutuen Ospitalizazioko Batez besteko egonaldia (egunak).	4,635	Estancia Media (Días) Hospitalización Agudos.
Egonaldi Ertain eta Luzeko Ospitalizazioko altak.	8.628	Altas de Hospitalización Media y Larga Estancia.
Egonaldi Ertain eta Luzeko Ospitalizazioko Batez besteko egonaldia (egunak).	16,78	Estancia Media (Días) Hospitalización Media y Larga Estancia.
Etxeko Ospitalizazioko altak.	17.958	Altas de Hospitalización a Domicilio.
Etxeko Ospitalizazioko Batez-besteko egonaldia (egunak).	12,54	Estancia Media (Días) Hospitalización a Domicilio.
Ospitaleko alta eman eta hurrengo 30 egunetan berriz ingratzeen %.	6,47	% Reingresos en los 30 días siguientes al alta hospitalaria.
Ebakuntza kirurgikoak (Kirurgia Handi Programatua).	130.811	Intervenciones quirúrgicas (Cirugía Mayor Programada).
Ebakuntza kirurgikoak (Kirurgia Handi Ambulatorioa).	54.492	Intervenciones quirúrgicas (Cirugía Mayor Ambulatoria).
Ebakuntza kirurgikoak >65 urte.	64.661	Intervenciones quirúrgicas >65 años.
Prozedura Ez Kirurgikoak (PNQ) eta Konplexutasun Handiko Prozedurak GUZTIRA.	66.882,91	Procedimientos No quirúrgicos (PNQ) y de Alta Complejidad TOTAL.
Proba osagarri diagnostikoak GUZTIRA.	405.010	Pruebas complementarias diagnósticas TOTAL.
Proba osagarri diagnostikoak ERRESONANTZIAK.	143.153	Pruebas complementarias diagnósticas RESONANCIAS.
Proba osagarri diagnostikoak OTA.	126.440	Pruebas complementarias diagnósticas TAC.
Proba osagarri diagnostikoak EKOGRAFIK.	93.838	Pruebas complementarias diagnósticas ECOGRAFIAS.
Proba osagarri diagnostikoak ENDOSKOPIAK.	42.174	Pruebas complementarias diagnósticas ENDOSCOPIAS.
Larrialdiak eta EAG GUZTIRA.	1.739.032	Urgencias y PAC TOTAL.
Triaje Arina eta oso arina Ospitaleko Larrialdietan.	0,659	Triaje Leve y muy leve en Urgencias Hospitalarias.
Emergentziak (Jasotako deiak).	455.349	Emergencias (Llamadas recibidas).
Emergentziak (Anbulantziak: OBE+BEA).	187.553	Emergencias (Ambulancias: SVB+SVA).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Emergentziak (Anbulantziak: Helikopteroa).</p> <p><b>JARDUERA ALDERAKETA 2020/2021</b></p> <p>Zerbitzu-erakundeen konparaziozko jarduera ekoizpen-lerrorik garrantzitsuenetan 2020 eta 2021erako datuak (aginte-koadroaren adierazleak gaur egun definituta dauden araberakoak).</p>	<b>377</b>	<p>Emergencias (Ambulancias: Helicóptero).</p> <p><b>ACTIVIDAD COMPARATIVA 2020/2021</b></p> <p>Previsión de actividad comparativa de las Organizaciones de Servicios en las líneas de producción más significativas y datos de la actividad para los ejercicios 2020 y 2021 (conforme a la definición de indicadores del cuadro de mando actual).</p>

Emergentziak Emergencias	2020an Año 2020	2021ean Año 2021	% Aldaketa Variación %
Asistentziako Baliabideak Mobilizatzea Movilización de Recursos	228.047	229.700	0,72%
Aholku Sanitario Zentro Koordinatzaileak Consejo Sanitario Centros Coordinadores	213.875	155.259	-27,41
Aholku Sanitario Erizainen plataforma Consejo Sanitario Plataforma Enfermería	395.955	294.064	-25,73%
Atenditutako gertaerak Incidentes atendidos	442.664	385.329	-12,95%

Transfusio eta Giza Ehunen Euskal Zentroa Centro Vasco de Transfusiones y Tejidos Humanos	2020an Año 2020	2021ean Año 2021	% Aldaketa Variación %
Odol-ematea guztira Donación de Sangre Total	78.850	83.000	5,26%
Aferesi-ematea Donación Aféresis	7.125	7.500	5,26%
Hematie desleukozitatuen kontzentratua lortzea Obtención Concentrado de Hematíes desleucocitados	78.850	83.000	5,26%
Plaketa desleukozitatuen kontzentratua lortzea (dosi terapeutikoak) Obtención concentrado de plaquetas desleucocitados (dosis terapéuticas)	11.400	12.000	5,26%
Plasma fresko izoztua (litroak) Obtención Plasma Fresco Congelado (litros)	23.750	25.000	5,26%
Hezur-tendoietako ehuna (piezak) prozesatu eta hornitzea Procesamiento y suministro de Tejido osteotendinoso (piezas)	1.330	1.400	5,26%
Oftalmologiarako ehunak prozesatu eta hornitzea (korneak, esklera, m. amniotika) Procesamiento y suministro de Tejidos para Oftalmología (Córneas, esclera, m. amniótica)	589	620	5,26%
Aitzindari hematopoietikokoak prozesatu eta hornitzea Procesamiento y suministro de progenitores hematopoyéticos	608	640	5,26%
Azala prozesatu eta hornitzea (cm2) Procesamiento y suministro de piel (cm2)	11.400	12.000	5,26%
Beste ehun batzuk prozesatu eta hornitzea Procesamiento y suministro de otros tejidos	48	50	4,17%

<b>Arabako ESI OSI Araba</b>	<b>2020an Año 2020</b>	<b>2021ean Año 2021</b>	<b>% Aldaketa Variación %</b>
Medikuntza Orokorreko OTI-Kopurua N. TIS Medicina General	316.328	316.916	0,19%
Medikuntza Orokorreko Kontsultak Consultas Medicina General	1.340.384	1.288.444	-3,87%
Pediatriako Kontsultak Consultas Pediatría	186.940	192.153	2,79%
Matronako Kontsultak Consultas Matronas	43.039	46.078	7,06%
Erizaintzako Kontsultak Consultas de Enfermería	801.356	782.259	-2,38%
Erizaintzako Kontsultak etxean Consultas de Enfermería a domicilio	47.342	46.028	-2,78%
Erizaintzako prozesuak Procedimientos de Enfermería	255.133	278.497	9,16%
Estomatologiako Kontsultak Consultas Estomatología	14.874	12.912	-13,19%
Oheak Camas	792	768	-2,93%
Altak Altas	36.919	39.215	6,22%
Egonaldiak Estancias	183.886	192.262	4,56%
Kontsultak Consultas	621.114	661.898	6,57%
Erditze kopurua Total partos	2.138	2.200	2,87%
Operazio-Kopurua Intervenciones (PAG+PAL)	13.286	15.069	13,42%
Ingresatu Gabeko Larrialdiak Urgencias no ingresadas	111.502	133.269	19,52%
Atenditutako Urgentziak Urgencias Atendidas	130.560	153.319	17,43%

<b>Arabako Errioxa ESI OSI Rioja Alavesa</b>	<b>2020an Año 2020</b>	<b>2021ean Año 2021</b>	<b>% Aldaketa Variación %</b>
Medikuntza Orokorreko OTI-Kopurua N. TIS Medicina General	12.715	12.715	0,00%
Medikuntza Orokorreko Kontsultak Consultas Medicina General	66.965	67.334	0,55%
Pediatriako Kontsultak Consultas Pediatría	10.016	9.842	-1,74%
Matronako Kontsultak Consultas Matronas	735	845	14,86%
Erizaintzako Kontsultak Consultas de Enfermería	41.357	42.724	3,31%
Erizaintzako Kontsultak etxean Consultas de Enfermería a domicilio	3.387	3.315	-2,11%
Erizaintzako prozesuak Procedimientos de Enfermería	11.250	13.289	18,13%
Oheak Camas	63	63	0,00%
Altak Altas	309	341	10,13%
Egonaldiak Estancias	14.435	16.720	15,83%
Kontsultak Consultas	1.547	2.038	31,68%
Atenditutako urgentziak Urgencias atendidas	274	378	38,19%

Donostialdeko ESI OSI Donostialdea	2020an Año 2020	2021ean Año 2021	% Aldaketa Variación %
Medikuntza Orokorreko OTI-Kopurua N. TIS Medicina General	394.984	395.709	0,18%
Medikuntza Orokorreko Kotsultak Consultas Medicina General	1.578.793	1.554.060	-1,57%
Pediatriako Kotsultak Consultas Pediatría	226.253	233.048	3,00%
Matronako Kotsultak Consultas Matronas	83.646	85.703	2,46%
Erizaintzako Kotsultak Consultas de Enfermería	898.653	899.521	0,10%
Erizaintzako Kotsultak etxean Consultas de Enfermería a domicilio	73.074	70.810	-3,10%
Erizaintzako prozesuak Procedimientos de Enfermería	342.876	366.949	7,02%
Estomatologiako Kotsultak Consultas Estomatología	22.213	21.967	-1,11%
Oheak Camas	1.036	1.043	0,64%
Altak Altas	47.132	51.862	10,03%
Egonaldiak Estancias	237.135	263.546	11,14%
Kotsultak Consultas	747.048	789.144	5,63%
Erditze Kopurua Total de partos	3.297	3.291	-0,18%
Operazio-Kopurua N. Intervenciones (PAG+PAL)	18.902	22.305	18,00%
Ingresatu Gabeko Larrialdiak Urgencias no ingresadas	78.743	77.177	-1,99%
Atenditutako urgentsiak Urgencias atendidas	103.087	117.875	14,35%

Goierrri- Urola Garaiko ESI OSI Goierri Alto-Urola	2020an Año 2020	2021ean Año 2021	% Aldaketa Variación %
Medikuntza Orokorreko OTI-Kopurua N. TIS Medicina General	104.512	104.695	0,18%
Medikuntza Orokorreko Kotsultak Consultas Medicina General	458.318	442.545	-3,44%
Pediatriako Kotsultak Consultas Pediatría	74.553	78.559	5,37%
Matronako Kotsultak Consultas Matronas	23.202	23.586	1,65%
Erizaintzako Kotsultak Consultas de Enfermería	272.257	276.203	1,45%
Erizaintzako Kotsultak etxean Consultas de Enfermería a domicilio	29.607	29.430	-0,60%
Erizaintzako prozesuak Procedimientos de Enfermería	78.458	87.979	12,14%
Estomatologiako Kotsultak Consultas Estomatología	7.127	7.539	5,78%
Oheak Camas	122	122	0,04%
Altak Altas	7.690	8.154	6,03%
Egonaldiak Estancias	30.733	33.190	8,00%
Kotsultak Consultas	126.847	139.514	9,99%

<b>Goierri- Urola Garaiko ESI</b> <b>OSI Goierri Alto-Urola</b>	<b>2020an</b> <b>Año 2020</b>	<b>2021ean</b> <b>Año 2021</b>	<b>% Aldaketa</b> <b>Variación %</b>
Erditze Kopurua Total partos	726	704	-2,95%
Operazio Kopurua N. Intervenciones (PAG+PAL)	2.785	3.079	10,58%
Ingresatu gabeko Larrialdiak Urgencias no ingresadas	25.083	27.638	10,19%
Atentitutako Urgentziak Urgencias atendidas	29.690	32.396	9,12%

<b>Bidasoako ESI</b> <b>OSI Bidasoa</b>	<b>2020an</b> <b>Año 2020</b>	<b>2021ean</b> <b>Año 2021</b>	<b>% Aldaketa</b> <b>Variación %</b>
Medikuntza Orokorreko OTI-Kopurua N. TIS Medicina General	89.486	89.768	0,31%
Medikuntza Orokorreko Kontsultak Consultas Medicina General	346.775	332.129	-4,22%
Pediatriako Kontsultak Consultas Pediatría	46.408	48.408	4,31%
Matronako Kontsultak Consultas Matronas	20.051	18.223	-9,12%
Erizaintzako Kontsultak Consultas de Enfermería	252.164	222.963	-11,58%
Erizaintzako Kontsultak etxean Consultas de Enfermería a domicilio	16.856	16.806	-0,30%
Erizaintzako prozesuak Procedimientos de Enfermería	58.336	56.400	-3,32%
Estomatologiako Kontsultak Consultas Estomatología	5.594	6.089	8,85%
Oheak Camas	93	93	0,00%
Altak Altas	5.373	5.817	8,25%
Egonaldiak Estancias	22.066	22.948	4,00%
Kontsultak Consultas	95.741	99.997	4,45%
Operazio-Kopurua N. Intervenciones (PAG+PAL)	2.128	2.480	16,57%
Ingresatu gabeko Larrialdiak Urgencias no ingresadas	26.967	32.408	20,17%
Atentitutako Urgentziak Urgencias atendidas	29.808	35.299	18,42%

<b>Debabarreneko ESI</b> <b>OSI Debabarrena</b>	<b>2020an</b> <b>Año 2020</b>	<b>2021ean</b> <b>Año 2021</b>	<b>% Aldaketa</b> <b>Variación %</b>
Medikuntza Orokorreko OTI-Kopurua N. TIS Medicina	77.574	78.013	0,57%
Medikuntza Orokorreko Kontsultak Consultas Medicina General	333.541	331.067	-0,74%
Pediatriako Kontsultak Consultas Pediatría	50.906	52.058	2,26%
Matronako Kontsultak Consultas Matronas	16.707	18.489	10,67%
Erizaintzako Kontsultak Consultas de Enfermería	189.315	193.021	1,96%
Erizaintzako Kontsultak etxean Consultas de Enfermería a domicilio	23.537	23.165	-1,58%
Erizaintzako prozesuak N. procedimientos de enfermería	54.121	60.431	11,66%

Debabarreneko ESI OSI Debabarrena	2020an Año 2020	2021ean Año 2021	% Aldaketa Variación %
Estomatologiako Kontsultak Consultas Estomatología	4.234	4.516	6,65%
Oheak Camas	156	141	-9,68%
Altak Altas	6.769	6.845	1,13%
Egonaldiak Estancias	37.629	35.286	-6,23%
Kontsultak Consultas	121.729	130.509	7,21%
Erditze Kopurua Total de partos	483	494	2,32%
Operazio-Kopurua N. Intervenciones (PAG+PAL)	2.080	2.203	5,94%
Ingresatu Gabeko Larrialdiak Urgencias no ingresadas	23.254	25.866	11,23%
Atenditutako urgentziak Urgencias atendidas	26.915	29.623	10,06%

Debagoieneko ESI OSI Alto Deba	2020an Año 2020	2021ean Año 2021	% Aldaketa Variación %
Medikuntza Orokorreko OTI-Kopurua N. TIS Medicina	68.077	68.294	0,32%
Medikuntza Orokorreko Kontsultak Consultas Medicina General	295.076	282.617	-4,22%
Pediatriako Kontsultak Consultas Pediatría	49.209	48.367	-1,71%
Matronako Kontsultak Consultas Matronas	16.297	17.624	8,15%
Erizaintzako Kontsultak Consultas de Enfermería	189.306	184.260	-2,67%
Erizaintzako Kontsultak etxean Consultas de Enfermería a domicilio	15.813	15.496	-2,01%
Erizaintzako prozesuak N. procedimientos de enfermería	64.638	62.573	-3,19%
Estomatologiako Kontsultak Consultas Estomatología	2.424	2.322	-4,23%
Oheak Camas	77	74	-3,21%
Altak Altas	4.669	5.044	8,03%
Egonaldiak Estancias	14.467	15.781	9,08%
Kontsultak Consultas	95.899	101.363	5,70%
Erditze Kopurua Total de partos	373	417	11,76%
Operazio-Kopurua N. Intervenciones (PAG+PAL)	1.851	1.970	6,47%
Ingresatu Gabeko Larrialdiak Urgencias no ingresadas	28.871	33.602	16,39%
Atenditutako urgentziak Urgencias atendidas	31.372	36.322	15,78%

Tolosaldeko ESI OSI Tolosaldea	2020an Año 2020	2021ean Año 2021	% Aldaketa Variación %
OTI-Kopurua N. TIS	69.454	69.527	0,10%
Medikuntza Orokorreko Kotsultak Consultas Medicina General	299.148	287.150	-4,01%
Pediatriako kotsultak Consultas pediatría	45.242	45.543	0,67%
Matronako kotsultak Consultas matronas	18.285	17.683	-3,29%
Erizaintzako Kotsultak Consultas de Enfermería	178.066	173.031	-2,83%
Erizaintzako Kotsultak etxean Consultas de Enfermería a domicilio	14.517	14.006	-3,52%
Erizaintzako prozesuak N. procedimientos de enfermería	58.942	64.149	8,84%
Estomatologiako Kotsultak Consultas Estomatología	4.000	4.230	5,73%

Bilbo-Basurtuko ESI OSI Bilbao-Basurto	2020an Año 2020	2021ean Año 2021	% Aldaketa Variación %
Medikuntza Orokorreko OTI-Kopurua N. TIS Medicina General	379.691	386.048	1,67%
Medikuntza Orokorreko Kotsultak Consultas Medicina General	1.575.229	1.555.584	-1,25%
Pediatriako Kotsultak Consultas Pediatría	219.215	228.455	4,21%
Matronako Kotsultak Consultas Matronas	97.549	96.000	-1,59%
Erizaintzako Kotsultak Consultas de Enfermería	1.071.158	1.020.247	-4,75%
Erizaintzako Kotsultak etxean Consultas de Enfermería a domicilio	67.327	68.990	2,47%
Erizaintzako prozesuak Procedimientos de Enfermería	240.331	271.167	12,83%
Estomatologiako Kotsultak Consultas Estomatología	18.640	20.435	9,63%
Oheak Camas	625	623	-0,33%
Altak Altas	32.756	35.789	9,26%
Egonaldiak Estancias	160.048	168.066	5,01%
Kotsultak Consultas	675.144	723.937	7,23%
Erditze Kopurua Total partos	2.129	2.198	3,23%
Operazio Kopurua N. Intervenciones (PAG+PAL)	14.718	17.337	17,79%
Ingresatu gabeko Larrialdiak Urgencias no ingresadas	81.746	98.533	20,54%
Atenditutako Urgentziak Urgencias atendidas	101.792	119.266	17,17%

Barrualde-Galdakaoko ESI OSI Barrualde-Galdakao	2020an Año 2020	2021ean Año 2021	% Aldaketa Variación %
Medikuntza Orokorreko OTI-Kopurua N. TIS Medicina General	322.692	325.952	1,01%
Medikuntza Orokorreko Kontsultak Consultas Medicina General	1.342.060	1.314.328	-2,07%
Pediatriako Kontsultak Consultas Pediatría	198.788	211.006	6,15%
Matronako Kontsultak Consultas Matronas	96.713	92.201	-4,66%
Erizaintzako Kontsultak Consultas de Enfermería	871.445	855.527	-1,83%
Erizaintzako Kontsultak etxean Consultas de Enfermería a domicilio	70.891	73.395	3,53%
Erizaintzako prozesuak Procedimientos de Enfermería	312.475	307.696	-1,53%
Estomatologiako Kontsultak Consultas Estomatología	15.892	17.538	10,36%
Oheak Camas	370	375	1,46%
Altak Altas	24.470	26.491	8,26%
Egonaldiak Estancias	98.354	103.382	5,11%
Kontsultak Consultas	454.004	474.629	4,54%
Operazio Kopurua N. Intervenciones (PAG+PAL)	10.729	11.746	9,49%
Ingresatu gabeko Larrialdiak Urgencias no ingresadas	69.121	80.843	16,96%
Atenditutako Urgentziak Urgencias atendidas	81.641	93.748	14,83%

Uribeko ESI OSI Uribe	2020an Año 2020	2021ean Año 2021	% Aldaketa Variación %
Medikuntza Orokorreko OTI-Kopurua N. TIS	230.567	233.142	1,12%
Medikuntza Orokorreko Kontsultak Consultas Medicina General	946.958	922.868	-2,54%
Pediatriako Kontsultak Consultas Pediatría	141.807	144.038	1,57%
Matronako Kontsultak Consultas Matronas	51.315	51.551	0,46%
Erizaintzako Kontsultak Consultas de Enfermería	565.012	559.439	-0,99%
Erizaintzako Kontsultak etxean Consultas de Enfermería a domicilio	36.502	36.417	-0,23%
Erizaintzako prozesuak Procedimientos de Enfermería	167.885	174.500	3,94%
Estomatologiako Kontsultak Consultas Estomatología	6.425	7.079	10,17%
Oheak Camas	159	140	-11,80%
Altak Altas	7.936	7.755	-2,28%
Egonaldiak Estancias	31.864	30.974	-2,79%
Kontsultak Consultas	177.449	181.028	2,02%



Uribeko ESI OSI Uribe	2020an Año 2020	2021ean Año 2021	% Aldaketa Variación %
Operazio Kopurua N. Intervenciones (PAG+PAL)	4.540	4.580	0,88%
Ingresatu gabeko Larrialdiak Urgencias no ingresadas	36.017	39.474	9,60%
Atenditutako Urgentziak Urgencias atendidas	40.047	43.428	8,44%

Barakaldo-Sestaoko ESI OSI Barakaldo-Sestao	2020an Año 2020	2021ean Año 2021	% Aldaketa Variación %
Medikuntza Orokorreko OTI-Kopurua N. TIS Medicina General	138.231	140.268	1,47%
Medikuntza Orokorreko Kontsultak Consultas Medicina General	604.129	595.284	-1,46%
Pediatriako Kontsultak Consultas Pediatría	88.339	92.029	4,18%
Matronako Kontsultak Consultas Matronas	29.941	30.834	2,98%
Erizaintzako Kontsultak Consultas de Enfermería	373.590	356.437	-4,59%
Erizaintzako Kontsultak etxean Consultas de Enfermería a domicilio	33.116	32.109	-3,04%
Erizaintzako prozesuak Procedimientos de Enfermería	95.781	111.166	16,06%
Estomatologiako Kontsultak Consultas Estomatología	5.421	5.721	5,53%
Oheak Camas	100	102	2,83%
Altak Altas	6.856	7.647	11,55%
Egonaldiak Estancias	22.515	25.209	11,97%
Kontsultak Consultas	141.490	153.103	8,21%
Operazio Kopurua N. Intervenciones (PAG+PAL)	3.837	4.639	20,89%
Ingresatu gabeko Larrialdiak Urgencias no ingresadas	30.655	33.986	10,87%
Atenditutako Urgentziak Urgencias atendidas	34.218	37.715	10,22%

Ezkerraldea-Enkarterri- Gurutzetako ESI OSI Ezkerraldea-Enkarterri- Cruces	2020an Año 2020	2021ean Año 2021	% Aldaketa Variación %
Medikuntza Orokorreko OTI-Kopurua N. TIS Medicina General	172.093	174.197	1,22%
Medikuntza Orokorreko Kontsultak Consultas Medicina General	798.992	780.346	-2,33%
Pediatriako Kontsultak Consultas Pediatría	111.795	113.039	1,11%
Matronako Kontsultak Consultas Matronas	30.677	32.708	6,62%
Erizaintzako Kontsultak Consultas de Enfermería	458.011	466.024	1,75%
Erizaintzako Kontsultak etxean Consultas de Enfermería a domicilio	44.839	45.858	2,27%
Erizaintzako prozesuak Procedimientos de Enfermería	157.465	170.695	8,40%

<b>Ezkerraldea-Enkarterri- Gurutzetako ESI</b> <b>OSI Ezkerraldea-Enkarterri- Cruces</b>	<b>2020an</b> <b>Año 2020</b>	<b>2021ean</b> <b>Año 2021</b>	<b>% Aldaketa</b> <b>Variación %</b>
Estomatologiako Kontsultak Consultas Estomatología	3.805	4.561	19,87%
Oheak Camas	802	811	1,09%
Altak Altas	41.828	45.291	8,28%
Egonaldiak Estancias	208.910	222.861	6,68%
Kontsultak Consultas	715.768	782.317	9,30%
Erditze Kopurua Total partos	4.256	4.249	-0,16%
Operazio Kopurua N. Intervenciones (PAG+PAL)	17.342	20.371	17,47%
Ingresatu gabeko Larrialdiak Urgencias no ingresadas	120.214	141.289	17,53%
Atenditutako Urgentziak Urgencias atendidas	142.370	164.385	15,46%

<b>Santa Marina Ospitalea</b> <b>Hospital Santa Marina</b>	<b>2020an</b> <b>Año 2020</b>	<b>2021ean</b> <b>Año 2021</b>	<b>% Aldaketa</b> <b>Variación %</b>
Oheak Camas	173	169	-2,71%
Altak Altas	4.416	4.520	2,36%
Egonaldiak Estancias	51.851	49.850	-3,86%
Kontsultak Consultas	3.450	4.497	30,34%
Ingresatu Gabeko Larrialdiak Urgencias no ingresadas			
Atenditutako urgentziak Urgencias Atendidas	3.575	3.815	6,73%

<b>Gorlizko Ospitalea</b> <b>Hospital de Gorliz</b>	<b>2020an</b> <b>Año 2020</b>	<b>2021ean</b> <b>Año 2021</b>	<b>% Aldaketa</b> <b>Variación %</b>
Oheak Camas	127	127	0,37%
Altak Altas	2.148	2.016	-6,17%
Egonaldiak Estancias	38.639	40.100	3,78%
Kontsultak Consultas	28.262	33.021	16,84%

<b>Arabako Osasun Mentaleko</b> <b>Sarea</b> <b>Red Salud Mental Araba</b>	<b>2020an</b> <b>Año 2020</b>	<b>2021ean</b> <b>Año 2021</b>	<b>% Aldaketa</b> <b>Variación %</b>
Oheak Camas	182	165	-9,27%
Altak Altas	231	205	-11,34%
Egonaldiak Estancias	69.426	70.294	1,25%

<b>Bizkaiko Osasun Mentaleko Sarea Red Salud Mental Bizkaia</b>	<b>2020an Año 2020</b>	<b>2021ean Año 2021</b>	<b>% Aldaketa Variación %</b>
Oheak Camas	347	345	-0,72%
Altak Altas	1.680	1.553	-7,52%
Egonaldiak Estancias	158.898	136.158	-14,31%

<b>Gipuzkoako Osasun Mentaleko Sarea Red Salud Mental Gipuzkoa</b>	<b>2020an Año 2020</b>	<b>2021ean Año 2021</b>	<b>% Aldaketa Variación %</b>
Ospitaletik kanpo-kontsultak Consultas extrahospitalarias	180.748	171.053	-5,36%

## Osakidetza-Servicio Vasco de Salud

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>94</b>
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) Directivos (Decreto 156-2016)	*	94
<b>FUNTZIONARIO ETA ESTATUTARIOEN LANPOSTUAK PLAZAS FUNCIONARIOS Y ESTATUTARIOS</b>		<b>25.871</b>
- Goi-mailako Teknikariak Titulados Superiores	A	7.259
- Erdi-mailako Teknikariak Técnicos Medios	B	8.259
- Administrariak Administrativos	C	1.753
- Administrari Laguntzaileak Auxiliares Administrativos	D	6.341
- Operarioak eta Subalernoak Operarios y Subalternos	E	2.259
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>1.735</b>
- Goi-mailako Teknikariak Titulados Superiores	A	166
- Erdi-mailako Teknikariak Técnicos Medios	B	709
- Administrariak Administrativos	C	138
- Administrari Laguntzaileak Auxiliares Administrativos	D	602
- Operarioak eta Subalernoak Operarios y Subalternos	E	120
<b>Guztira Total</b>		<b>27.700</b>

ZUZENDARITZA-KIDEEEN ORDAINSARIAK  
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Dirección General - Zuzendaritza Nagusia	324.387		324.387
1 Osakidetzako zuzendari nagusia Director/a General de Osakidetza-SVS	85.376		85.376

	<b>KARGUA CARGO</b>	<b>LANSARIAK SUELDOS Y S.</b>	<b>PIZGARRIAK INCENTIVOS</b>	<b>GUZTIRA TOTAL</b>
2	Asistentzia Sanitarioko S.K.ko zuzendaria <i>Director/a de D.C. Asistencia Sanitaria</i>	80.357		80.357
3	Ekonomia eta Finantzarako S.K.ko zuzendaria <i>Director/a de D.C. Económico-Financiera</i>	79.327		79.327
4	Giza Baliabideetarako S.K.ko zuzendaria <i>Director/a D.C. de Recursos Humanos</i>	79.327		79.327
6	Emergencias - Emergentziak	129.049		129.049
1	Zuzendari gerentea, 4MO <i>Director/a Gerente (GR4)</i>	69.755		69.755
2	Kudeaketako zuzendaria, 4MO <i>Director/a Gestión (GR4)</i>	59.294		59.294
10	OSI Araba - Arabako ESI	468.277		468.277
1	Zuzendari gerentea, 1MO <i>Director/a Gerente (GR1)</i>	84.525		84.525
2	Gerentziako zuzendari albokoa, 1.MO <i>Director/a Adjunto de Gerencial (GR1)</i>	80.303		80.303
3	Zuzendari medikoa, 1MO <i>Director/a Médico (GR1)</i>	80.303		80.303
4	Erizaintzako zuzendaria, 1MO <i>Director/a Enfermería (GR1)</i>	68.464		68.464
5	Ekonomia eta Finantzarako zuzendaria, 1MO <i>Director/a Económico-Financiero (GR1)</i>	77.341		77.341
6	Langileen zuzendaria, 1MO <i>Director/a Personal (GR1)</i>	77.341		77.341
14	OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI	331.598		331.598
1	Zuzendari gerentea, 3MO <i>Director/a Gerente (GR3)</i>	75.984		75.984
2	Asistentzia Koor zuzendaria. Arlo Medikoa, 3MO <i>Director/a de Coord.Asist.Área médica (GR3)</i>	72.186		72.186
3	Asist Koor zuzendaria. Erizaintza Arloa, 3MO <i>Director/a Coord.Asist.Área enfermería (GR3)</i>	54.248		54.248
4	Ekonomia eta Finantzarako zuzendaria, 3MO <i>Director/a Económico-Financiero (GR3)</i>	64.590		64.590
5	Langileen zuzendaria, 3MO <i>Director/a Personal (GR3)</i>	64.590		64.590
15	Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. S	306.226		306.226
1	Zuzendari gerentea, 4MO <i>Director/a Gerente (GR4)</i>	69.755		69.755
2	Zuzendari medikoa, 4MO <i>Director/a Médico (GR4)</i>	66.966		66.966
3	Erizaintzako zuzendaria, 4MO <i>Director/a Enfermería (GR4)</i>	50.917		50.917
4	Ekonomia eta Finantzarako zuzendaria, 4MO <i>Director/a Económico-Financiero (GR4)</i>	59.294		59.294

Euro / Euros

	KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
	5 Langileen zuzendaria, 4MO <i>Director/a Personal (GR4)</i>	59.294		59.294
16	OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI	179.966		179.966
	1 Zuzendari gerentea, 4MO <i>Director/a Gerente (GR4)</i>	69.755		69.755
	2 Erizaintzako zuzendaria, 4MO <i>Director/a Enfermería (GR4)</i>	50.917		50.917
	3 Kudeaketako zuzendaria, 4MO <i>Director/a Gestión (GR4)</i>	59.294		59.294
22	OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI	129.049		129.049
	1 Zuzendari gerentea, 4MO <i>Director/a Gerente (GR4)</i>	69.755		69.755
	2 Kudeaketako zuzendaria, 4MO <i>Director/a de Gestión (GR4)</i>	59.294		59.294
30	OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI	468.277		468.277
	1 Zuzendari gerentea, 1MO <i>Director/a Gerente (GR1)</i>	84.525		84.525
	2 Zuzendari medikoa, 1MO <i>Director/a Médico (GR1)</i>	80.303		80.303
	3 Erizaintzako zuzendaria, 1MO <i>Director/a Enfermería (GR1)</i>	68.464		68.464
	4 Ekonomia eta Finantzetako zuzendaria, 1MO <i>Director/a Económico-Financiero (GR1)</i>	77.341		77.341
	5 Langileen zuzendaria, 1MO <i>Director/a Personal (GR1)</i>	77.341		77.341
	6 Integrazio Asistentzialeko zuzendaria, 1MO <i>Director/a de Integración Asistencial (GR1)</i>	80.303		80.303
32	OSI Bidasoa - Bidasoako ESI	331.598		331.598
	1 Zuzendari gerentea, 3MO <i>Director/a Gerente (GR3)</i>	75.984		75.984
	2 Asist Koord zuzendaria. Arlo Medikoa, 3MO <i>Director/a Coord Asist. Área Médica (GR3)</i>	72.186		72.186
	3 Asist Koord zuzendaria. Erizaintza Arloa, 3MO <i>Director/a Coord Asist Área Enfermería (GR3)</i>	54.248		54.248
	4 Ekonomia eta Finantzetako zuzendaria, 3MO <i>Director/a Económico-Financiero (GR3)</i>	64.590		64.590
	5 Langileen zuzendaria, 3MO <i>Director/a Personal (GR3)</i>	64.590		64.590
36	OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaik	331.598		331.598
	1 Zuzendari gerentea, 3MO <i>Director/a Gerente (GR3)</i>	75.984		75.984
	2 Asist Koor zuzendaria. Arlo Medikoa, 3MO <i>Director/a Coord Asist. Área Médica (GR3)</i>	72.186		72.186

	<b>KARGUA CARGO</b>	<b>LANSARIAK SUELDOS Y S.</b>	<b>PIZGARRIAK INCENTIVOS</b>	<b>GUZTIRA TOTAL</b>
3	Asist Koord zuzendaria. Erizaintza Arloa, 3MO <i>Director/a Coord Asist. Área Enfermería (GR3)</i>	54.248		54.248
4	Ekonomia eta Finantzeta zuzendaria, 3MO <i>Director/a Económico-Financiero (GR3)</i>	64.590		64.590
5	Langileen zuzendaria, 3MO <i>Director/a Personal (GR3)</i>	64.590		64.590
37	OSI Debarrena - Debarreneko ESI	331.598		331.598
1	Zuzendari gerentea, 3MO <i>Director/a Gerente (GR3)</i>	75.984		75.984
2	Asist Koord zuzendaria. Arlo Medikoa, 3MO <i>Director/a Coord. Asist. Área Médica (GR3)</i>	72.186		72.186
3	Asist Koord zuzendaria. Erizaintza Arloa, 3MO <i>Director/a Coord Asist. Área Enfermería (GR3)</i>	54.248		54.248
4	Ekonomia eta Finantzeta zuzendaria, 3MO <i>Director/a Económico-Financiero (GR3)</i>	64.590		64.590
5	Langileen zuzendaria, 3MO <i>Director/a Personal (GR3)</i>	64.590		64.590
39	Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. S	69.755		69.755
1	Zuzendari gerentea, 4MO <i>Director/a Gerente (GR4)</i>	69.755		69.755
44	OSI Uribe - Uribeko ESI	331.598		331.598
1	Zuzendari gerentea, 3MO <i>Director/a Gerente (GR3)</i>	75.984		75.984
2	Asist Koord zuzendaria. Arlo Medikoa, 3MO <i>Director/a Coord Asist. Área Médica (GR3)</i>	72.186		72.186
3	Asist Koord zuzendaria. Erizaintza Arloa, 3MO <i>Director/a Coord Asist. Área Enfermería (GR3)</i>	54.248		54.248
4	Ekonomia eta Finantzeta zuzendaria, 3MO <i>Director/a Económico-Financiero (3GR)</i>	64.590		64.590
5	Langileen zuzendaria, 3MO <i>Director/a Personal (3GR)</i>	64.590		64.590
49	Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ	129.049		129.049
1	TGEEZko zuzendari gerentea, 4MO <i>Director/a Gerente CVTTH (GR4)</i>	69.755		69.755
2	Kudeaketako zuzendaria, 4MO <i>Director/a Gestión (GR4)</i>	59.294		59.294
50	Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. S	366.128		366.128
1	Zuzendari gerentea, 2MO <i>Director/a Gerente (GR2)</i>	81.106		81.106
2	Zuzendari medikoa, 2MO <i>Director/a Médico (GR2)</i>	77.048		77.048
3	Erizaintzako zuzendaria, 2MO <i>Director/a Enfermería (GR2)</i>	62.452		62.452

Euro / Euros

	KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
	4 Ekonomia eta Finantzetako Zuzendaria, 2MO <i>Director/a Económico-Financiero (GR2)</i>	72.761		72.761
	5 Langileen zuzendaria, 2MO <i>Director/a Personal (GR2)</i>	72.761		72.761
53	Hospital Santa Marina Ospitalea	306.226		306.226
	1 Zuzendari gerentea, 4MO <i>Director/a Gerente (GR4)</i>	69.755		69.755
	2 Zuzendari medikoa, 4MO <i>Director/a Médico (GR4)</i>	66.966		66.966
	3 Erizaintzako zuzendaria, 4MO <i>Director/a Enfermería (GR4)</i>	50.917		50.917
	4 Ekonomia eta Finantzetako zuzendaria, 4MO <i>Director/a Económico-Financiero (GR4)</i>	59.294		59.294
	5 Langileen zuzendaria, 4MO <i>Director/a Personal (GR4)</i>	59.294		59.294
57	Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea	306.226		306.226
	1 Zuzendari gerentea, 4MO <i>Director/a Gerente (GR4)</i>	69.755		69.755
	2 Zuzendari medikoa, 4MO <i>Director/a Médico (GR4)</i>	66.966		66.966
	3 Erizaintzako zuzendaria, 4MO <i>Director/a Enfermería (GR4)</i>	50.917		50.917
	4 Ekonomia eta Finantzetako zuzendaria, 4MO <i>Director/a Económico-Financiero (GR4)</i>	59.294		59.294
	5 Langileen zuzendaria, 4MO <i>Director/a Personal (GR4)</i>	59.294		59.294
62	OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI	443.176		443.176
	1 Zuzendari gerentea, 2MO <i>Director/a Gerente (GR2)</i>	81.106		81.106
	2 Zuzendari medikoa, 2MO <i>Director/a Médico (GR2)</i>	77.048		77.048
	3 Erizaintzako zuzendaria, 2MO <i>Director/a Enfermería (GR2)</i>	62.452		62.452
	4 Ekonomia eta Finantzetako zuzendaria, 2MO <i>Director/a Económico-Financiero (GR2)</i>	72.761		72.761
	5 Langileen zuzendaria, 2MO <i>Director/a Personal (GR2)</i>	72.761		72.761
	6 Integrazio Asistentzialeko zuzendaria, 2MO <i>Director/a Integración Asistencial (GR2)</i>	77.048		77.048
63	OSI Barrualde-Galdakao ESI	443.176		443.176
	1 Zuzendari gerentea, 2MO <i>Director/a Gerente (GR2)</i>	81.106		81.106
	2 Zuzendari medikoa, 2MO <i>Director/a Médico (GR2)</i>	77.048		77.048



	<b>KARGUA CARGO</b>	<b>LANSARIAK SUELDOS Y S.</b>	<b>PIZGARRIAK INCENTIVOS</b>	<b>GUZTIRA TOTAL</b>
3	Erizaintzako zuzendaria, 2MO <i>Director/a Enfermería (GR2)</i>	62.452		62.452
4	Ekonomia eta Finantzeta zuzendaria, 2MO <i>Director/a Económico-Financiero (GR2)</i>	72.761		72.761
5	Langileen zuzendaria, 2MO <i>Director/a Personal (GR2)</i>	72.761		72.761
6	Integrazio Asistentzialeko zuzendaria, 2MO <i>Director/a Integración Asistencial (GR2)</i>	77.048		77.048
65	OSI Barakaldo-Sestao ESI	331.598		331.598
1	Zuzendari gerentea, 3MO <i>Director/a Gerente (GR3)</i>	75.984		75.984
2	Asist Koor zuzendaria. Arlo Medikoa, 3MO <i>Director/a Coor Asist. Área Médica (GR3)</i>	72.186		72.186
3	Asist Koor zuzendaria. Erizaintza Arloa, 3MO <i>Director/a Coor Asist. Área Enfermería (GR3)</i>	54.248		54.248
4	Ekonomia eta Finantzeta zuzendaria, 3MO <i>Director/a Económico-Financiero (GR3)</i>	64.590		64.590
5	Langileen zuzendaria, 3MO <i>Director/a Personal (GR3)</i>	64.590		64.590
66	OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI	468.277		468.277
1	Zuzendari gerentea, 1MO <i>Director/a Gerente (GR1)</i>	84.525		84.525
2	Zuzendari medikoa, 1MO <i>Director/a Médico (GR1)</i>	80.303		80.303
3	Erizaintzako zuzendaria, 1MO <i>Director/a Enfermería (GR1)</i>	68.464		68.464
4	Ekonomia eta Finantzeta zuzendaria, 1MO <i>Director/a Económico-Financiero (GR1)</i>	77.341		77.341
5	Langileen zuzendaria, 1MO <i>Director/a Personal (GR1)</i>	77.341		77.341
6	Integrazio Asistentzialeko zuzendaria, 1MO <i>Director/a de Integración Asistencial (GR1)</i>	80.303		80.303



## Osakidetzeta-Servicio Vasco de Salud

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.065.821.176</b>	<b>1.044.295.071</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.101.238.910</b>	<b>1.079.712.805</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	14.407.732	12.643.658	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>38.129.348</b>	<b>38.129.348</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	14.407.732	12.643.658	I. Fondo soziala <i>Fondo social</i>	18.490.166	18.490.166
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	1.046.007.044	1.026.245.013	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(114.609.521)	(114.609.521)
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	812.535.291	827.193.119	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(114.609.521)	(114.609.521)
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	122.904.335	133.664.476	VI. Bazkideen bestelako ekarpenak <i>Otras aportaciones de socios</i>	134.248.703	134.248.703
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	110.567.418	65.387.418	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>1.063.109.562</b>	<b>1.041.583.457</b>
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe luzeko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	4.352.495	4.352.495	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>11.547.862</b>	<b>11.547.862</b>
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	4.352.495	4.352.495	I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	2.815.955	2.815.955
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	1.053.905	1.053.905	4. Bestelako hornidurak <i>Otras provisiones</i>	2.815.955	2.815.955
2. Hirugarrenen emandako kredituak <i>Créditos a terceros</i>	1.053.508	1.053.508	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	8.731.907	8.731.907
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	397	397	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	8.731.907	8.731.907
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>445.611.014</b>	<b>445.611.014</b>	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>398.645.418</b>	<b>398.645.418</b>
II. Izakinak <i>Existencias</i>	53.143.815	53.143.815	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	70.063.330	70.063.330
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	27.892.105	27.892.105	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	70.063.330	70.063.330
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	25.251.710	25.251.710	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	328.330.837	328.330.837
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	254.499.299	254.499.299	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	147.080.591	147.080.591
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	248.320.291	248.320.291	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	2.028.821	2.028.821
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	4.159.826	4.159.826	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	8.348.529	8.348.529
4. Pertsonala <i>Personal</i>	1.918.277	1.918.277	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	170.872.896	170.872.896
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzekoak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	100.905	100.905	VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	251.251	251.251
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	623.275	623.275			
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	157.587	157.587			
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	465.688	465.688			
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	430.290	430.290			
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	136.914.335	136.914.335			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	4.382.651	4.382.651			
2. Bestelako aktibo likido baliokideak <i>Otros activos líquidos equivalentes</i>	132.531.684	132.531.684			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>1.511.432.190</b>	<b>1.489.906.085</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>1.511.432.190</b>	<b>1.489.906.085</b>

## Osakidetza-Servicio Vasco de Salud

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>3.238.599.622</b>	<b>3.025.505.267</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	3.238.599.622	3.025.505.267
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(847.156.445)</b>	<b>(789.079.699)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(308.802.656)	(308.901.477)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(371.487.966)	(324.156.127)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas	(166.865.823)	(156.022.095)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>20.060.276</b>	<b>15.795.706</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	9.340.218	5.306.413
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	10.720.058	10.489.293
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(2.217.129.492)</b>	<b>(2.065.789.683)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(1.712.133.023)	(1.606.103.798)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(504.996.469)	(459.685.885)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(180.230.706)</b>	<b>(173.359.802)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(179.539.700)	(172.685.792)
b) Tributuak Tributos	(634.523)	(648.942)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak Otros gastos de gestión corriente	(56.483)	(25.068)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(48.176.295)</b>	<b>(47.440.603)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelakoen egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>38.814.645</b>	<b>38.407.174</b>
<b>13. Entitateak emandako dirulaguntzak eta egindako transferentziak Subvenciones concedidas y transferencias realizadas por la entidad</b>	<b>(4.567.490)</b>	<b>(3.808.678)</b>
<b>A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>214.115</b>	<b>229.682</b>
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(214.115)</b>	<b>(229.682)</b>
b) Hirugarrenetikozorrenak Por deudas con terceros	(214.115)	(229.682)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>(214.115)</b>	<b>(229.682)</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	----	----

## Osakidetza-Servicio Vasco de Salud

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	214.115	229.682
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	48.176.295	47.440.603
d) Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(48.176.295)	(47.440.603)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	214.115	229.682
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(214.115)	(229.682)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(214.115)	(229.682)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(72.602.400)	(72.802.400)
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	(4.972.400)	(5.155.000)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(64.730.000)	(64.547.400)
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	(2.900.000)	(3.100.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	2.900.000	3.100.000
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	2.900.000	3.100.000
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(69.702.400)	(69.702.400)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	69.702.400	69.702.400
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	69.702.400	69.702.400
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	69.702.400	69.702.400
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	----	----

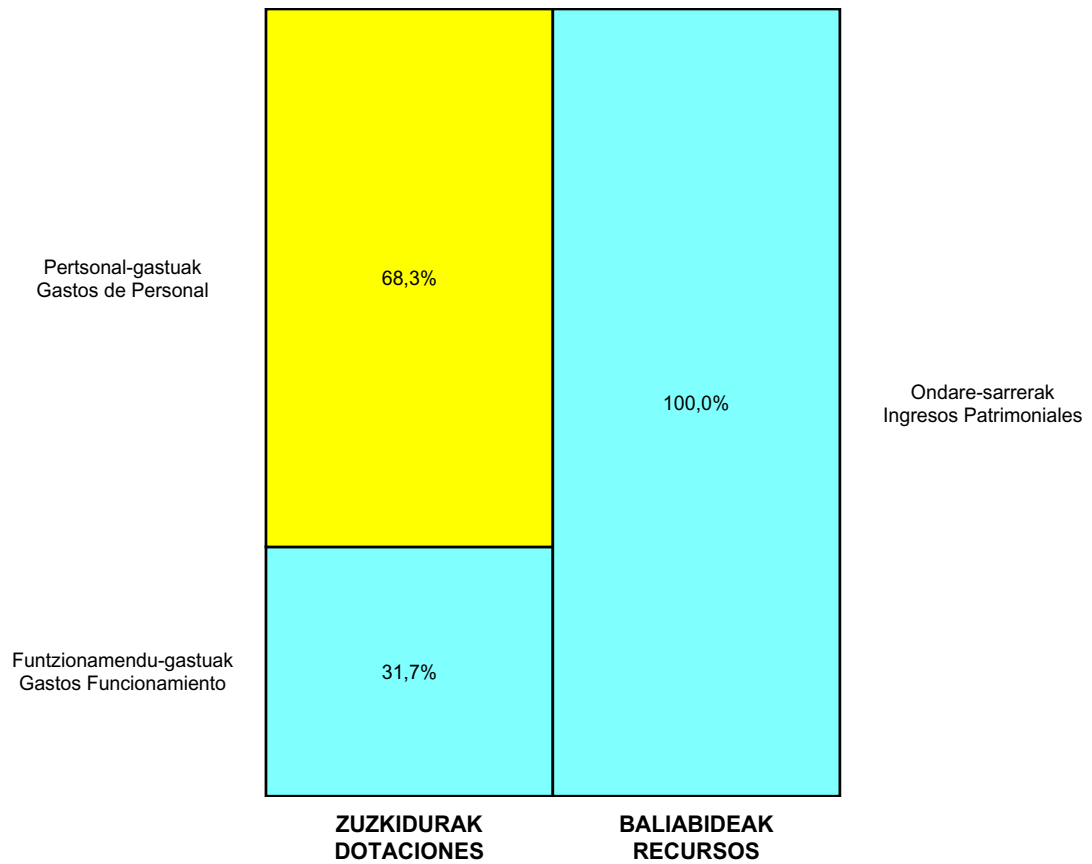
## Osakidetzeta-Servicio Vasco de Salud

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTATURIA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
<b>A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019</b>	18.490	----	----	----	----	(115.424)	----	----	----	----	----	993.471	896.537
<b>B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020</b>	18.490	----	----	----	----	(115.424)	----	----	----	----	----	993.471	896.537
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	48.112	48.112
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	134.249	----	----	----	----	----	134.249
7. Bazkide edo jabeekiko bestelako eragiketak. Otras operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	134.249	----	----	----	----	----	134.249
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	815	----	----	----	----	----	----	815
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	18.490	----	----	----	----	(114.610)	134.249	----	----	----	----	1.041.583	1.079.713
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	18.490	----	----	----	----	(114.610)	134.249	----	----	----	----	1.041.583	1.079.713
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	21.526	21.526
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	18.490	----	----	----	----	(114.610)	134.249	----	----	----	----	1.063.110	1.101.239

## Osakidetzeta-Servicio Vasco de Salud

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	2.217.129.492	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	1.358.408
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	1.027.387.151	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	3.247.939.840
Gastu Finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	214.115	Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	69.702.400
Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	4.067.490	Finantza-aktiboen Gutxitzea <i>Disminución Activos Financ.</i>	2.900.000
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	69.702.400		
Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	500.000		
Finantza-aktiboen Gehikuntza <i>Aumento Activos Financieros</i>	2.900.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>3.321.900.648</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>3.321.900.648</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
528.074.854	16	963.620.052	29	1.749.221.095	53	80.984.647	2	3.321.900.648





## Dirección General - Zuzendaritza Nagusia

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>79.388.080</b>	<b>56.080.132</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>121.706.762</b>	<b>98.398.814</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	14.331.555	12.476.016	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>38.129.348</b>	<b>38.129.348</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	14.331.555	12.476.016	I. Fondo soziala <i>Fondo social</i>	18.490.166	18.490.166
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	59.650.125	38.197.716	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(114.609.521)	(114.609.521)
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	13.430.226	13.130.729	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(114.609.521)	(114.609.521)
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	6.546.138	6.293.226	VI. Bazkideen bestelako ekarpenak <i>Otras aportaciones de socios</i>	134.248.703	134.248.703
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	39.673.761	18.773.761	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>83.577.414</b>	<b>60.269.466</b>
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe luzeko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	4.352.495	4.352.495	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>11.547.862</b>	<b>11.547.862</b>
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	4.352.495	4.352.495	I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	2.815.955	2.815.955
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	1.053.905	1.053.905	4. Bestelako hornidurak <i>Otras provisiones</i>	2.815.955	2.815.955
2. Hirugarrenen emandako kredituak <i>Créditos a terceros</i>	1.053.508	1.053.508	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	8.731.907	8.731.907
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	397	397	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	8.731.907	8.731.907
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>306.955.425</b>	<b>306.955.425</b>	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>253.088.881</b>	<b>253.088.881</b>
II. Izakinak <i>Existencias</i>	29.267.242	29.267.242	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	60.063.330	60.063.330
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	4.015.532	4.015.532	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	60.063.330	60.063.330
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	25.251.710	25.251.710	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	192.774.300	192.774.300
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	144.102.934	144.102.934	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	11.524.054	11.524.054
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	137.923.926	137.923.926	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	2.028.821	2.028.821
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	4.159.826	4.159.826	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	8.348.529	8.348.529
4. Pertsonala <i>Personal</i>	1.918.277	1.918.277	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	170.872.896	170.872.896
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzekoak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	100.905	100.905	VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	251.251	251.251
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	623.275	623.275			
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	157.587	157.587			
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	465.688	465.688			
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	430.290	430.290			
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	132.531.684	132.531.684			
2. Bestelako aktibo likido baliokideak <i>Otros activos líquidos equivalentes</i>	132.531.684	132.531.684			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>386.343.505</b>	<b>363.035.557</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>386.343.505</b>	<b>363.035.557</b>

## Dirección General - Zuzendaritza Nagusia

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>120.975.964</b>	<b>139.261.551</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	120.975.964	139.261.551
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(9.230.235)</b>	<b>(30.489.627)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(1.106.052)	(1.206.458)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(5.979.519)	(1.047.534)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas	(2.144.664)	(28.235.635)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>7.461.657</b>	<b>2.106.332</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	6.746.321	1.186.861
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	715.336	919.471
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(56.392.299)</b>	<b>(52.215.468)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(41.841.357)	(38.300.305)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(14.550.942)	(13.915.163)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(61.902.606)</b>	<b>(58.295.704)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(61.858.743)	(58.267.764)
b) Tributuak Tributos	(5.582)	(5.772)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak Otros gastos de gestión corriente	(38.281)	(22.168)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(3.914.452)</b>	<b>(3.667.901)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelakoen egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>3.882.276</b>	<b>3.636.690</b>
<b>13. Entitateak emandako dirulaguntzak eta egindako transferentziak Subvenciones concedidas y transferencias realizadas por la entidad</b>	<b>(736.442)</b>	<b>(176.443)</b>
<b>A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>143.863</b>	<b>159.430</b>
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(143.863)</b>	<b>(159.430)</b>
b) Hirugarrenetikozorrenak Por deudas con terceros	(143.863)	(159.430)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>(143.863)</b>	<b>(159.430)</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	----	----

## Dirección General - Zuzendaritza Nagusia

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	-----	-----
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	143.863	159.430
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	3.914.452	3.667.901
d) Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(3.914.452)	(3.667.901)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	143.863	159.430
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	-----	-----
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(143.863)	(159.430)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(143.863)	(159.430)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	-----	-----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(30.122.400)	(29.762.400)
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	(4.972.400)	(5.155.000)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(22.250.000)	(21.507.400)
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	(2.900.000)	(3.100.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	2.900.000	3.100.000
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	2.900.000	3.100.000
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(27.222.400)	(26.662.400)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	27.222.400	26.662.400
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	27.222.400	26.662.400
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	27.222.400	26.662.400
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	-----	-----

## Dirección General - Zuzendaritza Nagusia

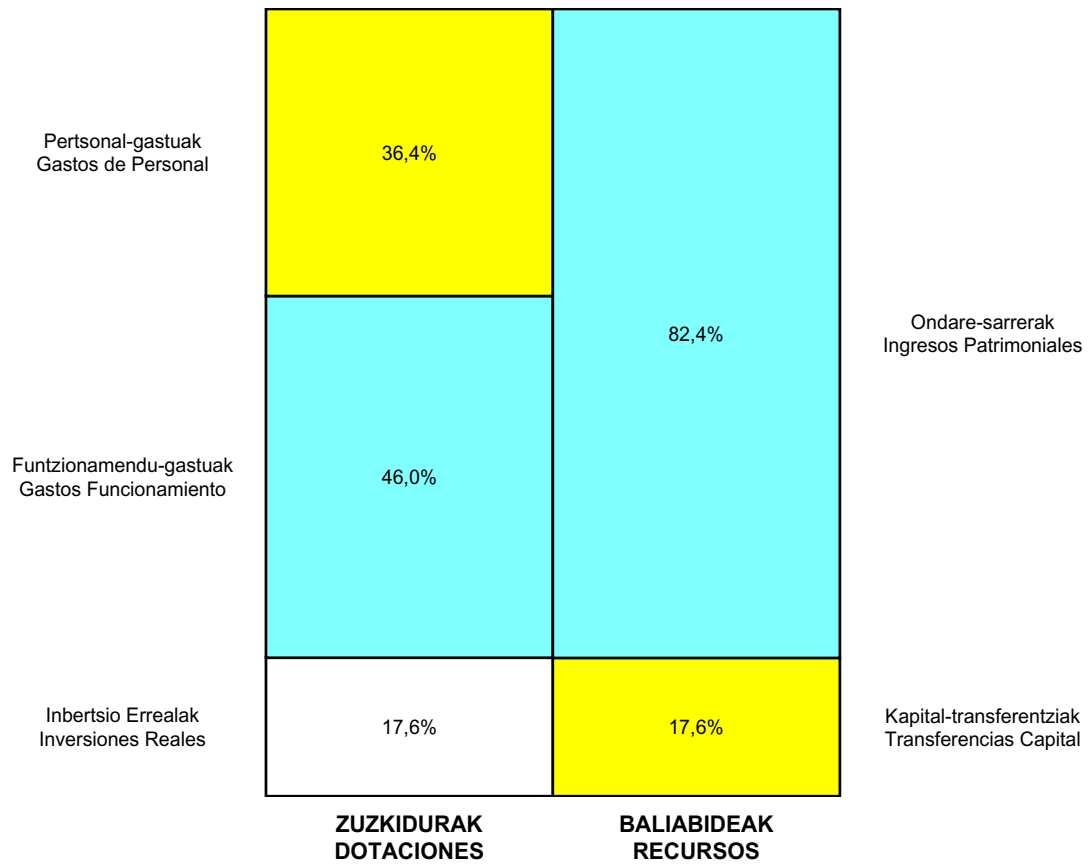
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMATZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	18.490	---	---	---	---	(115.424)	---	---	---	---	---	993.471	896.537
B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	18.490	---	---	---	---	(115.424)	---	---	---	---	---	993.471	896.537
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	(933.202)	(933.202)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	---	---	---	---	---	---	134.249	---	---	---	---	---	134.249
7. Bazkide edo jabeekiko bestelako eragiketak. Otras operaciones con socios o propietarios.	---	---	---	---	---	---	134.249	---	---	---	---	---	134.249
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	815	---	---	---	---	---	---	815
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	18.490	---	---	---	---	(114.610)	134.249	---	---	---	---	60.269	98.399
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	18.490	---	---	---	---	(114.610)	134.249	---	---	---	---	60.269	98.399
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	23.308	23.308
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	18.490	---	---	---	---	(114.610)	134.249	---	---	---	---	83.577	121.707

Dirección General - Zuzendaritza Nagusia

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	56.392.299	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	683.160
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	71.132.841	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	127.722.285
Gastu Finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	143.863	Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	27.222.400
Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	236.442	Finantza-aktiboen Gutxitzea <i>Disminución Activos Financ.</i>	2.900.000
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	27.222.400		
Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	500.000		
Finantza-aktiboen Gehikuntza <i>Aumento Activos Financieros</i>	2.900.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>158.527.845</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>158.527.845</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
17.438.064	11	25.364.457	16	53.899.467	34	61.825.857	39	158.527.845



## Emergencias - Emergentziak

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.359.431</b>	<b>2.304.855</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>2.359.431</b>	<b>2.304.855</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	1.864	4.349	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>2.359.431</b>	<b>2.304.855</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	1.864	4.349	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	----	----
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	2.357.567	2.300.506	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>3.381.378</b>	<b>3.381.378</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	1.999.155	2.034.218	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	3.381.378	3.381.378
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	358.412	266.288	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	3.381.378	3.381.378
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>3.381.378</b>	<b>3.381.378</b>			
II. Izakinak <i>Existencias</i>	226.013	226.013			
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	226.013	226.013			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	3.155.365	3.155.365			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	3.155.365	3.155.365			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>5.740.809</b>	<b>5.686.233</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>5.740.809</b>	<b>5.686.233</b>

## Emergencias - Emergentziak

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>27.858.123</b>	<b>25.515.087</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		27.858.123	25.515.087
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>		<b>(975.956)</b>	<b>(592.085)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías		(69.974)	(48.846)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(691.385)	(365.421)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		(214.597)	(177.818)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>117.642</b>	<b>46.612</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		8.234	46.612
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		109.408	----
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(26.036.512)</b>	<b>(23.933.523)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(20.344.407)	(18.835.449)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(5.692.105)	(5.098.074)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(963.297)</b>	<b>(1.036.091)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(960.201)	(1.030.350)
b) Tributuak Tributos		(3.096)	(5.741)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(95.424)</b>	<b>(89.350)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>95.424</b>	<b>89.350</b>
<b>A.1) USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		----	----



## Emergencias - Emergentziak

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	95.424	89.350
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(95.424)	(89.350)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(150.000)	----
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(150.000)	----
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(150.000)	----
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	150.000	----
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	150.000	----
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	150.000	----
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

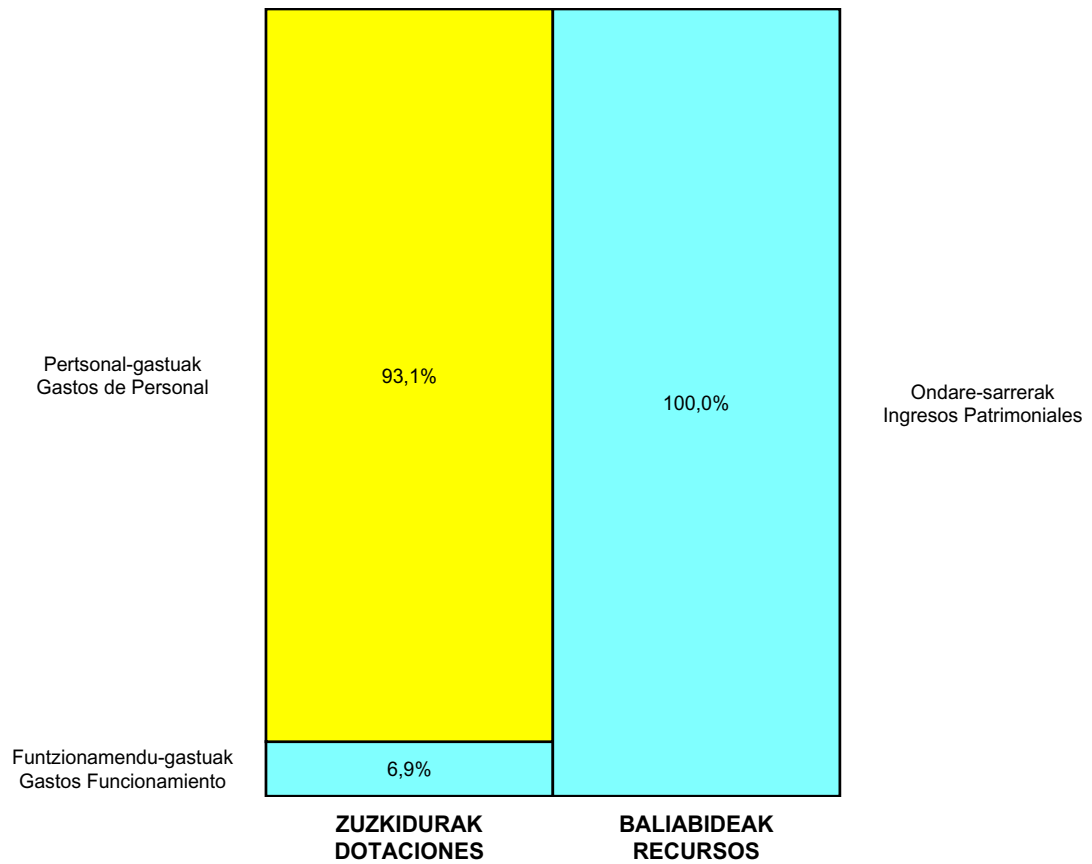
## Emergencias - Emergentziak

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2.305	2.305
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2.305	2.305
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2.305	2.305
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	55	55
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2.359	2.359

## Emergencias - Emergentziak

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	26.036.512	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	109.408
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	1.939.253	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	27.866.357
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	150.000	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	150.000
<b>Guztira Total</b>	<b>28.125.765</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>28.125.765</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
3.093.836	11	4.500.123	16	9.562.760	34	10.969.046	39	28.125.765



## OSI Araba - Arabako ESI

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>157.399.303</b>	<b>152.282.685</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>187.265.296</b>	<b>182.148.678</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	519	29.310	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>187.265.296</b>	<b>182.148.678</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	519	29.310	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	----	----
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	157.398.784	152.253.375	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>8.896.057</b>	<b>8.896.057</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	104.660.110	107.413.583	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	8.896.057	8.896.057
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	21.620.993	18.922.111	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	8.896.057	8.896.057
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	31.117.681	25.917.681			
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>38.762.050</b>	<b>38.762.050</b>			
II. Izakinak <i>Existencias</i>	2.412.087	2.412.087			
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	2.412.087	2.412.087			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	33.563.906	33.563.906			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	33.563.906	33.563.906			
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido balioak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	2.786.057	2.786.057			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	2.786.057	2.786.057			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>196.161.353</b>	<b>191.044.735</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>196.161.353</b>	<b>191.044.735</b>

## OSI Araba - Arabako ESI

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>440.955.504</b>	<b>406.860.580</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	440.955.504	406.860.580
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(122.331.450)</b>	<b>(112.520.075)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(49.912.998)	(48.166.607)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(51.536.377)	(45.154.724)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas	(20.882.075)	(19.198.744)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>1.587.885</b>	<b>1.676.232</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	501.799	613.715
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	1.086.086	1.062.517
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(304.346.705)</b>	<b>(281.030.346)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(235.317.730)	(218.408.565)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(69.028.975)	(62.621.781)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(14.826.493)</b>	<b>(13.978.812)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(14.803.146)	(13.961.738)
b) Tributuak Tributos	(22.373)	(17.074)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak Otros gastos de gestión corriente	(974)	----
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(6.133.382)</b>	<b>(6.078.839)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>5.094.641</b>	<b>5.071.260</b>
<b>A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	----	----

## OSI Araba - Arabako ESI

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) <i>Amortización del inmovilizado (+)</i>	6.133.382	6.078.839
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) <i>Imputación de subvenciones (-)</i>	(6.133.382)	(6.078.839)
3.	Kapital korrientearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(11.250.000)	(14.700.000)
c)	Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(11.250.000)	(14.700.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(11.250.000)	(14.700.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	11.250.000	14.700.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)</i>	11.250.000	14.700.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	11.250.000	14.700.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

## OSI Araba - Arabako ESI

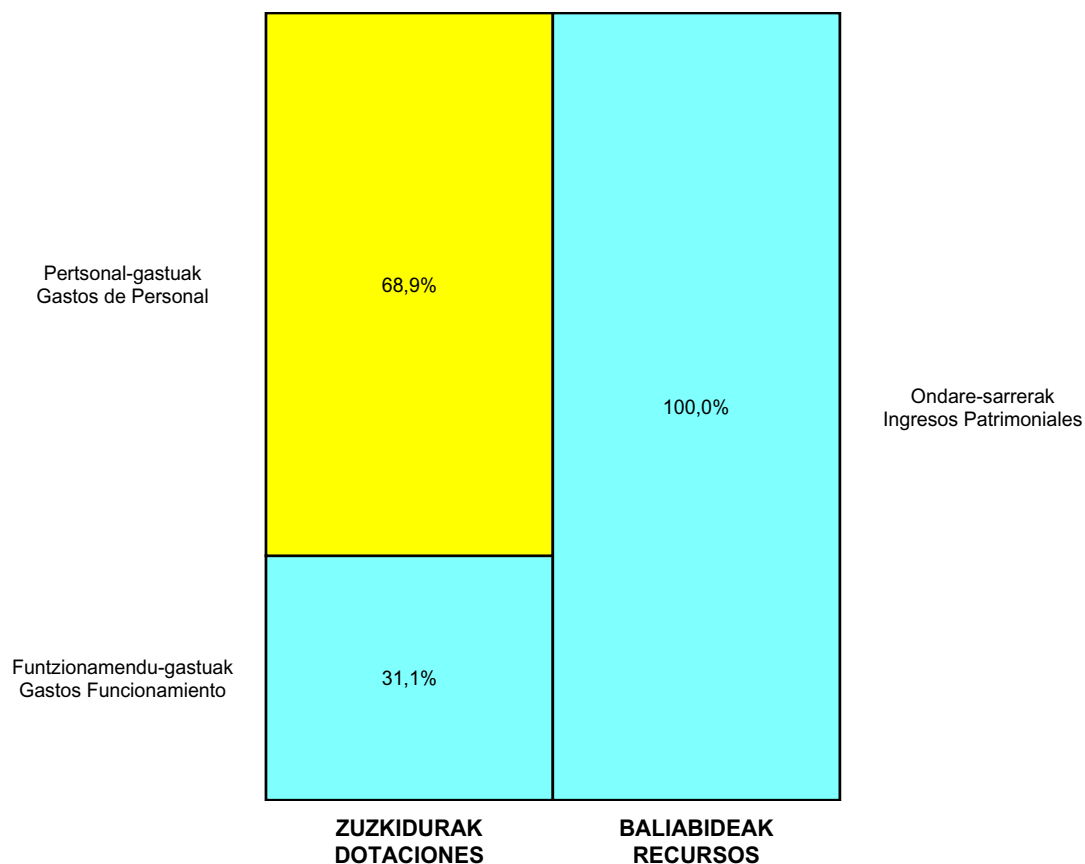
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	182.149	182.149
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	182.149	182.149
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	182.149	182.149
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	5.117	5.117
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	187.265	187.265



## OSI Araba - Arabako ESI

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	304.346.705	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	47.345
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	137.157.943	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	441.457.303
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	11.250.000	Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	11.250.000
<b>Guztira Total</b>	<b>452.754.648</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>452.754.648</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
452.754.648	100	0	0	0	0	0	0	452.754.648



## OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>38.016.015</b>	<b>36.738.465</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>38.013.016</b>	<b>36.735.466</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	974	4.701	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>38.013.016</b>	<b>36.735.466</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	974	4.701	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	----	----
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	38.015.041	36.733.764	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>7.006.375</b>	<b>7.006.375</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	35.137.637	34.507.866	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	7.006.375	7.006.375
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	1.466.936	1.715.430	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	7.006.375	7.006.375
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	1.410.468	510.468			
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>7.003.376</b>	<b>7.003.376</b>			
II. Izakinak <i>Existencias</i>	875.742	875.742			
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	875.742	875.742			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	6.127.634	6.127.634			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	6.127.634	6.127.634			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>45.019.391</b>	<b>43.741.841</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>45.019.391</b>	<b>43.741.841</b>

## OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>50.475.106</b>	<b>46.958.616</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		50.475.106	46.958.616
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>		<b>(7.935.379)</b>	<b>(7.172.120)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías		(2.084.399)	(1.975.308)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(3.963.626)	(3.406.935)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		(1.887.354)	(1.789.877)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>163.057</b>	<b>146.582</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		37.635	32.299
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		125.422	114.283
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(40.612.785)</b>	<b>(37.908.351)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(31.765.325)	(29.927.641)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(8.847.460)	(7.980.710)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(1.972.182)</b>	<b>(1.910.444)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(1.953.200)	(1.895.628)
b) Tributuak Tributos		(18.982)	(14.816)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(1.362.450)</b>	<b>(1.344.357)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>1.244.633</b>	<b>1.230.074</b>
<b>A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		----	----

## OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	1.362.450	1.344.357
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(1.362.450)	(1.344.357)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(2.640.000)	(2.300.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(2.640.000)	(2.300.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(2.640.000)	(2.300.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	2.640.000	2.300.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	2.640.000	2.300.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	2.640.000	2.300.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

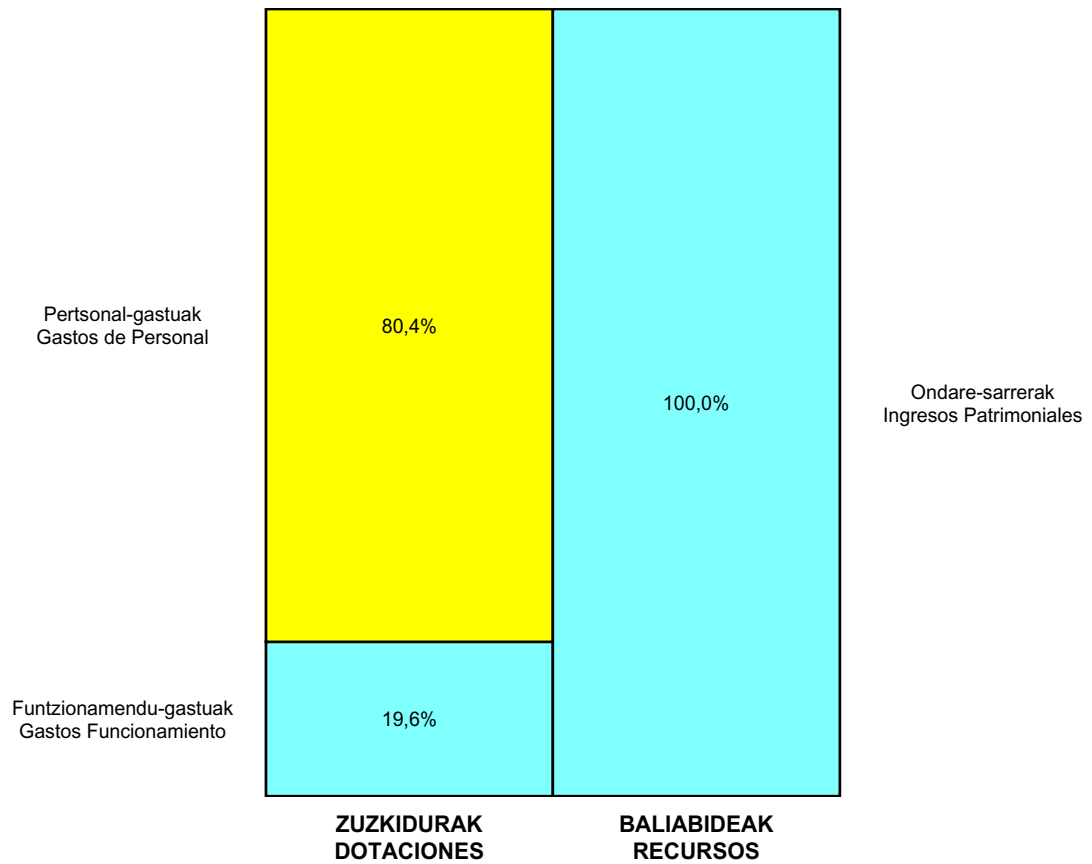
## OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	36.735	36.735
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	36.735	36.735
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	36.735	36.735
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	1.278	1.278
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	38.013	38.013

## OSI Alto Deba - Debagoieneko ESI

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	40.612.785	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	7.605
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	9.907.561	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	50.512.741
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	2.640.000	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	2.640.000
<b>Guztira Total</b>	<b>53.160.346</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>53.160.346</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	53.160.346	100	0	0	0	0	53.160.346





## Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>7.647.300</b>	<b>7.754.064</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>7.582.993</b>	<b>7.689.757</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	7.647.300	7.754.064	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>7.582.993</b>	<b>7.689.757</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	7.411.443	7.700.712	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	----	----
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	35.857	53.352	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.425.139</b>	<b>2.425.139</b>
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	200.000	----	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	2.425.139	2.425.139
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.360.832</b>	<b>2.360.832</b>	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	2.425.139	2.425.139
II. Izakinak <i>Existencias</i>	150.862	150.862			
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	150.862	150.862			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	2.209.970	2.209.970			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	2.209.970	2.209.970			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>10.008.132</b>	<b>10.114.896</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>10.008.132</b>	<b>10.114.896</b>

## Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>29.395.741</b>	<b>27.851.369</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		29.395.741	27.851.369
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>		<b>(1.785.189)</b>	<b>(1.257.876)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías		(354.674)	(358.111)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(766.696)	(611.222)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		(663.819)	(288.543)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>41.788</b>	<b>71.707</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		33.369	54.321
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		8.419	17.386
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(26.749.050)</b>	<b>(25.292.835)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(20.226.095)	(19.348.491)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(6.522.955)	(5.944.344)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(894.871)</b>	<b>(1.364.199)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(822.203)	(1.237.219)
b) Tributuak Tributos		(72.668)	(126.980)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(306.764)</b>	<b>(329.421)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>298.345</b>	<b>321.255</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		----	----

## Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	306.764	329.421
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(306.764)	(329.421)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(200.000)	----
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(200.000)	----
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(200.000)	----
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	200.000	----
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	200.000	----
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	200.000	----
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

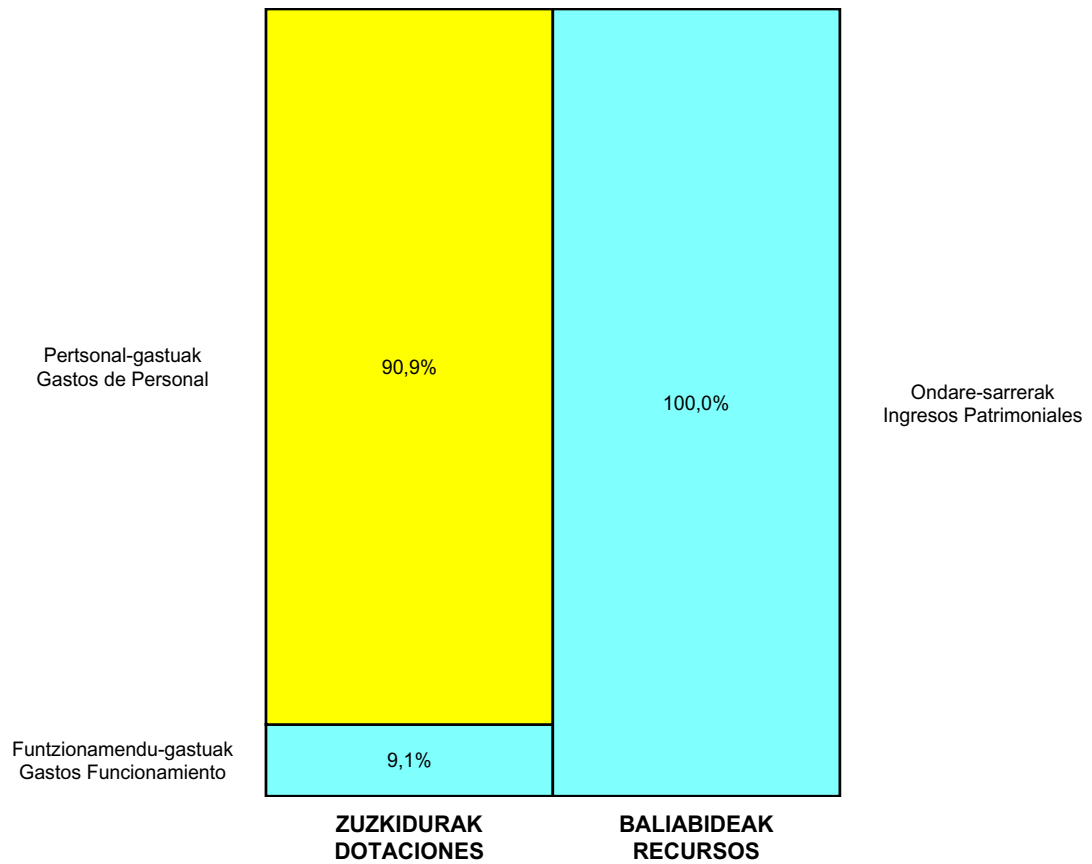
## Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEK BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	7.690	7.690
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	7.690	7.690
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	7.690	7.690
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	(107)	(107)
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	7.583	7.583

## Red Salud Mental Araba-Arabako Osasun Ment. Sarea

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	26.749.050	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	29.429.110
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	2.680.060	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	200.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	200.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>29.629.110</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>29.629.110</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
29.629.110	100	0	0	0	0	0	0	29.629.110



## OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>4.974.255</b>	<b>4.971.654</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>4.974.255</b>	<b>4.971.654</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	15.201	19.718	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>4.974.255</b>	<b>4.971.654</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	15.201	19.718	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	----	----
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	4.959.054	4.951.936	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.760.289</b>	<b>2.760.289</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	4.522.589	4.654.957	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	2.760.289	2.760.289
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	236.465	296.979	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	2.760.289	2.760.289
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	200.000	----			
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.760.289</b>	<b>2.760.289</b>			
II. Izakinak <i>Existencias</i>	67.645	67.645			
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	67.645	67.645			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	2.692.644	2.692.644			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	2.692.644	2.692.644			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>7.734.544</b>	<b>7.731.943</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>7.734.544</b>	<b>7.731.943</b>

## OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>13.409.174</b>	<b>12.650.014</b>
b) Zerbitzu-emateak <i>Prestaciones de servicios</i>		13.409.174	12.650.014
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>		<b>(1.126.892)</b>	<b>(957.770)</b>
a) Salgaien kontsumoa <i>Consumo de mercaderías</i>		(148.092)	(140.347)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa <i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>		(759.157)	(563.418)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		(219.643)	(254.005)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>126.471</b>	<b>126.037</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>		2.962	12.227
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>		123.509	113.810
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(11.897.082)</b>	<b>(11.352.275)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>		(9.214.045)	(8.866.096)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>		(2.683.037)	(2.486.179)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(388.162)</b>	<b>(352.196)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>		(384.324)	(352.196)
b) Tributuak <i>Tributos</i>		(3.838)	----
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(197.399)</b>	<b>(177.333)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>73.890</b>	<b>63.523</b>
<b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		----	----



## OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	197.399	177.333
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(197.399)	(177.333)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(200.000)	(300.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(200.000)	(300.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(200.000)	(300.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	200.000	300.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	200.000	300.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	200.000	300.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

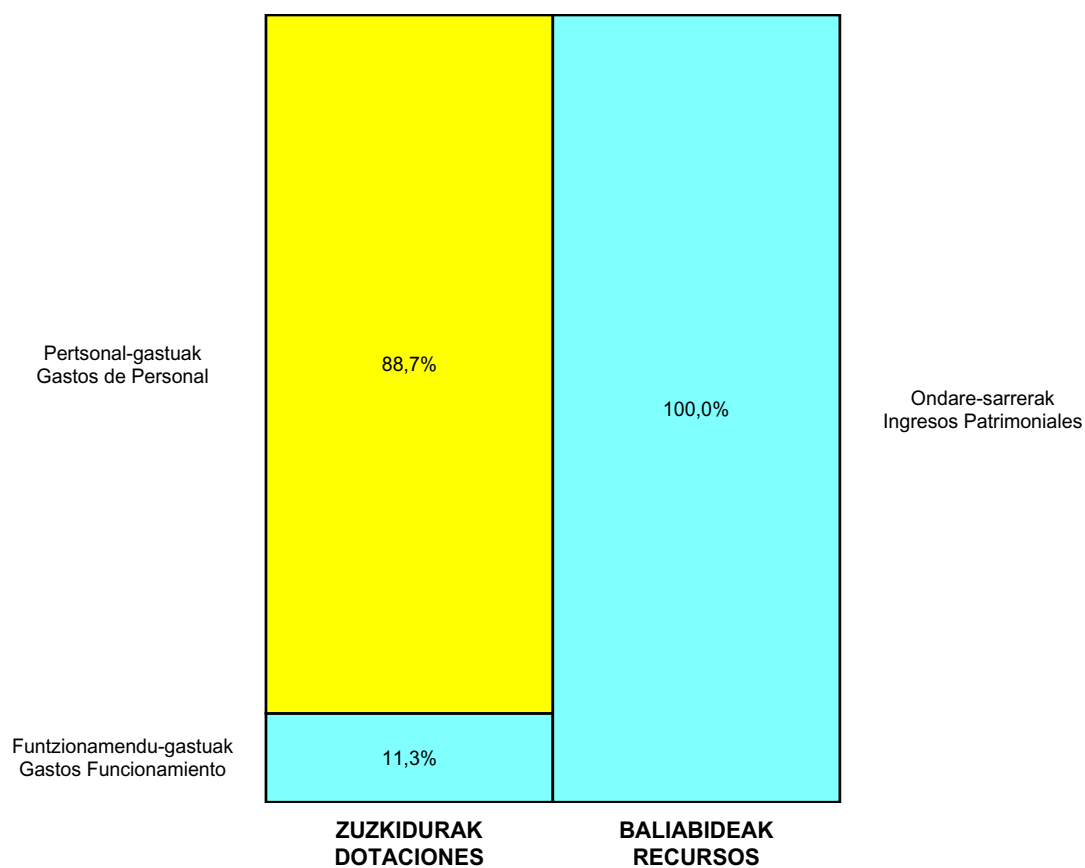
## OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	4.972	4.972
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	4.972	4.972
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	4.972	4.972
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	3	3
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	4.974	4.974

## OSI Rioja Alavesa - Arabako Errioxako ESI

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	11.897.082	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	13.412.136
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	1.515.054	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	200.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	200.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>13.612.136</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>13.612.136</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
13.612.136	100	0	0	0	0	0	0	13.612.136



## OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3.536.257</b>	<b>2.976.155</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>3.536.258</b>	<b>2.976.156</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	3.536.257	2.976.155	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>3.536.258</b>	<b>2.976.156</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	2.558.785	2.653.795	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	----	----
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	255.192	300.080	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>3.591.628</b>	<b>3.591.628</b>
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	722.280	22.280	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	3.591.628	3.591.628
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>3.591.629</b>	<b>3.591.629</b>	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	3.591.628	3.591.628
II. Izakinak <i>Existencias</i>	86.542	86.542			
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	86.542	86.542			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	3.505.087	3.505.087			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	3.505.087	3.505.087			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>7.127.886</b>	<b>6.567.784</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>7.127.886</b>	<b>6.567.784</b>

## OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1.</b>	<b>Negoio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>15.934.628</b>	<b>14.895.568</b>
b)	Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	15.934.628	14.895.568
<b>4.</b>	<b>Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(1.069.750)</b>	<b>(945.624)</b>
a)	Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(60.798)	(69.071)
b)	Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(640.533)	(471.000)
c)	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas	(368.419)	(405.553)
<b>6.</b>	<b>Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>87.760</b>	<b>87.813</b>
a)	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	27.573	36.808
b)	Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	60.187	51.005
<b>7.</b>	<b>Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(14.294.662)</b>	<b>(13.396.081)</b>
a)	Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(11.200.429)	(10.595.685)
b)	Karga sozialak Cargas sociales	(3.094.233)	(2.800.396)
<b>8.</b>	<b>Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(605.394)</b>	<b>(590.671)</b>
a)	Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(603.926)	(589.267)
b)	Tributuak Tributos	(1.468)	(1.404)
<b>9.</b>	<b>Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(139.898)</b>	<b>(127.189)</b>
<b>10.</b>	<b>Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>87.316</b>	<b>76.184</b>
<b>A.1)</b>	<b>USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	----	----
<b>A.2)</b>	<b>EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	----	----
<b>A.3)</b>	<b>ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	----	----
<b>A.4)</b>	<b>EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	----	----

## OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	139.898	127.189
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(139.898)	(127.189)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(700.000)	----
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(700.000)	----
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(700.000)	----
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	700.000	----
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	700.000	----
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	700.000	----
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

## OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI

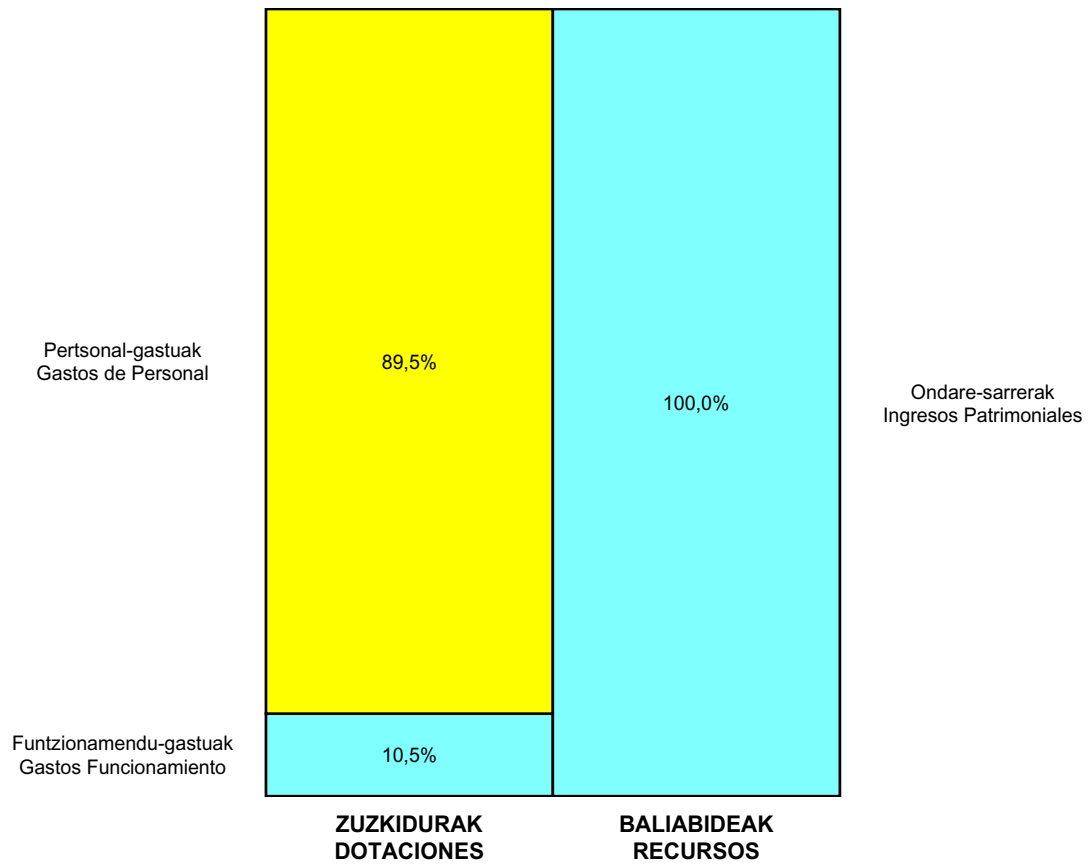
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITALA ESKRIBURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2.976	2.976
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2.976	2.976
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2.976	2.976
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	560	560
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	3.536	3.536



## OSI Tolosaldea - Tolosaldeko ESI

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	14.294.662	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	7.605
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	1.675.144	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	15.962.201
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	700.000	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	700.000
<b>Guztira Total</b>	<b>16.669.806</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>16.669.806</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	16.669.806	100	0	0	0	0	16.669.806



## OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>171.460.010</b>	<b>172.465.432</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>139.459.857</b>	<b>140.465.279</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	4.947	8.661	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>139.459.857</b>	<b>140.465.279</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	4.947	8.661	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	----	----
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	171.455.063	172.456.771	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>42.737.375</b>	<b>42.737.375</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	139.257.222	139.935.584	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	10.000.000	10.000.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	23.226.600	24.529.946	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	10.000.000	10.000.000
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	8.971.241	7.991.241	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	32.737.375	32.737.375
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>10.737.222</b>	<b>10.737.222</b>	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	32.737.375	32.737.375
II. Izakinak <i>Existencias</i>	1.273.829	1.273.829			
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	1.273.829	1.273.829			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	8.945.610	8.945.610			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	8.945.610	8.945.610			
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido balioak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	517.783	517.783			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	517.783	517.783			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>182.197.232</b>	<b>183.202.654</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>182.197.232</b>	<b>183.202.654</b>

## OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>610.907.833</b>	<b>558.286.439</b>
b) Zerbitzu-emateak <i>Prestaciones de servicios</i>	610.907.833	558.286.439
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(215.152.290)</b>	<b>(181.927.023)</b>
a) Salgaien kontsumoa <i>Consumo de mercaderías</i>	(74.160.311)	(78.347.849)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa <i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>	(92.468.053)	(83.085.172)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>	(48.523.926)	(20.494.002)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>2.696.143</b>	<b>2.868.941</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	681.683	962.467
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	2.014.460	1.906.474
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(376.314.606)</b>	<b>(357.135.234)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(289.725.226)	(276.142.062)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(86.589.380)	(80.993.172)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(20.185.806)</b>	<b>(20.206.618)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(19.914.438)	(19.934.653)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(271.368)	(270.658)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak <i>Otros gastos de gestión corriente</i>	----	(1.307)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(6.435.422)</b>	<b>(6.607.831)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>4.484.148</b>	<b>4.721.326</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	----	----

## OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	6.435.422	6.607.831
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(6.435.422)	(6.607.831)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(5.430.000)	(9.000.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(5.430.000)	(9.000.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(5.430.000)	(9.000.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	5.430.000	9.000.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	5.430.000	9.000.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	5.430.000	9.000.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

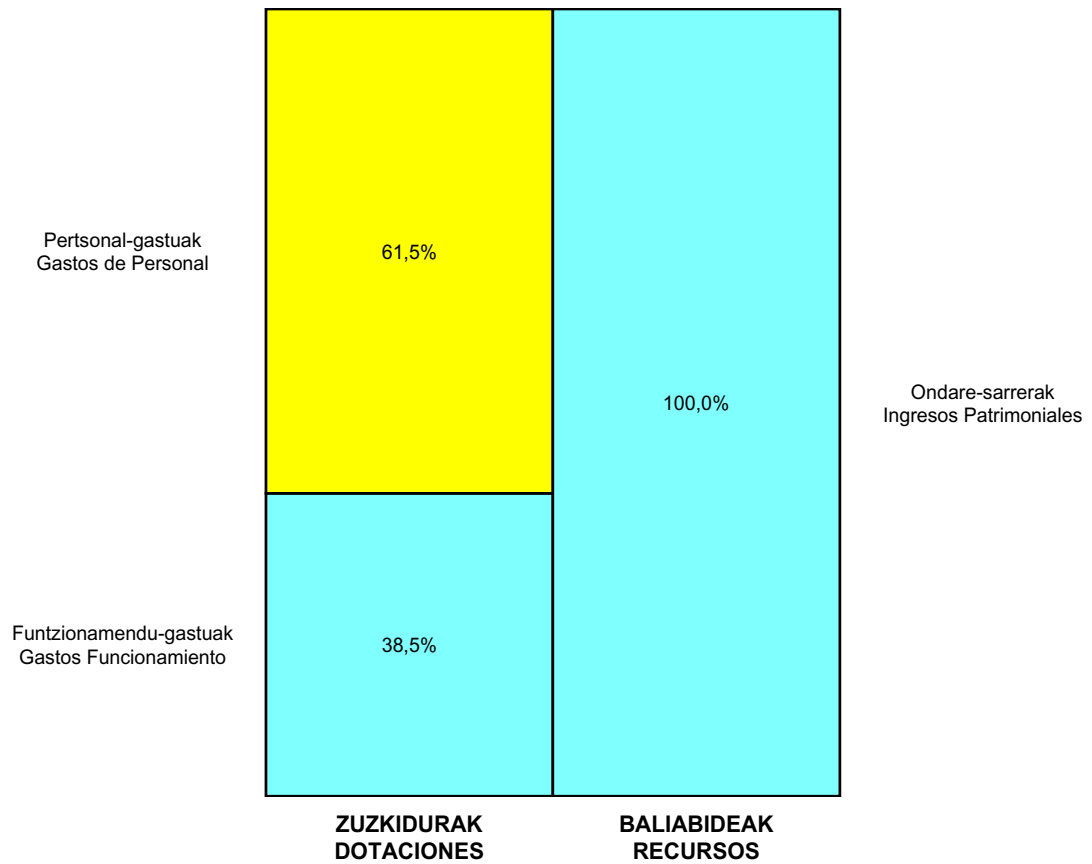
## OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	140.465	140.465
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	140.465	140.465
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	140.465	140.465
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	(1.005)	(1.005)
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	139.460	139.460

## OSI Donostialdea - Donostialdeko ESI

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	376.314.606	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	63.186
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	235.338.096	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	611.589.516
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	5.430.000	Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	5.430.000
<b>Guztira Total</b>	<b>617.082.702</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>617.082.702</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	617.082.702	100	0	0	0	0	617.082.702





## OSI Bidasoa - Bidasoako ESI

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	17.370.678	16.087.484	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	17.370.678	16.087.484
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	17.370.678	16.087.484	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	17.370.678	16.087.484
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	13.863.599	14.304.094	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	730.578	1.006.889	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	8.429.979	8.429.979
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak Inmovilizado en curso y anticipos	2.776.501	776.501	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	8.429.979	8.429.979
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	8.429.979	8.429.979	1. Hornitzaileak Proveedores	8.429.979	8.429.979
II. Izakinak Existencias	724.163	724.163			
1. Merkataritzakoak Comerciales	724.163	724.163			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	7.705.816	7.705.816			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik Clientes por ventas y prestaciones de servicios	7.705.816	7.705.816			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>25.800.657</b>	<b>24.517.463</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>25.800.657</b>	<b>24.517.463</b>

## OSI Bidasoa - Bidasoako ESI

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>61.748.329</b>	<b>56.569.575</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		61.748.329	56.569.575
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>		<b>(9.886.464)</b>	<b>(8.904.546)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías		(1.594.683)	(1.717.428)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(5.220.711)	(4.362.900)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		(3.071.070)	(2.824.218)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>457.421</b>	<b>481.876</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		24.203	69.898
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		433.218	411.978
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(49.138.081)</b>	<b>(44.724.423)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(38.705.913)	(35.244.961)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(10.432.168)	(9.479.462)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(2.756.486)</b>	<b>(3.010.504)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(2.755.140)	(3.009.075)
b) Tributuak Tributos		(1.346)	(1.429)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(716.806)</b>	<b>(809.059)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>292.087</b>	<b>397.081</b>
<b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		----	----

## OSI Bidasoa - Bidasoako ESI

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	716.806	809.059
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(716.806)	(809.059)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(2.000.000)	(2.000.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(2.000.000)	(2.000.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(2.000.000)	(2.000.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	2.000.000	2.000.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	2.000.000	2.000.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	2.000.000	2.000.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

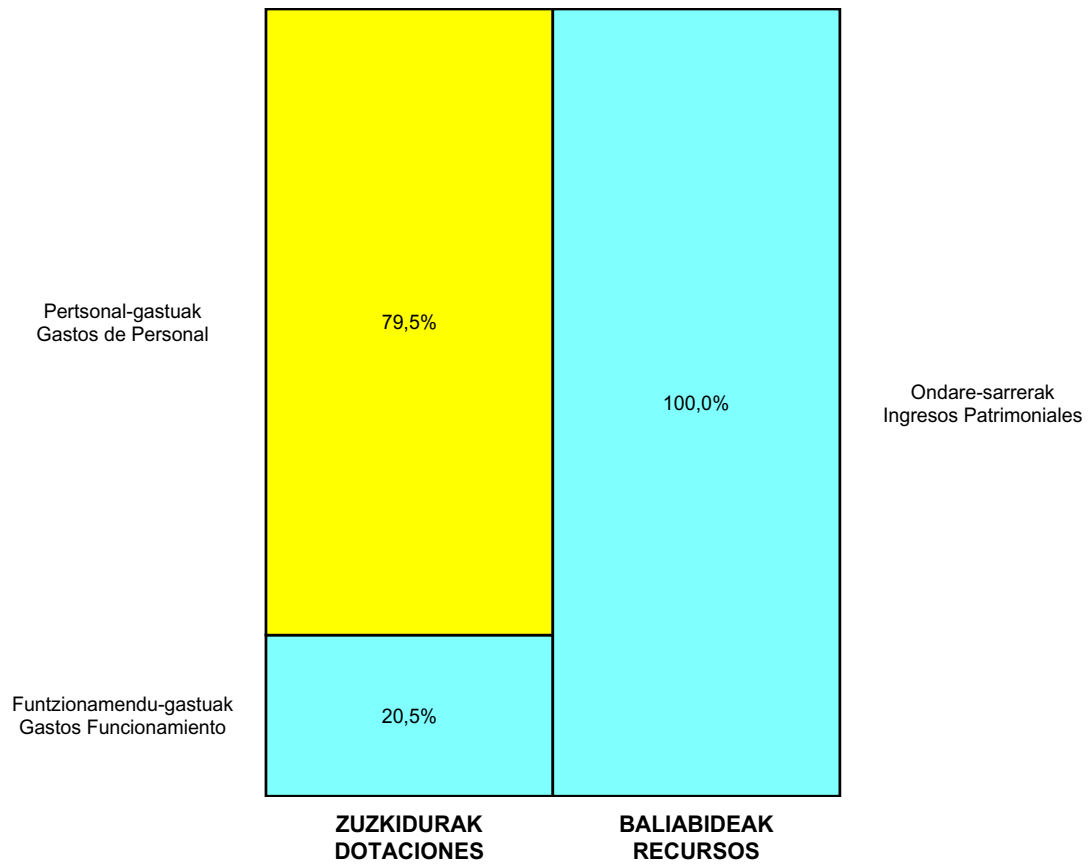
## OSI Bidasoa - Bidasoako ESI

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMATZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	16.087	16.087
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	16.087	16.087
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	16.087	16.087
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	1.283	1.283
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	17.371	17.371

## OSI Bidasoa - Bidasoako ESI

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Personal-gastuak Gastos de Personal	49.138.081	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	8.499
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	12.642.950	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	61.772.532
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	2.000.000	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	2.000.000
<b>Guztira Total</b>	<b>63.781.031</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>63.781.031</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	63.781.031	100	0	0	0	0	63.781.031



## OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>20.626.110</b>	<b>20.121.550</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>20.578.835</b>	<b>20.074.275</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	1.675	3.433	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>20.578.835</b>	<b>20.074.275</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	1.675	3.433	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	----	----
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	20.624.435	20.118.117	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>9.656.437</b>	<b>9.656.437</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	17.533.339	18.109.804	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	9.656.437	9.656.437
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	1.122.329	1.539.546	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	9.656.437	9.656.437
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	1.968.767	468.767			
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>9.609.162</b>	<b>9.609.162</b>			
II. Izakinak <i>Existencias</i>	981.808	981.808			
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	981.808	981.808			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	8.627.354	8.627.354			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	8.627.354	8.627.354			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>30.235.272</b>	<b>29.730.712</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>30.235.272</b>	<b>29.730.712</b>

## OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>86.815.672</b>	<b>79.009.435</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		86.815.672	79.009.435
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>		<b>(14.958.373)</b>	<b>(13.810.352)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías		(3.231.897)	(3.052.772)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(6.752.730)	(5.944.562)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		(4.973.746)	(4.813.018)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>490.008</b>	<b>601.893</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		51.763	184.756
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		438.245	417.137
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(68.017.174)</b>	<b>(61.710.132)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(53.506.561)	(48.784.269)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(14.510.613)	(12.925.863)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(3.900.095)</b>	<b>(3.673.707)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(3.893.307)	(3.671.183)
b) Tributuak Tributos		(6.788)	(2.524)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(995.440)</b>	<b>(933.833)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelakoen egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>565.402</b>	<b>516.696</b>
<b>A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		----	----



## OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	995.440	933.833
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(995.440)	(933.833)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(1.500.000)	(2.800.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(1.500.000)	(2.800.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(1.500.000)	(2.800.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	1.500.000	2.800.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	1.500.000	2.800.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.500.000	2.800.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

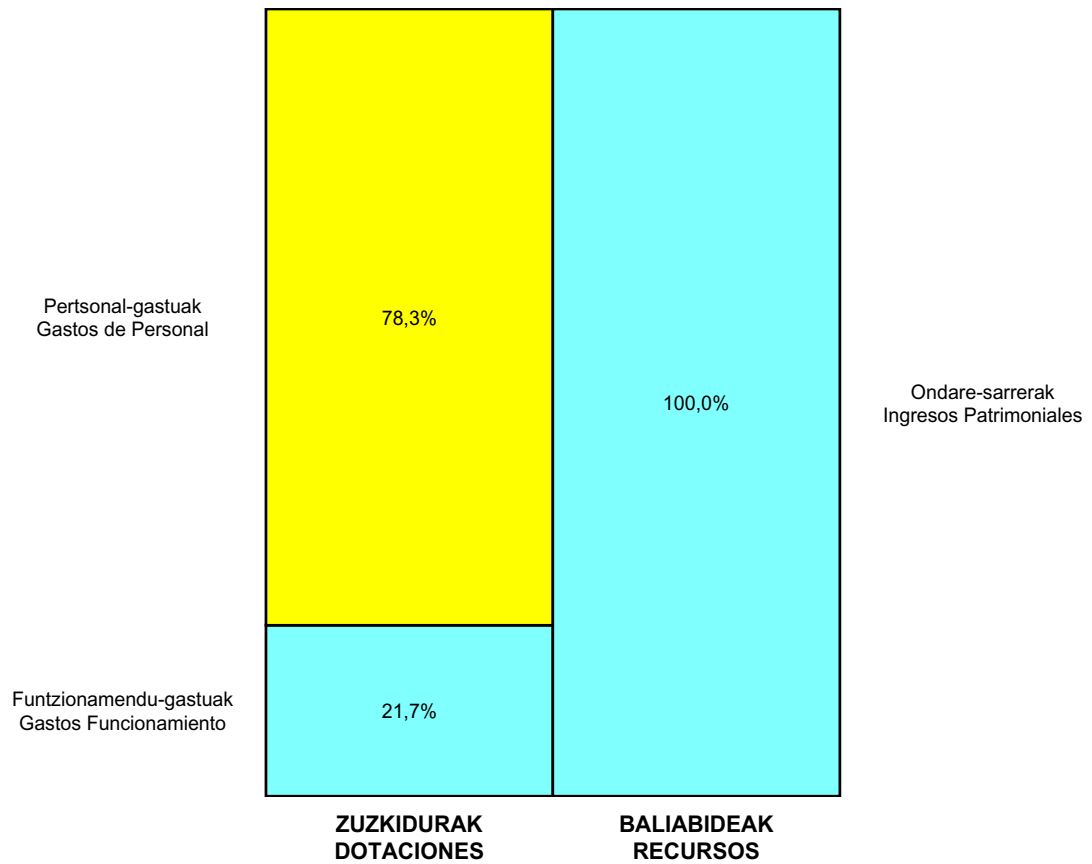
## OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	20.074	20.074
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA</b> <b>SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	20.074	20.074
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA</b> <b>SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	20.074	20.074
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	505	505
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA</b> <b>SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	20.579	20.579

## OSI Goierri-Alto Urola - Goierri-Urola Garaiko ESI

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	68.017.174	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	8.207
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	18.858.468	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	86.867.435
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	1.500.000	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	1.500.000
<b>Guztira Total</b>	<b>88.375.642</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>88.375.642</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	88.375.642	100	0	0	0	0	88.375.642



## OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>42.341.616</b>	<b>43.815.015</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>42.333.892</b>	<b>43.807.291</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	18.629	24.985	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>42.333.892</b>	<b>43.807.291</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	18.629	24.985	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	----	----
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	42.322.987	43.790.030	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>6.534.715</b>	<b>6.534.715</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	38.555.656	39.290.578	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	6.534.715	6.534.715
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	3.405.776	4.137.897	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	6.534.715	6.534.715
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	361.555	361.555			
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>6.526.991</b>	<b>6.526.991</b>			
II. Izakinak <i>Existencias</i>	1.281.839	1.281.839			
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	1.281.839	1.281.839			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	5.245.152	5.245.152			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	5.245.152	5.245.152			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>48.868.607</b>	<b>50.342.006</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>48.868.607</b>	<b>50.342.006</b>

## OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>78.050.159</b>	<b>69.626.614</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	78.050.159	69.626.614
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(12.345.689)</b>	<b>(10.848.981)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(2.949.747)	(2.382.977)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(4.967.100)	(4.260.530)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas	(4.428.842)	(4.205.474)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>385.137</b>	<b>352.135</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	21.769	26.689
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	363.368	325.446
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(62.554.033)</b>	<b>(55.518.572)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(48.742.638)	(43.722.920)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(13.811.395)	(11.795.652)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(3.181.924)</b>	<b>(3.285.750)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(3.116.382)	(3.199.842)
b) Tributuak Tributos	(64.599)	(85.908)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak Otros gastos de gestión corriente	(943)	----
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(1.723.399)</b>	<b>(1.669.761)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>1.369.749</b>	<b>1.344.315</b>
<b>A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	----	----

## OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	1.723.399	1.669.761
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(1.723.399)	(1.669.761)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(250.000)	----
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(250.000)	----
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(250.000)	----
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	250.000	----
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	250.000	----
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	250.000	----
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

## OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI

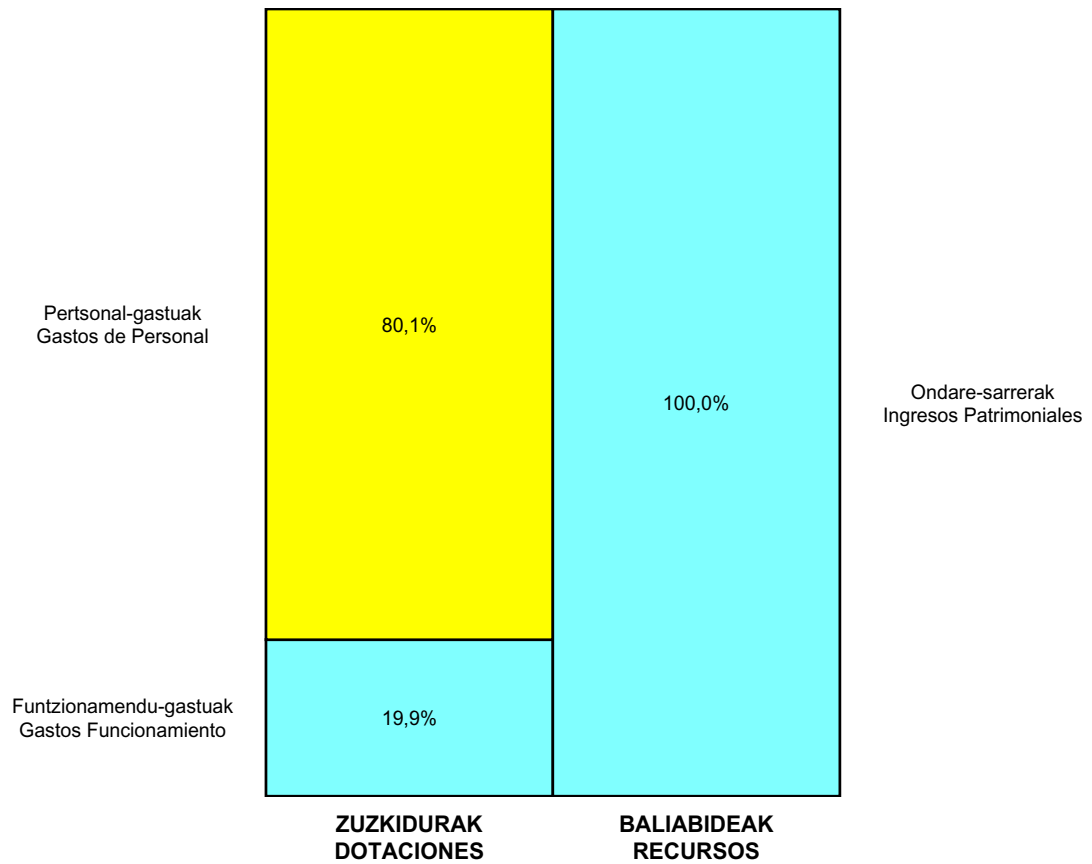
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	43.807	43.807
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	43.807	43.807
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	43.807	43.807
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	(1.473)	(1.473)
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	42.334	42.334



## OSI Debabarrena - Debabarreneko ESI

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	62.554.033	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	9.718
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	15.527.613	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	78.071.928
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	250.000	Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	250.000
<b>Guztira Total</b>	<b>78.331.646</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>78.331.646</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	78.331.646	100	0	0	0	0	78.331.646



## Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	3.051.874	2.640.950	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	3.051.866	2.640.942
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	3.051.874	2.640.950	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	3.051.866	2.640.942
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	2.538.322	2.607.442	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	12.486	32.442	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	2.855.296	2.855.296
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak Inmovilizado en curso y anticipos	501.066	1.066	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.855.296	2.855.296
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	2.855.288	2.855.288	1. Hornitzaileak Proveedores	2.855.296	2.855.296
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.855.288	2.855.288			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik Clientes por ventas y prestaciones de servicios	2.855.288	2.855.288			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>5.907.162</b>	<b>5.496.238</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>5.907.162</b>	<b>5.496.238</b>

## Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>12.490.674</b>	<b>12.273.377</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		12.490.674	12.273.377
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>		<b>(501.075)</b>	<b>(429.146)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías		(6.770)	(8.049)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(116.613)	(56.986)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		(377.692)	(364.111)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>13.404</b>	<b>16.328</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		3.728	6.840
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		9.676	9.488
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(11.479.574)</b>	<b>(11.316.109)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(8.842.789)	(8.784.056)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(2.636.785)	(2.532.053)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(513.753)</b>	<b>(534.962)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(507.882)	(529.068)
b) Tributuak Tributos		(5.871)	(5.894)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(89.076)</b>	<b>(95.332)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>79.400</b>	<b>85.844</b>
<b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		----	----

## Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	89.076	95.332
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(89.076)	(95.332)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(500.000)	(300.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(500.000)	(300.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(500.000)	(300.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	500.000	300.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	500.000	300.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	500.000	300.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

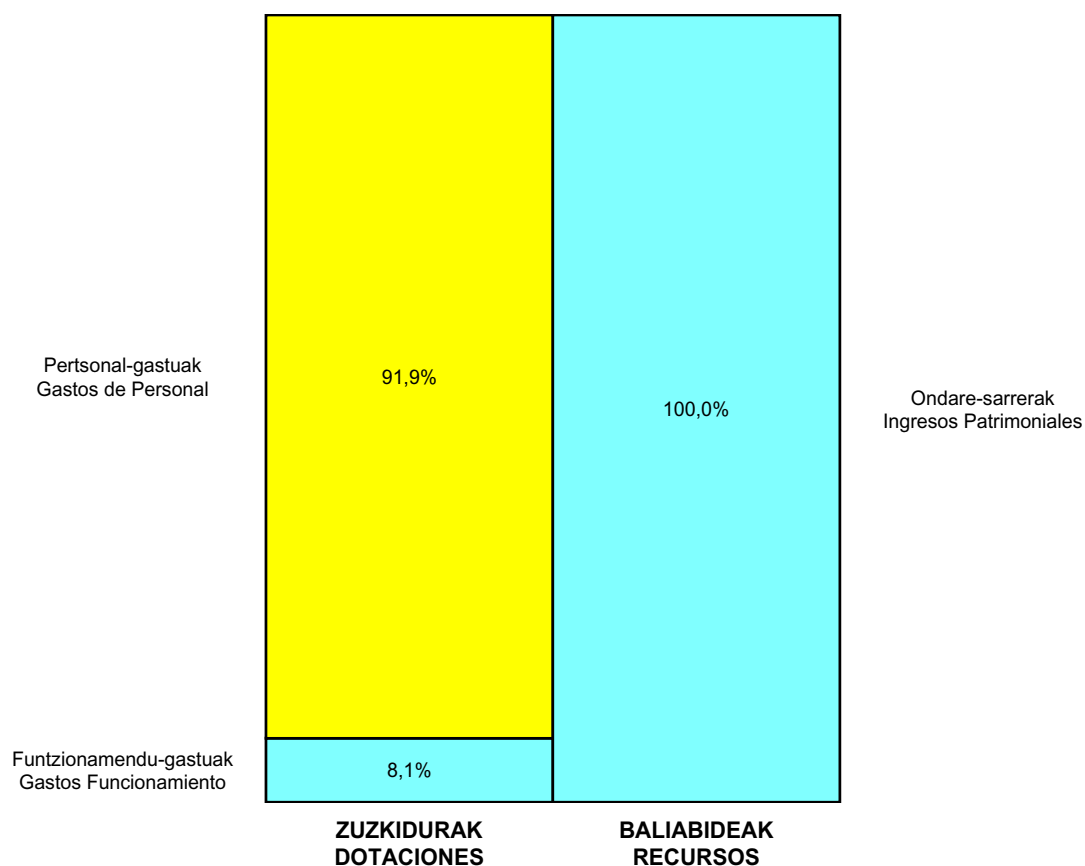
## Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMATZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2.641	2.641
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2.641	2.641
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2.641	2.641
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	411	411
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	3.052	3.052

## Red Salud Mental Gipuzkoa-Gipuzk. Osasun M. Sarea

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	11.479.574	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	12.494.402
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	1.014.828	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	500.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	500.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>12.994.402</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>12.994.402</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	12.994.402	100	0	0	0	0	12.994.402





## OSI Uribe - Uribeko ESI

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>76.611.387</b>	<b>79.126.418</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>76.572.796</b>	<b>79.087.827</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	26.554	56.201	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>76.572.796</b>	<b>79.087.827</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	26.554	56.201	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	----	----
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	76.584.833	79.070.217	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.602.582</b>	<b>2.602.582</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	62.546.135	64.029.277	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	2.602.582	2.602.582
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	11.797.810	14.300.052	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	2.602.582	2.602.582
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	2.240.888	740.888			
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.563.991</b>	<b>2.563.991</b>			
II. Izakinak <i>Existencias</i>	2.138.066	2.138.066			
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	2.138.066	2.138.066			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	425.925	425.925			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	425.925	425.925			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>79.175.378</b>	<b>81.690.409</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>79.175.378</b>	<b>81.690.409</b>

## OSI Uribe - Uribeko ESI

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>112.732.984</b>	<b>99.428.742</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		112.732.984	99.428.742
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>		<b>(16.607.905)</b>	<b>(13.453.553)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías		(3.270.738)	(2.618.683)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(9.653.654)	(7.653.670)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		(3.683.513)	(3.181.200)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>92.342</b>	<b>307.380</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		7.722	232.879
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		84.620	74.501
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(92.183.837)</b>	<b>(82.759.031)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(71.533.552)	(64.545.303)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(20.650.285)	(18.213.728)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(3.956.569)</b>	<b>(3.449.037)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(3.955.966)	(3.447.659)
b) Tributuak Tributos		(603)	(1.378)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(4.065.031)</b>	<b>(3.940.796)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>3.988.016</b>	<b>3.866.295</b>
<b>A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		----	----

## OSI Uribe - Uribeko ESI

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	4.065.031	3.940.796
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(4.065.031)	(3.940.796)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(1.550.000)	(410.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(1.550.000)	(410.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(1.550.000)	(410.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	1.550.000	410.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	1.550.000	410.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.550.000	410.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

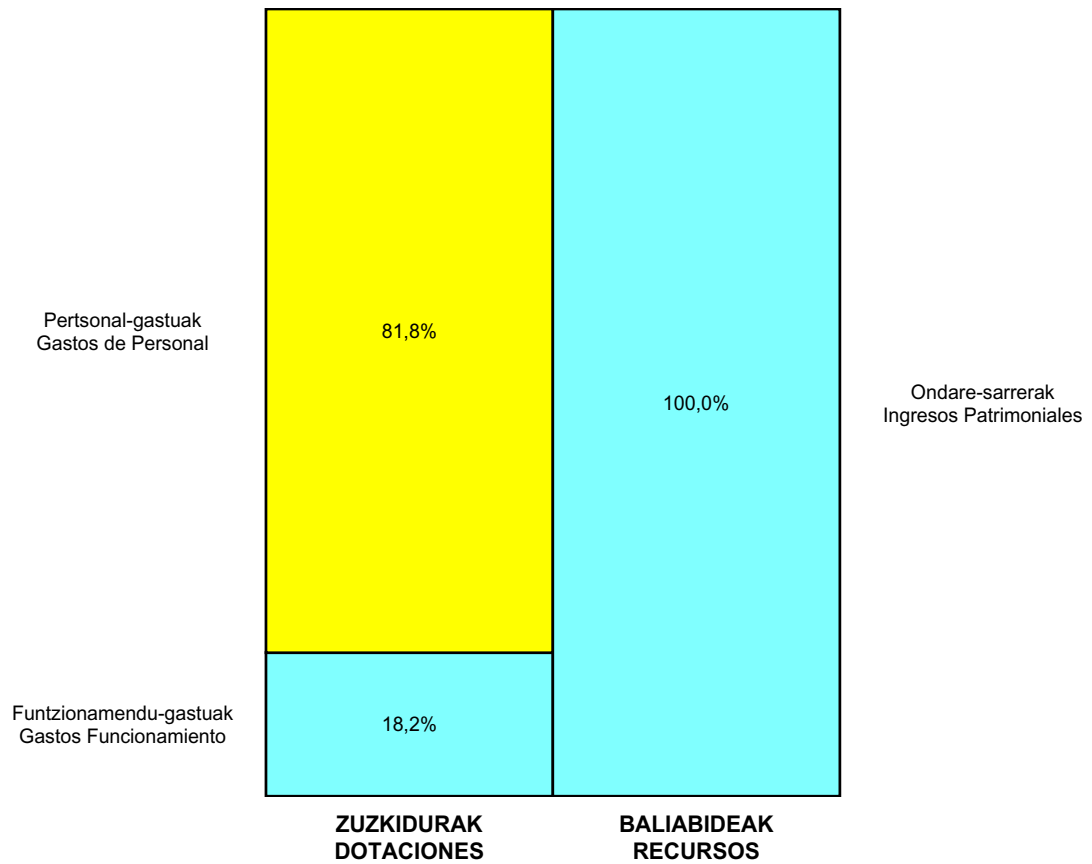
## OSI Uribe - Uribeko ESI

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	79.088	79.088
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	79.088	79.088
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	79.088	79.088
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	(2.515)	(2.515)
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	76.573	76.573

## OSI Uribe - Uribeko ESI

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	92.183.837	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	7.605
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	20.564.474	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	112.740.706
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	1.550.000	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	1.550.000
<b>Guztira Total</b>	<b>114.298.311</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>114.298.311</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	114.298.311	100	0	0	114.298.311



## Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>5.622.037</b>	<b>5.572.588</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>5.622.036</b>	<b>5.572.587</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	5.622.037	5.572.588	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>5.622.036</b>	<b>5.572.587</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	5.344.462	5.481.629	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	----	----
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	277.575	90.959	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.331.144</b>	<b>2.331.144</b>
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.331.143</b>	<b>2.331.143</b>	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	2.331.144	2.331.144
II. Izakinak <i>Existencias</i>	1.098.795	1.098.795	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	2.331.144	2.331.144
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	1.098.795	1.098.795			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	1.232.348	1.232.348			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	1.232.348	1.232.348			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>7.953.180</b>	<b>7.903.731</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>7.953.180</b>	<b>7.903.731</b>

## Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>20.710.191</b>	<b>21.005.838</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		20.710.191	21.005.838
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>		<b>(9.523.327)</b>	<b>(9.884.587)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías		(2.638.597)	(2.725.145)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(6.442.384)	(6.715.999)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		(442.346)	(443.443)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>39.160</b>	<b>147.169</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		6.229	4.575
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		32.931	142.594
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(6.402.834)</b>	<b>(6.392.334)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(4.897.446)	(4.936.940)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(1.505.388)	(1.455.394)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(992.142)</b>	<b>(1.243.851)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(992.142)	(1.243.851)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(200.551)</b>	<b>(278.991)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelakoen egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>200.551</b>	<b>278.991</b>
<b>13. Entitateak emandako dirulaguntzak eta egindako transferentziak Subvenciones concedidas y transferencias realizadas por la entidad</b>		<b>(3.831.048)</b>	<b>(3.632.235)</b>
<b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		----	----



## Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	200.551	278.991
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(200.551)	(278.991)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(250.000)	(250.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(250.000)	(250.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(250.000)	(250.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	250.000	250.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	250.000	250.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	250.000	250.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

## Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ

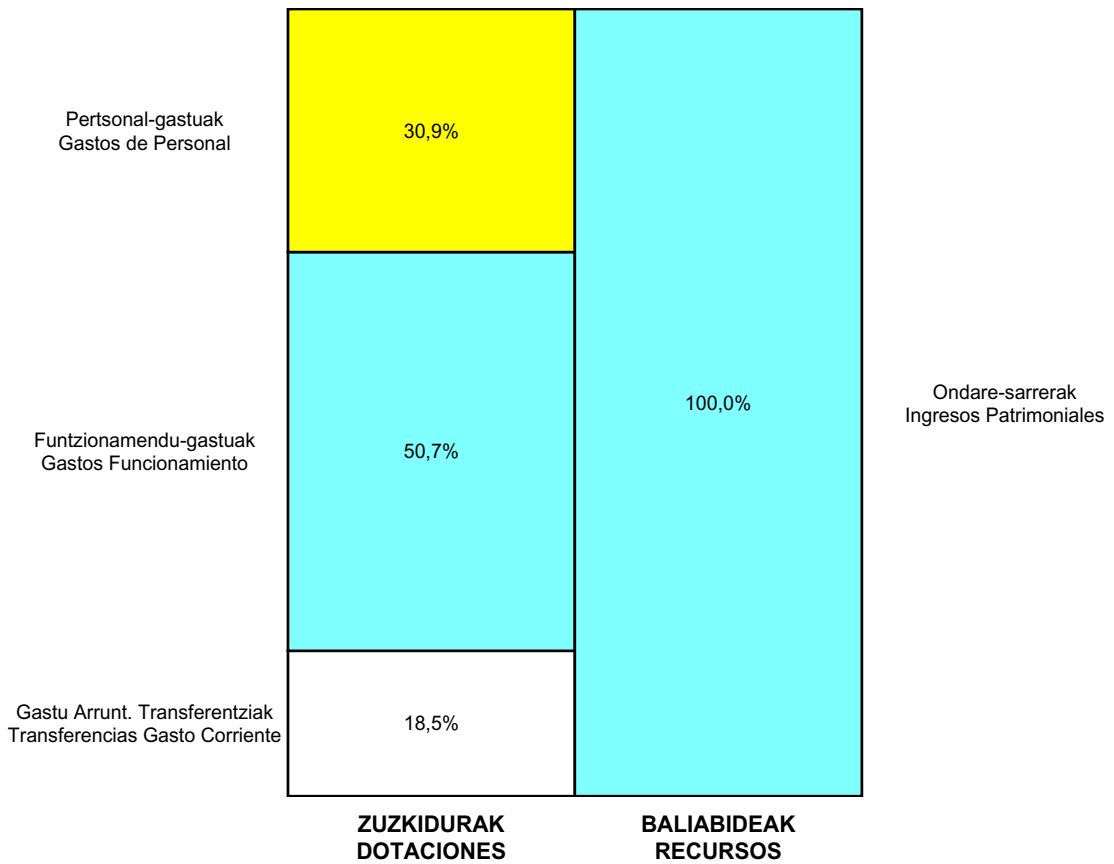
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITALA ESKRIBURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	5.573	5.573
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	5.573	5.573
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	5.573	5.573
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	49	49
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	5.622	5.622

Centro Vasco Transfusión y T. H. -T.eta GEEZ

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Personal-gastuak Gastos de Personal	6.402.834	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	32.931
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	10.515.469	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	20.716.420
Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	3.831.048	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	250.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	250.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>20.999.351</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>20.999.351</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territoriarizar	%	GUZTIRA TOTAL
2.309.929	11	3.359.897	16	7.139.781	34	8.189.744	39	20.999.351



## Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	19.050.046	19.012.555	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	18.149.551	18.112.060
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	19.050.046	19.012.555	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	18.149.551	18.112.060
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	17.401.851	17.935.022	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	335.776	415.114	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	10.106.447	10.106.447
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak Inmovilizado en curso y anticipos	1.312.419	662.419	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	10.106.447	10.106.447
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	9.205.952	9.205.952	1. Hornitzaileak Proveedores	10.106.447	10.106.447
II. Izakinak Existencias	380.491	380.491			
1. Merkataritzakoak Comerciales	380.491	380.491			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	8.825.461	8.825.461			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik Clientes por ventas y prestaciones de servicios	8.825.461	8.825.461			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>28.255.998</b>	<b>28.218.507</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>28.255.998</b>	<b>28.218.507</b>

## Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>77.005.979</b>	<b>74.473.319</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	77.005.979	74.473.319
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(7.513.123)</b>	<b>(6.037.912)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(902.887)	(833.731)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(1.448.080)	(1.211.401)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas	(5.162.156)	(3.992.780)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>60.359</b>	<b>66.371</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	51.212	57.500
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	9.147	8.871
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(66.232.959)</b>	<b>(65.261.384)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(50.950.066)	(50.549.181)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(15.282.893)	(14.712.203)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(3.311.109)</b>	<b>(3.231.523)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(3.273.772)	(3.202.638)
b) Tributuak Tributos	(33.695)	(28.885)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak Otros gastos de gestión corriente	(3.642)	----
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(662.509)</b>	<b>(702.886)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>653.362</b>	<b>694.015</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	----	----

## Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	662.509	702.886
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(662.509)	(702.886)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(700.000)	(1.090.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(700.000)	(1.090.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(700.000)	(1.090.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	700.000	1.090.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	700.000	1.090.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	700.000	1.090.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

## Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

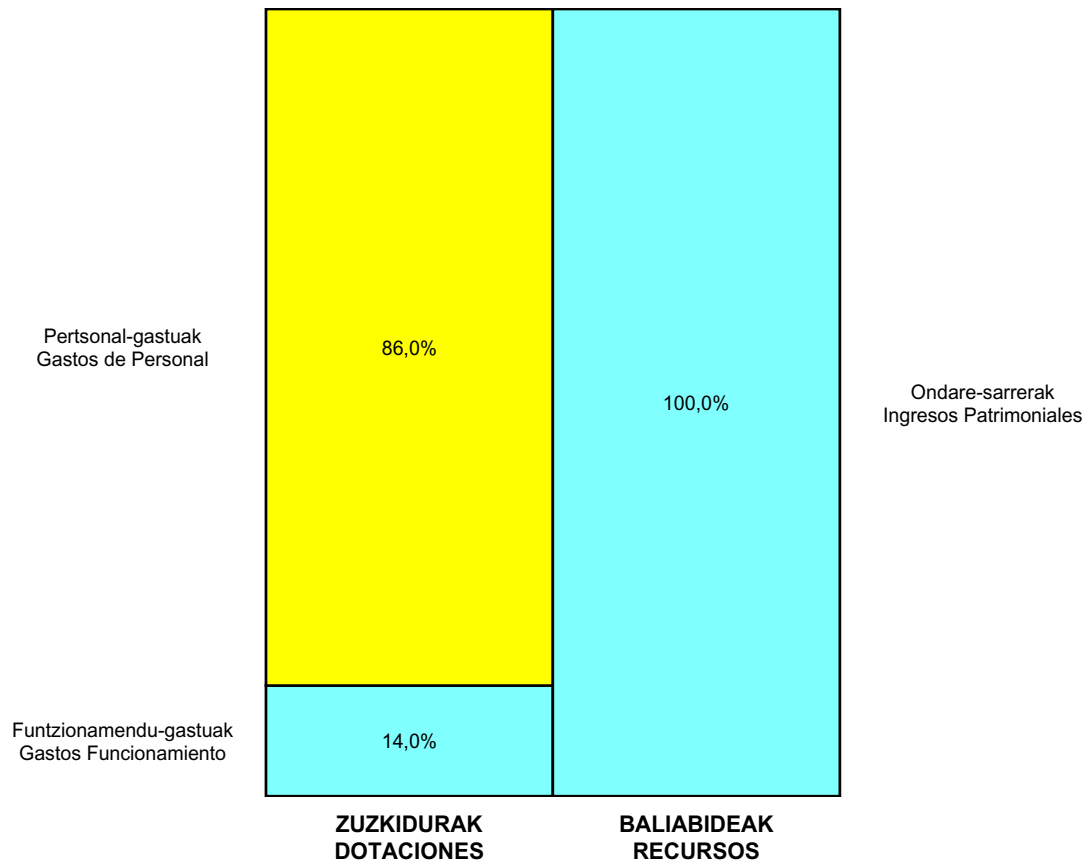
Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	18.112	18.112
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	18.112	18.112
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	18.112	18.112
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	37	37
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	18.150	18.150



Red Salud Mental Bizkaia-Bizkaiko Osasun M. Sarea

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	66.232.959	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	77.057.191
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	10.824.232	Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	700.000
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	700.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>77.757.191</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>77.757.191</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	77.757.191	100	0	0	77.757.191



## Hospital Santa Marina Ospitalea

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>16.005.550</b>	<b>16.164.778</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>15.769.436</b>	<b>15.928.664</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	77	1.001	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>15.769.436</b>	<b>15.928.664</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	77	1.001	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	----	----
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	16.005.473	16.163.777	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>3.857.271</b>	<b>3.857.271</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	13.186.028	13.546.284	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	3.857.271	3.857.271
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	2.131.075	2.429.123	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	3.857.271	3.857.271
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	688.370	188.370			
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>3.621.157</b>	<b>3.621.157</b>			
II. Izakinak <i>Existencias</i>	288.958	288.958			
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	288.958	288.958			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	3.332.199	3.332.199			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	3.332.199	3.332.199			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>19.626.707</b>	<b>19.785.935</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>19.626.707</b>	<b>19.785.935</b>

## Hospital Santa Marina Ospitalea

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>32.396.867</b>	<b>25.804.161</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	32.396.867	25.804.161
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(3.510.495)</b>	<b>(2.086.145)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(596.444)	(490.863)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(2.011.337)	(938.194)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas	(902.714)	(657.088)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>36.337</b>	<b>22.307</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	5.555	22.307
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	30.782	----
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(27.706.841)</b>	<b>(22.652.352)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(20.790.454)	(17.202.986)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(6.916.387)	(5.449.366)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(1.215.868)</b>	<b>(1.087.971)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(1.214.274)	(1.086.378)
b) Tributuak Tributos	(1.594)	----
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak Otros gastos de gestión corriente	----	(1.593)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(659.228)</b>	<b>(537.712)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>659.228</b>	<b>537.712</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>----</b>	<b>----</b>
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>----</b>	<b>----</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>----</b>	<b>----</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>----</b>	<b>----</b>

## Hospital Santa Marina Ospitalea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	659.228	537.712
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(659.228)	(537.712)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(500.000)	(400.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(500.000)	(400.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(500.000)	(400.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	500.000	400.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	500.000	400.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	500.000	400.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

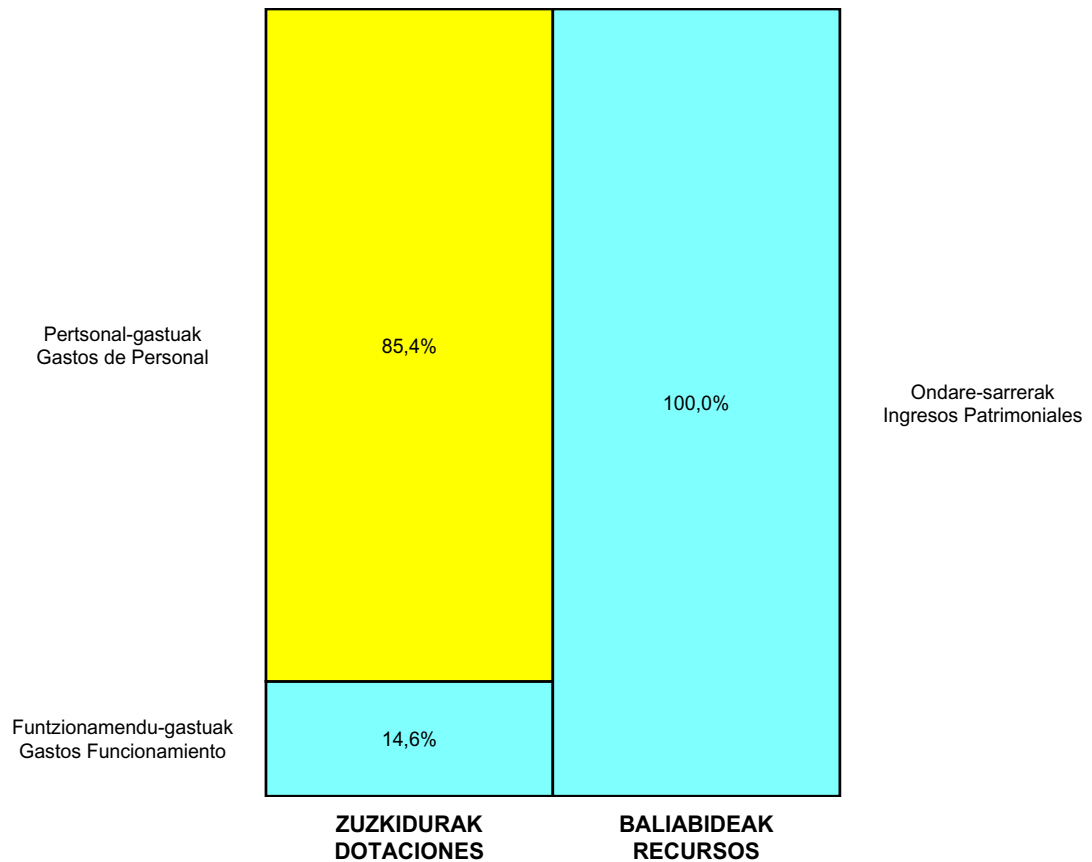
## Hospital Santa Marina Ospitalea

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITALA ESKRIBURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	15.929	15.929
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	15.929	15.929
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	15.929	15.929
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	(159)	(159)
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	15.769	15.769

## Hospital Santa Marina Ospitalea

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	27.706.841	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	30.782
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	4.726.363	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	32.402.422
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	500.000	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	500.000
<b>Guztira Total</b>	<b>32.933.204</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>32.933.204</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	32.933.204	100	0	0	32.933.204





## Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	7.283.392	6.322.021	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	7.283.392	6.322.021
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	7.283.392	6.322.021	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	7.283.392	6.322.021
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	5.493.139	5.680.560	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	224.385	315.593	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	3.658.996	3.658.996
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak Inmovilizado en curso y anticipos	1.565.868	325.868	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	3.658.996	3.658.996
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	3.658.996	3.658.996	1. Hornitzaileak Proveedores	3.658.996	3.658.996
II. Izakinak Existencias	186.094	186.094			
1. Merkataritzakoak Comerciales	186.094	186.094			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	3.472.902	3.472.902			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik Clientes por ventas y prestaciones de servicios	3.472.902	3.472.902			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>10.942.388</b>	<b>9.981.017</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>10.942.388</b>	<b>9.981.017</b>

## Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>26.846.355</b>	<b>24.807.044</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		26.846.355	24.807.044
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>		<b>(3.091.464)</b>	<b>(2.073.424)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías		(455.274)	(477.206)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(1.293.455)	(605.998)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		(1.342.735)	(990.220)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>8.593</b>	<b>----</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		988	----
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		7.605	----
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(22.848.146)</b>	<b>(21.896.914)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(17.297.466)	(16.636.198)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(5.550.680)	(5.260.716)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(915.338)</b>	<b>(836.706)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(915.338)	(836.706)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(278.629)</b>	<b>(365.059)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako en egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>278.629</b>	<b>365.059</b>
<b>A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		<b>----</b>	<b>----</b>
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		<b>----</b>	<b>----</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		<b>----</b>	<b>----</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		<b>----</b>	<b>----</b>

## Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	278.629	365.059
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(278.629)	(365.059)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(1.240.000)	----
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(1.240.000)	----
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(1.240.000)	----
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	1.240.000	----
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	1.240.000	----
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.240.000	----
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

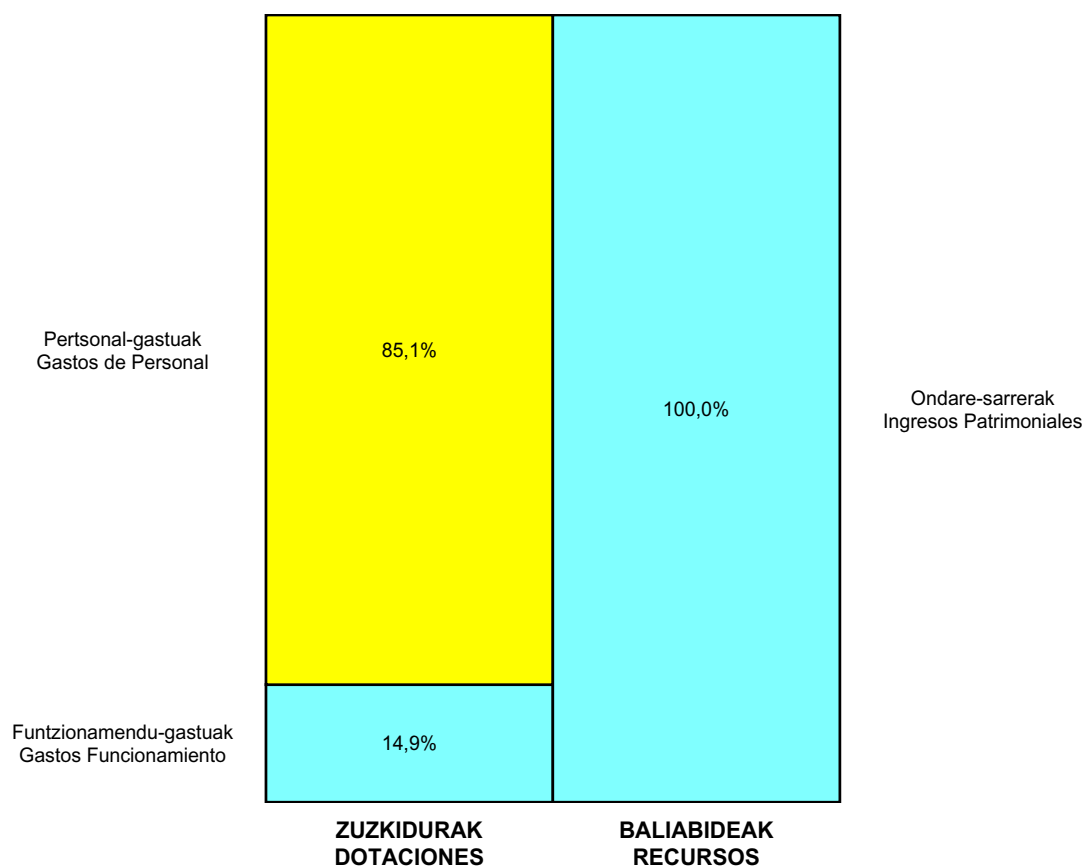
## Hospital de Gorliz - Gorlizko Ospitalea

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	6.322	6.322
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA</b> SALDO, FINAL AÑO 2020	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	6.322	6.322
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA</b> SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	6.322	6.322
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	961	961
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA</b> SALDO, FINAL AÑO 2021	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	7.283	7.283

## Hospital de Gorniz - Gornizko Ospitalea

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Personal-gastuak Gastos de Personal	22.848.146	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	7.605
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	4.006.802	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	26.847.343
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	1.240.000	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	1.240.000
<b>Guztira Total</b>	<b>28.094.948</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>28.094.948</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	28.094.948	100	0	0	28.094.948



## OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>117.131.280</b>	<b>122.250.767</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>116.977.476</b>	<b>122.096.963</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	2.384	6.192	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>116.977.476</b>	<b>122.096.963</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	2.384	6.192	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	----	----
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	117.128.896	122.244.575	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>4.173.557</b>	<b>4.173.557</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	94.821.566	97.164.948	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	4.173.557	4.173.557
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	17.846.064	22.398.361	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	4.173.557	4.173.557
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	4.461.266	2.681.266			
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>4.019.753</b>	<b>4.019.753</b>			
II. Izakinak <i>Existencias</i>	3.167.799	3.167.799			
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	3.167.799	3.167.799			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	851.954	851.954			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	851.954	851.954			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>121.151.033</b>	<b>126.270.520</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>121.151.033</b>	<b>126.270.520</b>

## OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>473.329.419</b>	<b>438.396.483</b>
b) Zerbitzu-emateak <i>Prestaciones de servicios</i>		473.329.419	438.396.483
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>		<b>(126.774.639)</b>	<b>(119.708.435)</b>
a) Salgaien kontsumoa <i>Consumo de mercaderías</i>		(49.767.457)	(50.785.078)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa <i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>		(57.335.130)	(50.512.427)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		(19.672.052)	(18.410.930)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>778.518</b>	<b>903.973</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>		103.455	304.429
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>		675.063	599.544
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(330.429.054)</b>	<b>(303.707.787)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>		(252.986.184)	(235.090.306)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>		(77.442.870)	(68.617.481)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(16.459.530)</b>	<b>(15.452.862)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>		(16.425.186)	(15.433.813)
b) Tributuak <i>Tributos</i>		(31.737)	(19.049)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak <i>Otros gastos de gestión corriente</i>		(2.607)	----
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(7.399.487)</b>	<b>(7.056.653)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>6.954.773</b>	<b>6.625.281</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		----	----



## OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	7.399.487	7.056.653
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(7.399.487)	(7.056.653)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(2.280.000)	(3.800.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(2.280.000)	(3.800.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(2.280.000)	(3.800.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	2.280.000	3.800.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	2.280.000	3.800.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	2.280.000	3.800.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

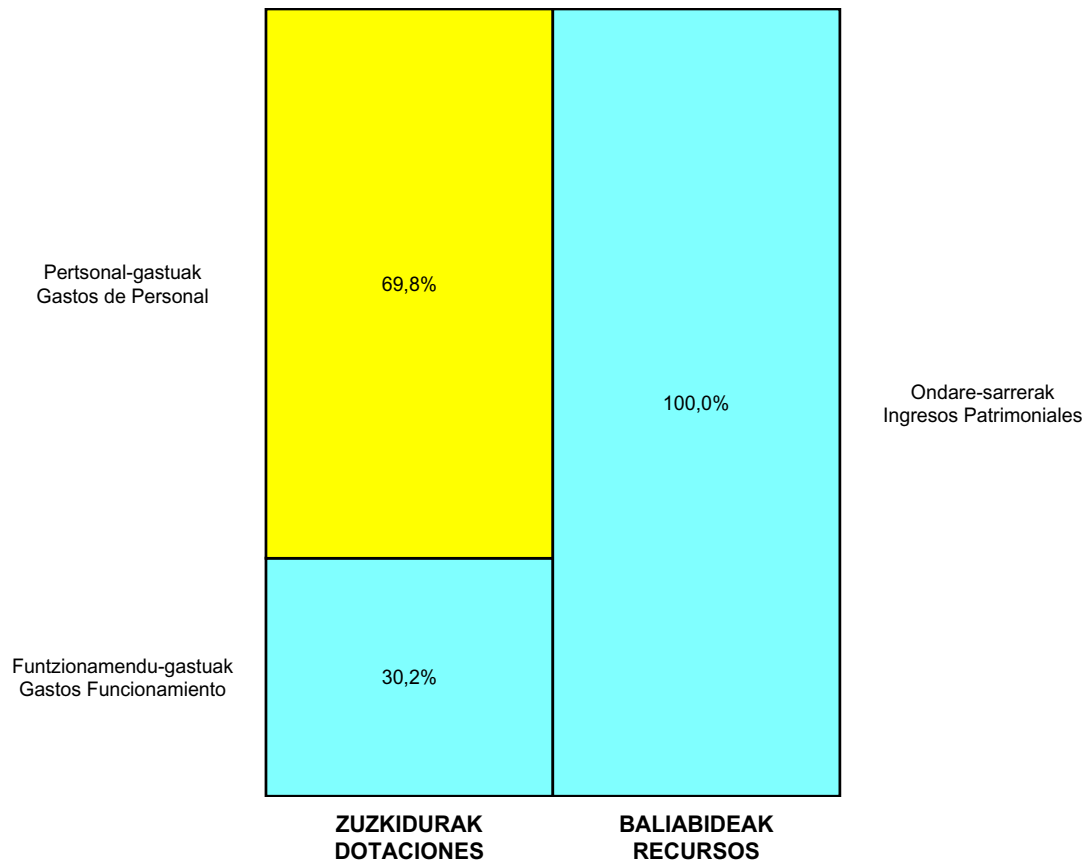
## OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	122.097	122.097
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	122.097	122.097
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	122.097	122.097
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	(5.119)	(5.119)
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	116.977	116.977

## OSI Bilbao-Basurto - Bilbo-Basurtuko ESI

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	330.429.054	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	230.349
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	143.234.169	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	473.432.874
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	2.280.000	Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	2.280.000
<b>Guztira Total</b>	<b>475.943.223</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>475.943.223</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	475.943.223	100	0	0	475.943.223



## OSI Barrualde-Galdakao ESI

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>111.817.916</b>	<b>111.380.584</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>111.818.415</b>	<b>111.381.083</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	1.656	2.899	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>111.818.415</b>	<b>111.381.083</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	1.656	2.899	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	----	----
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	111.816.260	111.377.685	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>3.135.197</b>	<b>3.135.197</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	101.914.356	102.982.173	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	3.135.197	3.135.197
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	8.899.122	7.897.730	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	3.135.197	3.135.197
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	1.002.782	497.782			
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>3.135.696</b>	<b>3.135.696</b>			
II. Izakinak <i>Existencias</i>	2.519.932	2.519.932			
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	2.519.932	2.519.932			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	615.764	615.764			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	615.764	615.764			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>114.953.612</b>	<b>114.516.280</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>114.953.612</b>	<b>114.516.280</b>

## OSI Barrualde-Galdakao ESI

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>302.681.425</b>	<b>280.349.751</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	302.681.425	280.349.751
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(84.451.406)</b>	<b>(77.876.930)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(38.460.147)	(37.604.045)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(33.538.253)	(29.108.016)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas	(12.453.006)	(11.164.869)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>1.814.208</b>	<b>2.121.401</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	322.022	671.142
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	1.492.186	1.450.259
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(206.164.926)</b>	<b>(190.347.844)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(160.140.033)	(149.256.954)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(46.024.893)	(41.090.890)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(12.433.067)</b>	<b>(12.843.531)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(12.369.894)	(12.837.079)
b) Tributuak Tributos	(53.137)	(6.452)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak Otros gastos de gestión corriente	(10.036)	----
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(4.417.668)</b>	<b>(4.362.515)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>2.971.434</b>	<b>2.959.668</b>
<b>A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	----	----

## OSI Barrualde-Galdakao ESI

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	4.417.668	4.362.515
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(4.417.668)	(4.362.515)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(4.855.000)	(1.300.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(4.855.000)	(1.300.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(4.855.000)	(1.300.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	4.855.000	1.300.000
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	4.855.000	1.300.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	4.855.000	1.300.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

## OSI Barrualde-Galdakao ESI

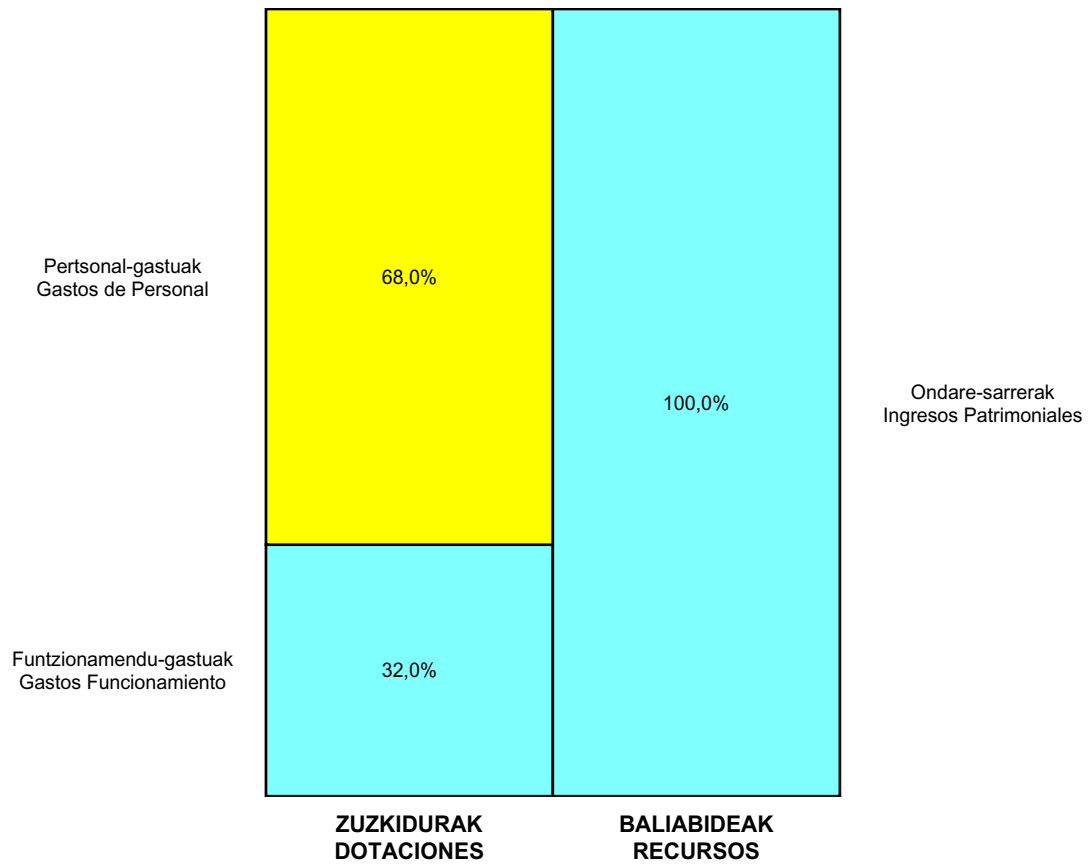
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	437	437
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	111.381	111.381
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	111.381	111.381
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	437	437
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	111.818	111.818



## OSI Barrualde-Galdakao ESI

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	206.164.926	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	45.952
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	96.884.473	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	303.003.447
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	4.855.000	Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	4.855.000
<b>Guztira Total</b>	<b>307.904.399</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>307.904.399</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
9.237.131	3	0	0	298.667.268	97	0	0	307.904.399



## OSI Barakaldo-Sestao ESI

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	25.773.003	25.411.472	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	25.774.420	25.412.889
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	25.773.003	25.411.472	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	25.774.420	25.412.889
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	22.934.223	23.552.850	B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	1.678.444	1.698.286	C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	8.452.377	8.452.377
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak Inmovilizado en curso y anticipos	1.160.336	160.336	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	8.452.377	8.452.377
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	8.453.794	8.453.794	1. Hornitzaileak Proveedores	8.452.377	8.452.377
II. Izakinak Existencias	1.598.409	1.598.409			
1. Merkataritzakoak Comerciales	1.598.409	1.598.409			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	6.855.385	6.855.385			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik Clientes por ventas y prestaciones de servicios	6.855.385	6.855.385			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>34.226.797</b>	<b>33.865.266</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>34.226.797</b>	<b>33.865.266</b>

## OSI Barakaldo-Sestao ESI

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>90.912.466</b>	<b>84.789.005</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		90.912.466	84.789.005
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>		<b>(18.205.343)</b>	<b>(17.653.027)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías		(4.831.045)	(4.514.337)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(7.721.144)	(7.676.117)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		(5.653.154)	(5.462.573)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>393.671</b>	<b>403.636</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		18.696	53.845
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		374.975	349.791
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(68.865.887)</b>	<b>(63.140.536)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(53.952.404)	(49.707.705)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(14.913.483)	(13.432.831)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(3.859.932)</b>	<b>(4.049.287)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(3.852.492)	(4.038.660)
b) Tributuak Tributos		(7.440)	(10.627)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(998.469)</b>	<b>(1.057.258)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>623.494</b>	<b>707.467</b>
<b>A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		----	----
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		----	----

## OSI Barakaldo-Sestao ESI

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	----	----
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	----	----
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	998.469	1.057.258
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(998.469)	(1.057.258)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(1.360.000)	----
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(1.360.000)	----
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(1.360.000)	----
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	1.360.000	----
e)	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	1.360.000	----
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.360.000	----
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		----	----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		----	----

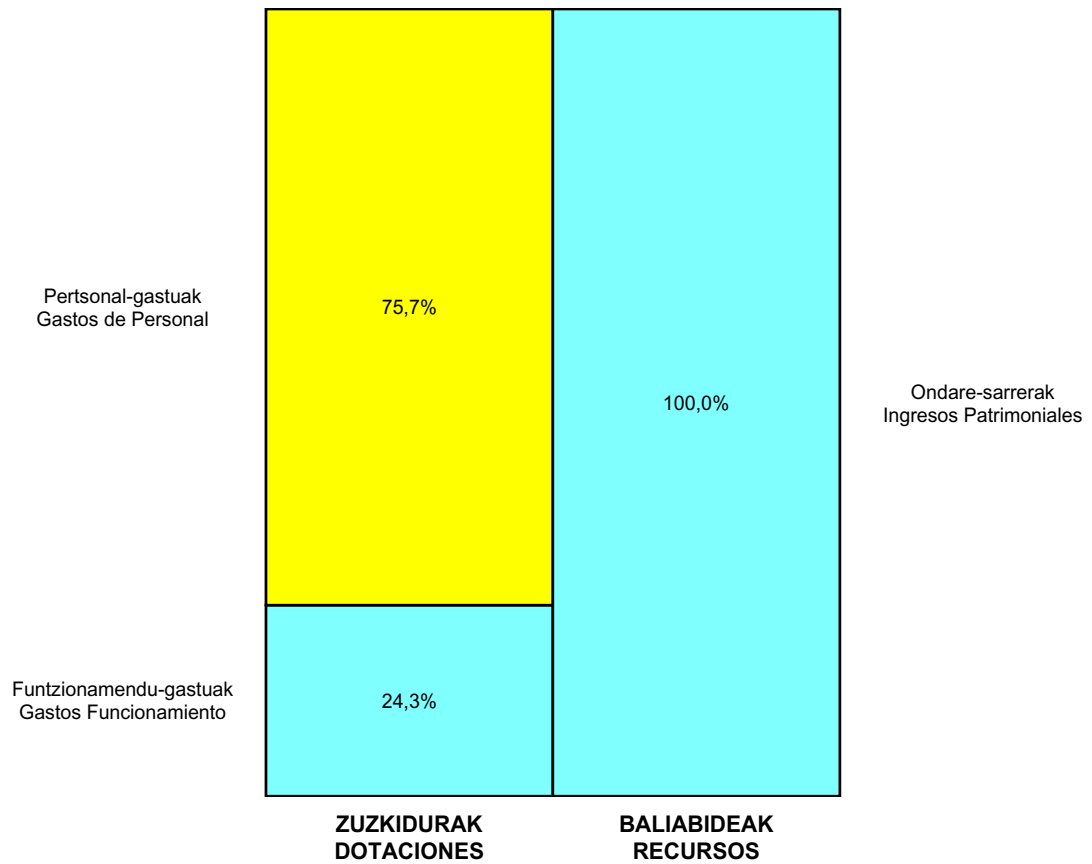
## OSI Barakaldo-Sestao ESI

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	25.413	25.413
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	25.413	25.413
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	25.413	25.413
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	362	362
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	25.774	25.774

## OSI Barakaldo-Sestao ESI

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	68.865.887	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	90.931.162
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	22.065.275	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	1.360.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	1.360.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>92.291.162</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>92.291.162</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	92.291.162	100	0	0	92.291.162





## OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>138.355.636</b>	<b>140.815.447</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>135.038.249</b>	<b>137.498.060</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	1.697	6.192	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>135.038.249</b>	<b>137.498.060</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	1.697	6.192	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	----	----
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	138.353.939	140.809.255	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>8.964.298</b>	<b>8.964.298</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	107.425.448	110.477.014	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	8.964.298	8.964.298
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	20.696.322	25.025.072	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	8.964.298	8.964.298
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	10.232.169	5.307.169			
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>5.646.911</b>	<b>5.646.911</b>			
II. Izakinak <i>Existencias</i>	4.417.499	4.417.499			
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	4.417.499	4.417.499			
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	150.601	150.601			
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	150.601	150.601			
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido balioak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	1.078.811	1.078.811			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	1.078.811	1.078.811			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>144.002.547</b>	<b>146.462.358</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>144.002.547</b>	<b>146.462.358</b>

## OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>552.967.029</b>	<b>526.692.699</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		552.967.029	526.692.699
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>		<b>(180.180.001)</b>	<b>(170.450.461)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías		(72.199.672)	(71.378.566)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(78.182.029)	(70.403.901)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		(29.798.300)	(28.667.994)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>3.208.715</b>	<b>3.240.981</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		683.300	726.243
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		2.525.415	2.514.738
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(348.462.445)</b>	<b>(334.098.152)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(270.152.903)	(261.217.725)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(78.309.542)	(72.880.427)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(24.996.082)</b>	<b>(22.925.376)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(24.967.744)	(22.881.025)
b) Tributuak Tributos		(28.338)	(44.351)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(7.384.811)</b>	<b>(7.208.527)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>4.917.847</b>	<b>4.819.088</b>
<b>A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		<b>70.252</b>	<b>70.252</b>
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>		<b>(70.252)</b>	<b>(70.252)</b>
b) Hirugarrenen zorrenak Por deudas con terceros		(70.252)	(70.252)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		<b>(70.252)</b>	<b>(70.252)</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		----	----
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		----	----

## OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	-----	-----
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	70.252	70.252
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	7.384.811	7.208.527
d) Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(7.384.811)	(7.208.527)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	70.252	70.252
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	-----	-----
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(70.252)	(70.252)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(70.252)	(70.252)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	-----	-----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(4.925.000)	(4.390.000)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(4.925.000)	(4.390.000)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(4.925.000)	(4.390.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	4.925.000	4.390.000
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	4.925.000	4.390.000
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	4.925.000	4.390.000
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	-----	-----

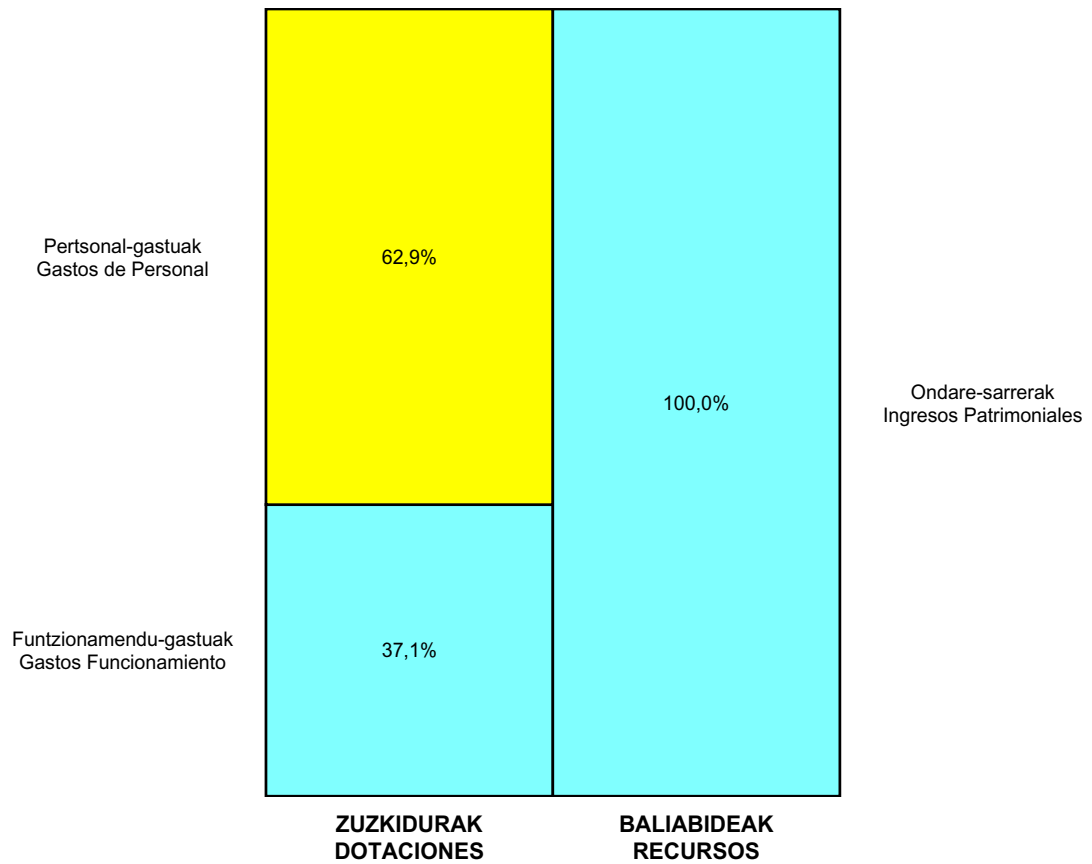
## OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	137.498	137.498
<b>C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	137.498	137.498
<b>D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	137.498	137.498
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	(2.460)	(2.460)
<b>E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	135.038	135.038

## OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces ESI

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	348.462.445	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	58.451
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	205.176.083	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	553.650.329
Gastu Finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	70.252	Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	4.925.000
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	4.925.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>558.633.780</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>558.633.780</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	558.633.780	100	0	0	558.633.780





**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo





## OSATEK, S. A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS				1.603.901
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				1.603.901
212	Instalazio teknikoak Instalaciones técnicas		1.603.901	
1	Erradio-diagnostikoko ekipoak eta/edo irudiak tratatzeko eta biltegitzeko ekipoak. Equipos de radiodiagnóstico y/o tratamiento y almacenamiento de imágenes.	1.603.901		
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				1.603.901

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN				1.603.901
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				1.603.901

OSATEK, S. A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>17.840.535</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			14.663.667
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>14.663.667</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		86.493	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		12.730.568	
6407	Aldi baterako lan-legepeko langileen ordainsariak Retribuciones de personal laboral temporal		1.846.606	
1	Behin-behineko kontratazioak. Contrataciones temporales.	1.846.606		
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			3.176.868
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>2.934.112</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>230.373</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>12.383</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		12.383	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>3.225.100</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			806.142
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>806.142</b>	
6010	Lehengaiak Materias primas		806.142	
1	Kontsumoko osasun-materiala. Material sanitario de consumo.	806.142		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			2.394.460
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>9.881</b>	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		9.881	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>1.360.104</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		1.360.104	
1	Mantentze-kontratuak eta beste batzuk. Contratos de mantenimiento y otros.	1.360.104		
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>68.952</b>	
1	Zerbitzu medikoak eta beste batzuk. Servicios médicos y otros.	68.952		
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>74.077</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>1.012</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		1.012	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
628	Hornigaiak Suministros		405.600	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		289.597	
1	Gastu partekatua CR. Gastos compartidos CR.	289.597		
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		116.003	
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		474.834	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		10.786	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		31.565	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		15.738	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		4.258	
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta ustiapena Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas		5.491	
1	Aplikazio informatiko korporatiboak mantentzea. Mantenimiento de aplicaciones informáticas corporativas.	5.491		
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		406.996	
1	Prestakuntza. Formación.	89.593		
2	Beste batzuk. Otros.	317.403		
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			24.498
631	Bestelako tributuak Otros tributos		23.638	
633	Mozkinen gaineko zergaren doikuntza negatiboak Ajustes negativos en la imposición sobre beneficios		860	
VI.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			1.603.901
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				22.669.536

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			22.662.596
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			22.662.596
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		22.662.596	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAeko sektore publikoari Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE		22.622.450	
1	Osakidetza. Osakidetza.	22.622.450		
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		40.146	
1	EM zerbitzuak pribatuak, aseguruak eta mutualitateak. Servicios RM particulares, seguros y mutuas.	40.146		
II.	USTIAPENEN BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			6.940

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		6.940	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		6.940	
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				22.669.536



OSATEK, S.A.

## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

OSATEK, S.A. sozietate publikoa Osakidetza Erakunde Publikoak sortu zuen 1992an, ekainaren 9ko 159/92 Dekretuaren arabera.

Euskal Osasun Sistemari laguntza-zerbitzuak -batez ere izaera korporatiboa duten zerbitzuak edo ezarpena egiteko goi-teknologiako prozedurak beharrezkoak dituztenak- eskaintzea eta hornitzea du helburu sozializat. Halaber, sozietatearen xede dira irakaskuntza eta ikerketa, EAEko osasun-politika orokorraren esparruan zehazten den baldintzen erregimenaren barruan.

Kapital soziala horrela banatzen da:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Osakidetza-Euskal Osasun Zerbitzua Osakidetza-Servicio Vasco de Salud	100
GUZTIRA TOTAL	100

Jarduera nagusiak honako hauek dira:

- Herritarrei laguntza eskaintzea goi-mailako teknologiako teknika, tresna eta aparatuen bitartez egiten diren gaixotasunen diagnostikoen eta tratamenduen esparruan.
- Ikerketa-programak garatzea eta irakaskuntza eta ikerketaren arloan eskumena duten erakundeekin lan egitea.
- Osasun Administrazioarekin elkarlanean jardutea goi-mailako teknologiaren bitartez egiten diren diagnostiko eta tratamenduen esparruko azterlanak lantzeko.
- Helburuak betetzeko beharrezkoak diren ekintza guztiak garatzea.

## 2. 2020AN EGINDAKO EGITE NAGUSIAK (EKAINAREN 30EAN)

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Pública OSATEK, S.A., fue creada en 1992 por el Ente Público Osakidetza-Servicio Vasco de Salud según el Decreto 159/92 de 9 de junio.

Su objetivo social es la "prestación y provisión de servicios de apoyo al Sistema Sanitario y Social Vasco, especialmente aquellos que tengan un carácter corporativo o cuya aplicación conlleve procedimientos de alta tecnología. Será, asimismo, objeto de la sociedad la docencia e investigación en el régimen de condiciones que se determinen en el marco de la política sanitaria global del País Vasco".

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Las actividades más significativas son las siguientes:

- Prestar asistencia a los ciudadanos en lo referente al diagnóstico y tratamiento de las enfermedades mediante la utilización de técnicas, aparatos e instrumentos de alta tecnología.
- Desarrollar programas de investigación y colaborar con las instituciones competentes en materia de docencia e investigación.
- Colaborar con la Administración Sanitaria en la elaboración de estudios en materia de diagnóstico y tratamiento a través de alta tecnología.
- Desarrollar todas las actuaciones que sean necesarias para el cumplimiento de sus objetivos.

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020 (A 30 DE JUNIO)

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>BEZERO NAGUSIEKIN 2020 EKITALDIRAKO FINANTZAKETA AKORDIOAK MANTENTZEA</b>		<b>MANTENER CON NUESTROS PRINCIPALES CLIENTES LOS ACUERDOS ANUALES DE FINANCIACIÓN PARA EL EJERCICIO 2020</b>
Hitzarmen arauemailea Osakidetzarekin Erresonantzia magnetikoak egiteko. (BAI)	<b>BAI / SI</b>	Convenio Regulador con Osakidetza para la realización de Resonancias Magnéticas. (SI)
<b>IRUDI BIDEZKO DIAGNOSTIKO ZERBITZUA (ERRESONANTZIA MAGNETIKOA) FINKATZEA</b>		<b>CONSOLIDAR EL SERVICIO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEN (RESONANCIA MAGNÉTICA)</b>
Merkatu-kuota publikoa mantentzea. (76%)	<b>&gt;%70</b>	Mantener la Cuota de Mercado Público. (76%)
Paziente kopurua gehitzea. (51.225)	<b>~120.000</b>	Incrementar el número de pacientes. (51.225)
Miaketa kopurua gehitzea. (67.758)	<b>~160.000</b>	Incrementar el número de exploraciones. (67.758)
Kalitate-adierazleak adostuak edukitzea hitzarmen arauemailean eta programa-kontratuan.		Mantener los Indicadores de Calidad pactados en Convenio Regulador.
Lehentasuna ez duen EMrako batez besteko berandutzea. (<30 egunak). (30%)	<b>95%</b>	Demora Media para RM no preferente. (<30 días). (30%)
Lehentasuna duen EMrako batez besteko berandutzea. (<8 egunak). (87%)	<b>95%</b>	Demora Media para RM preferente. (<8 días). (87%)
Paziente ospitaleratuarentzako batez besteko berandutzea. (<24 orduak). (92%)	<b>95%</b>	Demora Media para Paciente Ingresado. (<24 horas). (92%)
Ziurtagiriak berritzea kalitate-kudeaketan eta ingurumeneko kalitate-kudeaketan.		Continuar impulsando la gestión de Calidad y Calidad Medioambiental..
Kalitate-kudeaketako ISO 9001:2015 ziurtagiria. (BAI)	<b>BAI / SI</b>	Certificación ISO 9001:2015 en Gestión de Calidad. (SI)
Ingurumen-kudeaketako EKOSKAN ARAUDIA ziurtagiria. (BAI)	<b>BAI / SI</b>	Certificación NORMA EKOSKAN de Gestión Ambiental. (SI)
Ingurumen-kudeaketako ISO 14001:2015 ziurtagiria. (BAI)	<b>BAI / SI</b>	Certificación ISO 14001:2015 en Gestión Ambiental. (SI)
Barne auditoretzak egitea "ISO 45001 Segurtasuna eta osasun lanean" arauaren arabera. (BAI)	<b>BAI / SI</b>	Avanzar en la implantación de Auditorías Internas según ISO 45001 de Sistemas de seguridad y salud en el trabajo. (SI)
Erakundearen kudeaketa-esparruan kudeaketa aurreratuko eredu berriaren kontzeptuak integratzea. (BAI)	<b>BAI / SI</b>	Integrar los conceptos del nuevo Modelo de Gestión Avanzada en el ámbito de la gestión de la organización. (SI)
Inbertsioen urteko plana gauzatzea. (Egiteko bidean)	<b>BAI / SI</b>	Ejecutar el Plan anual de Inversiones. (En curso)
Ekipoak eta instalazioak mantentzeko kontratuak mantentzea. (BAI)	<b>BAI / SI</b>	Mantener contratos mantenimiento de equipos e instalaciones. (SI)
<b>EUSKARAREN ERABILERA NORMALIZATU</b>		<b>NORMALIZAR EL USO DEL EUSKERA</b>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2020ko urteroko Kudeaketa Plana egin, OSATEKen Euskararen Erabilera Normalizatzeko 1. Planaren barruan (2018-2022). (BAI)	BAI / SI	Ejecución del Plan de Gestión anual 2020 del I Plan de Normalización del uso del Euskera en Osatek (2018-2022). (SI)
<b>EUSKADIKO IKERKUNTZA EGITURAREKIN LANKIDETZA SUSTATU</b>		<b>IMPULSAR LA COLABORACIÓN CON LA ESTRUCTURA DE INVESTIGACIÓN DE EUSKADI</b>
Ikerkuntza jarduerak hiru BiolInstituetan. (BAI).	BAI / SI	Actividades investigación en los tres BiolInstitutos. (SI).
<b>LANGILE TALDEA EGONKORTU ETA BEHIN-BEHINEKOTASUNA MURRIZTU</b>		<b>CONSOLIDAR LA PLANTILLA Y REDUCIR LA TEMPORALIDAD EN LA CONTRATACIÓN</b>
Kontratazio prozesuekin jarraitu (BAI).	BAI / SI	Continuar con los procesos de contratación (SI).

### 3. 2021ERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HORIEN ZENBATESPENA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>BEZERO NAGUSIEKIN 2021 EKITALDIRAKO FINANTZAKETA AKORDIOAK MANTENTZEA</b>		<b>MANTENER CON NUESTROS PRINCIPALES CLIENTES LOS ACUERDOS ANUALES DE FINANCIACIÓN PARA EL EJERCICIO 2021</b>
Hitzarmen arauemailea Osakidetzarekin Erresonantzia magnetikoak egiteko.	BAI / SI	Convenio Regulador con Osakidetza para la realización de Resonancias Magnéticas.
<b>IRUDI BIDEZKO DIAGNOSTIKO ZERBITZUA (ERRESONANTZIA MAGNETIKOA) FINKATZEA</b>		<b>CONSOLIDAR EL SERVICIO DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEN (RESONANCIA MAGNÉTICA)</b>
Merkatu-kuota publikoa mantentzea.	>%70	Mantener la Cuota de Mercado Público.
Paziente kopurua gehitzea	~110.000	Incrementar el número de pacientes
Miaketa kopurua gehitzea	~140.000	Incrementar el número de exploraciones
Kalitate-adierazleak adostuak edukitzea hitzarmen arauemailean.		Mantener los Indicadores de Calidad pactados en Convenio Regulador
Lehentasuna ez duen EMrako batez besteko berandutzea. (<30 egunak).	95%	Demora Media para RM no preferente. (<30 días).
Lehentasuna duen EMrako batez besteko berandutzea. (<8 egunak)	95%	Demora Media para RM preferente. (<8 días).
Paziente ospitaleratuarentzako batez besteko berandutzea. (<24 orduak).	95%	Demora Media para Paciente Ingresado. (<24 horas).
Ziurtagiriak berritzea kalitate-kudeaketan eta ingurumeneko kalitate-kudeaketan.		Continuar impulsando la gestión de Calidad y Calidad Medioambiental.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Kalitate-kudeaketako ISO 9001:2015 ziurtagiria.	BAI / SI	Certificación ISO 9001:2015 en Gestión de Calidad.
Ingurumen-kudeaketako ISO 14001:2015 ziurtagiria.	BAI / SI	Certificación ISO 14001:2015 en Gestión Ambiental.
Barne auditoretzak egitea "ISO 45001 Segurtasuna eta osasun lanean" arauaren arabera.	BAI / SI	Avanzar en la implantación de Auditorías Internas según ISO 45001 de Sistemas de seguridad y salud en el trabajo.
Erakundearen kudeaketa-esparruan kudeaketa aurreratuko eredu berriaren kontzeptuak integratzea.	BAI / SI	Integrar los conceptos del nuevo Modelo de Gestión Avanzada en el ámbito de la gestión de la organización.
Inbertsioen urteko plana gauzatzea.	BAI / SI	Ejecutar el Plan anual de Inversiones.
Ekipoak eta instalazioak mantentzeko kontratuak mantentzea.	BAI / SI	Mantener contratos mantenimiento de equipos e instalaciones.
<b>EUSKADIKO IKERKUNTZA EGITURAREKIN LANKIDETZA SUSTATU</b>	BAI / SI	<b>IMPULSAR LA COLABORACIÓN CON LA ESTRUCTURA DE INVESTIGACIÓN DE EUSKADI</b>
Ikerkuntza jarduerak hiru BioInstituetan.		Actividades de investigación en los tres BioInstitutos.
<b>LANGILE TALDEA EGONKORTU ETA BEHIN-BEHINEKOTASUNA MURRIZTU</b>	BAI / SI	<b>CONSOLIDAR LA PLANTILLA Y REDUCIR LA TEMPORALIDAD EN LA CONTRATACIÓN</b>
Kontratazio prozesuekin jarraitu.		Continuar con los procesos de contratación.



OSATEK, S. A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		1
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) Directivos (Decreto 156-2016)	*	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		193
- Goi-mailako Teknikariak Titulados Superiores	A	58
- Erdi-mailako Teknikariak Técnicos Medios	B	2
- Administrariak Administrativos	C	91
- Administrari Laguntzaileak Auxiliares Administrativos	D	42
<b>Guztira Total</b>		<b>194</b>

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK  
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Zuzendari gerentea Director/a Gerente	77.048		77.048



## OSATEK, S. A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>9.829.912</b>	<b>10.374.472</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>10.686.051</b>	<b>11.230.611</b>
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	29.448	40.777	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>9.036.496</b>	<b>9.034.825</b>
5. Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas	29.448	40.777	I. Kapitala Capital	3.123.000	3.123.000
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	9.788.868	10.322.099	1. Kapital eskrituratu Capital escriturado	3.123.000	3.123.000
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	686.225	705.420	III. Erreserbak Reservas	5.896.921	5.896.921
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	9.102.643	9.616.679	1. Lege- eta estatutu-erreserbak Legal y estatutarias	672.200	672.200
V. Epe luzeko finantza inbertsioak Inversiones financieras a largo plazo	11.596	11.596	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	5.224.721	5.224.721
2. Hirugarrenei emandako kredituak Créditos a terceros	11.596	11.596	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	14.904	-----
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>7.663.366</b>	<b>7.663.366</b>	1. Gaineratikoak Remanente	14.904	-----
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.220.188	2.220.188	VII. Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	1.671	14.904
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik Clientes por ventas y prestaciones de servicios	21.098	21.098	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>1.649.555</b>	<b>2.195.786</b>
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak Clientes, empresas del grupo y asociadas	2.165.792	2.165.792	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>894.634</b>	<b>894.634</b>
4. Pertsonala Personal	33.298	33.298	IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido	894.634	894.634
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak Inversiones financieras a corto plazo	804	804	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>5.912.593</b>	<b>5.912.593</b>
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	804	804	III. Epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo	3.461.728	3.461.728
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	5.442.374	5.442.374	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	3.461.728	3.461.728
1. Diruzaintza Tesorería	5.442.374	5.442.374	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.450.865	2.450.865
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>17.493.278</b>	<b>18.037.838</b>	1. Hornitzaileak Proveedores	79.087	79.087
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	163.251	163.251
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	1.349.984	1.349.984
			5. Zerga korrientearen pasiboak Pasivos por impuesto corriente	13	13
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	858.530	858.530
			<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>17.493.278</b>	<b>18.037.838</b>

OSATEK, S. A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>22.662.596</b>	<b>22.252.894</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		22.662.596	22.252.894
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>		<b>(806.142)</b>	<b>(782.499)</b>
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(806.142)	(782.499)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>26.135</b>	<b>34.195</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		6.940	15.000
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		19.195	19.195
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(17.840.535)</b>	<b>(17.150.898)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(14.663.667)	(14.024.648)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(3.176.868)	(3.126.250)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(2.418.098)</b>	<b>(2.499.727)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(2.394.460)	(2.482.727)
b) Tributuak Tributos		(23.638)	(17.000)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(2.148.461)</b>	<b>(2.457.089)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>527.036</b>	<b>618.028</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		<b>2.531</b>	<b>14.904</b>
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		<b>----</b>	<b>----</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		<b>2.531</b>	<b>14.904</b>
<b>22. Mozkinen gaineko zergak Impuestos sobre beneficios</b>		<b>(860)</b>	<b>----</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		<b>1.671</b>	<b>14.904</b>

OSATEK, S. A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	2.531	14.904
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	1.602.230	1.819.866
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	2.148.461	2.457.089
d)	Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(546.231)	(637.223)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(860)	----
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(860)	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	1.603.901	1.834.770
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(1.603.901)	(1.834.770)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(1.603.901)	(1.834.770)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(1.603.901)	(1.834.770)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	----	----
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>			
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>			

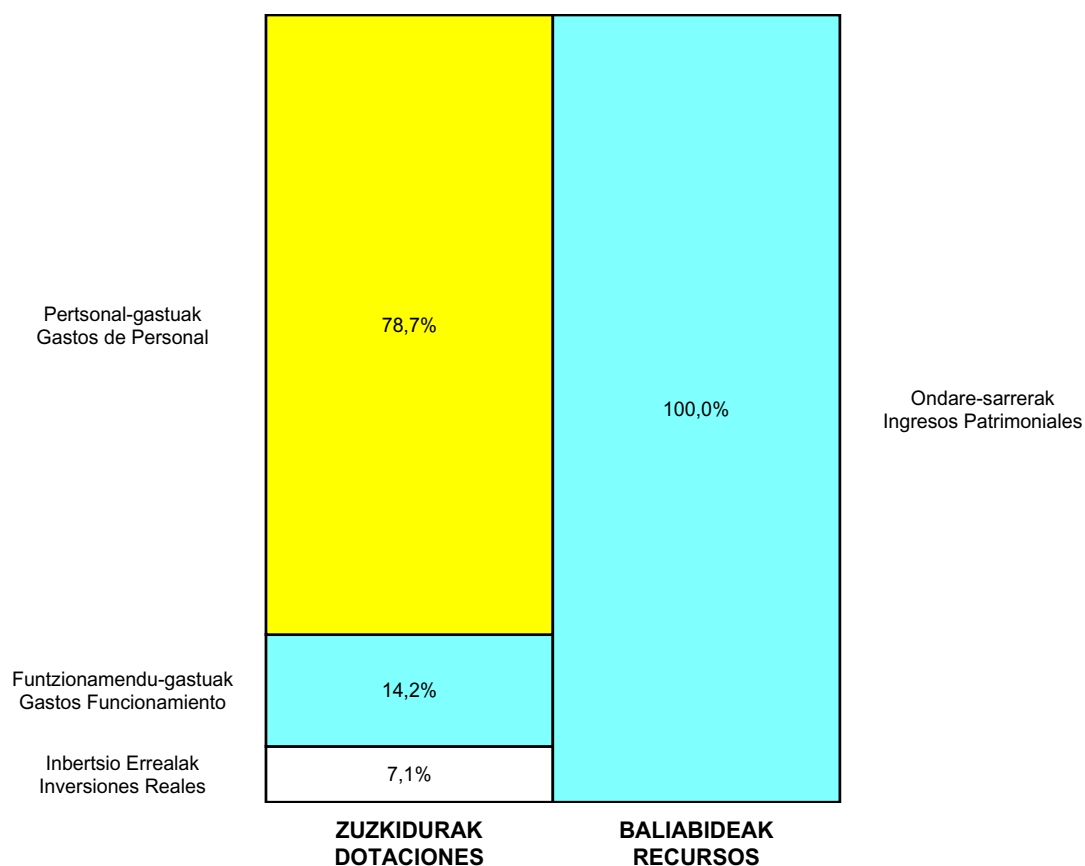
OSATEK, S. A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	3.123	---	---	5.896	---	31	---	---	---	---	---	2.209	11.259
B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	3.123	---	---	5.896	---	31	---	---	---	---	---	2.209	11.259
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	15	---	---	---	(14)	1
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	1	---	(31)	---	---	---	---	---	---	(30)
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	3.123	---	---	5.897	---	---	---	15	---	---	---	2.196	11.231
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	3.123	---	---	5.897	---	15	---	---	---	---	---	2.196	11.231
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	2	---	---	---	(546)	(545)
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	3.123	---	---	5.897	---	15	---	2	---	---	---	1.650	10.686

OSATEK, S. A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	17.840.535	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	22.669.536
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	3.225.100		
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	1.603.901		
<b>Guztira Total</b>	<b>22.669.536</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>22.669.536</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
5.667.386	25	7.027.558	31	9.974.592	44	0	0	22.669.536







**Aurrekontu Bateratuak. Osakidetza Taldea**  
***Presupuestos Consolidados. Grupo Osakidetza***





## Grupo Osakidetza Taldea

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>71.306.301</b>
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			4.972.400
	206 Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		4.972.400	
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			66.333.901
	211 Eraikuntzak Construcciones		7.150.000	
	2110 Eraikuntzetako inbertsioak Inversiones en construcciones		7.150.000	
	212 Instalazio teknikoak Instalaciones técnicas		1.603.901	
	213 Makineria Maquinaria		4.550.000	
	215 Bestelako instalazioak Otras instalaciones		7.850.000	
	231 Ekoizpen-bidean diren eraikuntzak Construcciones en curso		25.275.000	
	232 Instalazio teknikoak muntaian Instalaciones técnicas en montaje		7.905.000	
	233 Makineria muntaian Maquinaria en montaje		12.000.000	
<b>III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO</b>				<b>2.900.000</b>
2.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			2.900.000
	544 Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak Créditos a corto plazo al personal		2.900.000	
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>74.206.301</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>1.603.901</b>
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHANTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>69.702.400</b>
	130 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital		69.702.400	
	1300 Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		69.702.400	
<b>IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</b>				<b>2.900.000</b>
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			2.900.000
	544 Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak Créditos a corto plazo al personal		2.900.000	
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>74.206.301</b>

## Grupo Osakidetza Taldea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

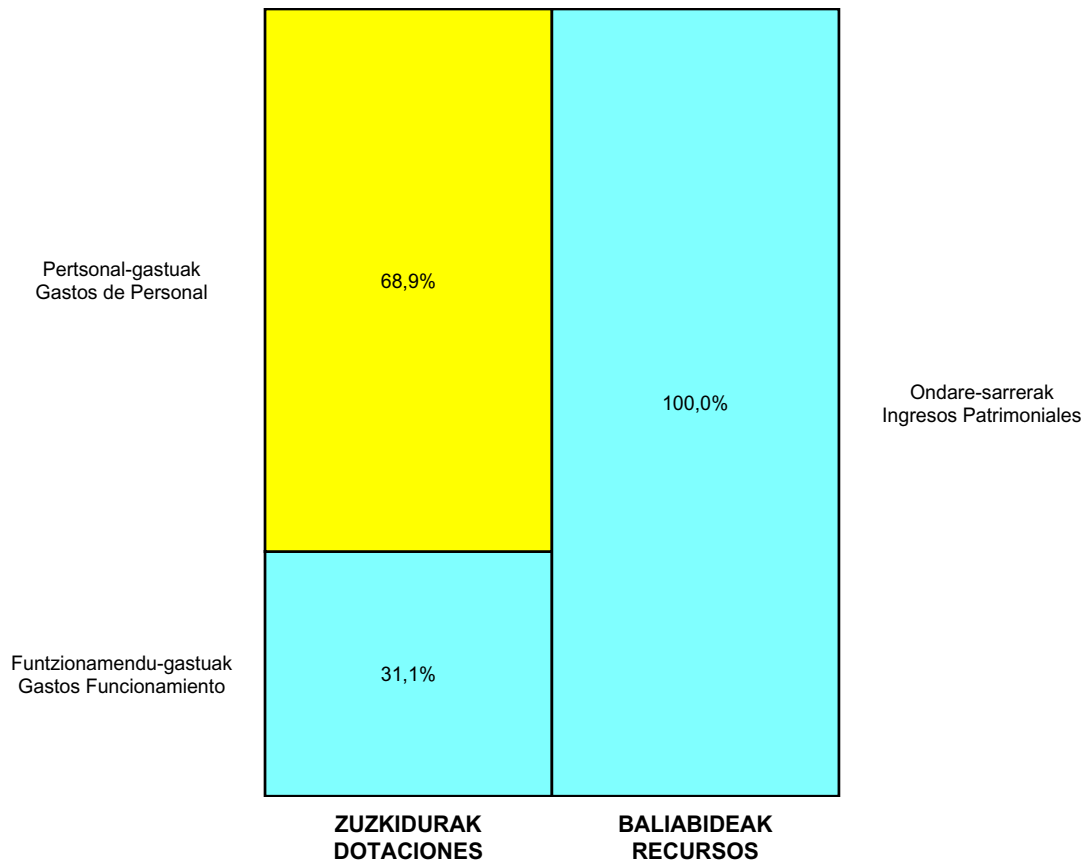
GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>2.234.970.027</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			1.726.796.690
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>1.725.570.941</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		6.613.325	
6402	Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak Retribuciones de funcionarios y personal estatutario		1.704.380.442	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		12.730.568	
6407	Aldi baterako lan-legepeko langileen ordainsariak Retribuciones de personal laboral temporal		1.846.606	
641	<b>Kalte-ordainak Indemnizaciones</b>		<b>845.967</b>	
646	<b>Konpentsazioa epaimahaietan parte hartzeagatik Compensación de asistencia a tribunales</b>		<b>379.782</b>	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			508.173.337
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>466.671.612</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>37.444.284</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>4.057.441</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		4.057.441	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>1.007.989.801</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			825.340.137
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>308.802.656</b>	
6002	Farmazia-produktuak Productos farmacéuticos		308.802.656	
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>372.294.108</b>	
6010	Lehengaiak Materias primas		806.142	
6012	Kontsumoko osasun-materiala Material sanitario de consumo		343.982.226	
6013	Tresneria eta lanabes txikiak Instrumental y pequeño utillaje		5.244.335	
6014	Elikagaiak Productos alimenticios		2.579.845	
6015	Jantziak, lentzeria eta oinetakoak Vestuario, lencería y calzado		2.483.848	
6019	Bestelako lehengaiak Otras materias primas		17.197.712	
607	<b>Beste enpresa edo profesional batzuek egindako lanak Trabajos y servicios realizados por otras empresas o profesionales</b>		<b>144.243.373</b>	
6070	Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas		110.313.578	
6071	Profesionalek eta bestelako enpresek emandako laguntza-zerbitzuak Servicios asistenciales prestados por profesionales y otras empresas		30.416.452	

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6079	Bestelako lanak eta zerbitzuak <i>Otros trabajos y servicios</i>		3.513.343	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK <i>SERVICIOS EXTERIORES</i>			181.934.160
620	Ekitaldiko ikerketa- eta garapen-gastuak <i>Gastos en investigación y desarrollo del ejercicio</i>		14.646	
621	Errentamenduak eta kanonak <i>Arrendamientos y cánones</i>		14.750.335	
6210	Lurra eta ondasun naturalen errentamenduak <i>Arrendamientos de terrenos y bienes naturales</i>		9.744	
6211	Eraikuntzen errentamenduak <i>Arrendamientos de construcciones</i>		1.044.042	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak <i>Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		3.833.168	
6215	Altzarien errentamenduak <i>Arrendamientos mobiliario</i>		126.359	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak <i>Arrendamientos de equipos para procesos de información</i>		6.692.085	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak <i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>		1.677.753	
6219	Kanonak <i>Cánones</i>		1.367.184	
622	Konponketak eta kontserbazioa <i>Reparaciones y conservación</i>		99.422.053	
6220	Lurra eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		92.596	
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		18.784.546	
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		25.834.137	
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		13.239.037	
6226	Altzariak <i>Mobiliario</i>		1.444.121	
6227	Informazio prozesuetako equipoak <i>Equipos para procesos de información</i>		37.542.114	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		2.485.502	
623	Profesional independenteen zerbitzuak <i>Servicios de profesionales independientes</i>		1.419.501	
624	Garraioak <i>Transportes</i>		5.325.197	
625	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>		6.655.457	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>		7.072	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>		913.291	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		904.786	
6271	Harreman publikoak <i>Relaciones públicas</i>		8.505	
628	Hornigaiak <i>Suministros</i>		28.949.643	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		23.999.469	
6281	Ura <i>Agua</i>		2.398.508	
6282	Gasa <i>Gas</i>		2.109.522	

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6283	Erregaiak Combustibles		109.850	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		332.294	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>24.476.965</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		1.044.545	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		911.741	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		7.041.470	
6293	Bestelako komunikazioak Otras comunicaciones		499.968	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		14.751	
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta ustiapena Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas		122.477	
6298	Osasun-zerbitzuak Servicios sanitarios		4.974.979	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		9.867.034	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			659.021
631	Bestelako tributuak Otros tributos		658.161	
633	Mozkinen gaineko zergaren doikuntza negatiboak Ajustes negativos en la imposición sobre beneficios		860	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE			56.483
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			214.115
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON TERCEROS			214.115
662	Zorren interesak Intereses de deudas		143.863	
6624	Zorren interesak, bestelako enpresak Intereses de deudas, otras empresas		143.863	
669	Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros		70.252	
IV.	ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRULAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD			4.567.490
652	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		4.067.490	
6521	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		4.067.490	
653	Kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados de capital		500.000	
6531	Kapitaleko bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados de capital		500.000	
VI.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			1.603.901
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				3.249.345.334

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA</b> <b>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			<b>3.238.639.768</b>
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			3.238.639.768
705	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak</b> <b>Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		<b>3.238.639.768</b>	
7050	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak EAeko sektore publikoari Prestaciones de servicios y arrendamientos al Sector Público de la CAE		3.216.741.581	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		21.898.187	
II.	<b>USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK</b> <b>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>9.347.158</b>
752	<b>Errentamenduen sarrerak</b> <b>Ingresos por arrendamientos</b>		<b>2.377.252</b>	
759	<b>Hainbat zerbitzuren sarrerak</b> <b>Ingresos por servicios diversos</b>		<b>6.969.906</b>	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		6.969.906	
IV.	<b>USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK</b> <b>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>1.358.408</b>
740	<b>Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak</b> <b>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>1.358.408</b>	
7400	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAeko sektore publikoa Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE		452.061	
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		906.347	
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL INGRESOS</b>				<b>3.249.345.334</b>

**Grupo Osakidetza Taldea**
**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**


Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	2.234.970.027	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	1.358.408
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	1.007.989.801	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	3.247.986.926
Gastu Finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	214.115	Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	69.702.400
Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	4.067.490	Finantza-aktiboen Gutxitzea <i>Disminución Activos Financ.</i>	2.900.000
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	71.306.301		
Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	500.000		
Finantza-aktiboen Gehikuntza <i>Aumento Activos Financieros</i>	2.900.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>3.321.947.734</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>3.321.947.734</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
528.343.968	16	963.484.259	29	1.749.134.860	53	80.984.647	2	3.321.947.734





**b+oef**

berrikuntza + ikerketa + osasuna eusko fundazioa  
fundación vasca de innovación e investigación sanitarias

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Fundación Vasca BIO Euskal Fundazioa

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>194.790</b>
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			17.000
206	Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		17.000	
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			177.790
213	Makineria Maquinaria		60.100	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		17.000	
1	Egoitzan inbertsioak. Inversiones en la sede.	17.000		
219	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		100.690	
1	Ekipamendu zientifikoa I+Grako. Equipamiento científico para I+D.	100.690		
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>194.790</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>				<b>194.790</b>
130	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital		194.790	
1300	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE		27.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAetik, Osasun Saitetik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar inversiones.	27.000		
1301	Kapitaleko dirulaguntza ofizialak. Bestelako administrazio publikoak Subvenciones oficiales de capital. Otras Administraciones Públicas		167.790	
1	Beste administrazio publikoetatik jasoko direnak. A recibir de otras administraciones públicas.	167.790		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>194.790</b>

## Fundación Vasca BIO Euskal Fundazioa

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>4.893.362</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			3.714.169
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>3.714.169</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		154.776	
6406	Bestelako langileriaren ordainsariak Retribuciones de otro personal		2.281.746	
1	Bestelako langileriaren ordainsariak. Retribuciones de otro personal.	2.281.746		
6407	Aldi baterako lan-legepeko langileen ordainsariak Retribuciones de personal laboral temporal		1.277.647	
1	Behin-behineko kontratazioak. Contrataciones temporales.	1.277.647		
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			1.179.193
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>1.161.193</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>18.000</b>	
6490	Langileriaren prestakuntza eta hobekuntza Formación y perfeccionamiento del personal		18.000	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>2.022.738</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			353.000
602	<b>Bestelako hornikuntzen erosketak Compras de otros aprovisionamientos</b>		<b>353.000</b>	
1	Laborategiko material suntsigarria eta beste I+G proiektu batzuk. Material fungible de laboratorio y otros proyectos I+D.	353.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			1.669.738
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>444.189</b>	
6211	Eraikuntzen errentamenduak Arrendamientos de construcciones		168.515	
1	Eraikuntzen errentamenduak. Arrendamientos de construcciones.	168.515		
6212	Azpiegituren errentamenduak Arrendamientos de infraestructuras		211.326	
1	I+Getako proiektuetarako Osakidetza instalazioak. Instalaciones de Osakidetza para los proyectos de I+D.	211.326		
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak Arrendamientos de equipos para procesos de información		46.348	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		18.000	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>7.220</b>	
6225	Instalazio teknikoa eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones		4.220	
6227	Informazio prozesuetako equipoak Equipos para procesos de información		3.000	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>721.325</b>	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	I+G+b proiektuak. <i>Proyectos I+D+i.</i>	480.000		
2	Aholkularitzak, abokatuak eta beste batzuk. <i>Consultorias, abogados y otros.</i>	177.825		
3	I+G+b proiektu berriak. <i>Proyectos I+D+i nuevos.</i>	63.500		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 60 M ; 2023 : 20 M			
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b>Transportes</b>		<b>2.000</b>	
<b>625</b>	<b>Aseguru-primak</b> <b>Primas de seguros</b>		<b>10.948</b>	
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>145.200</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		145.200	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b>Otros servicios</b>		<b>338.856</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		127.752	
1	Biltzarrak. <i>Congresos.</i>	70.000		
2	Beste gastu batzuk. <i>Otros gastos.</i>	57.752		
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		10.000	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		13.000	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		2.100	
6295	Aplikazio informatikoen mantenimendua eta ustiapena <i>Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas</i>		106.734	
6296	Garbiketa eta higieena <i>Limpieza y aseo</i>		16.200	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		63.070	
<b>III.</b>	<b>GASTU FINANTZARIOAK</b> <b>GASTOS FINANCIEROS</b>			<b>12.000</b>
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			12.000
<b>669</b>	<b>Bestelako gastu finantzarioak</b> <b>Otros gastos financieros</b>		<b>12.000</b>	
<b>IV.</b>	<b>ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRULAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK</b> <b>SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD</b>			<b>1.426.876</b>
<b>652</b>	<b>Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak</b> <b>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>1.426.876</b>	
6521	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		1.426.876	
1	Fundaziotik emandako dirulaguntzak. <i>Ayudas monetarias concedidas por la Fundación.</i>	197.866		
.	Lehendik agindutako gastua. <i>Gasto comprometido en años anteriores.</i>			
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 21 M			
2	Fundaziotik emandako dirulaguntza berriak. <i>Ayudas monetarias nuevas concedidas por la Fundación.</i>	1.229.010		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2022 : 797 M ; 2023 : 508 M ; 2024 : 73 M			
<b>GASTUAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL GASTOS</b>				<b>8.354.976</b>

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA</b> <b>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			214.973
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			214.973
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		214.973	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		214.973	
1	Zerbitzu-fakturazioa. Facturación de servicios.	214.973		
II.	<b>USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK</b> <b>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			10.000
753	Ustiatzeko lagatako jabetza industrialaren sarrerak Ingresos de propiedad industrial cedida en explotación		10.000	
IV.	<b>USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK</b> <b>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>			8.130.003
740	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		8.130.003	
7400	Ustiapenerako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE		3.732.630	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko EAEtik, Osasun Saitetik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Salud, para financiar gastos de explotación.	3.732.630		
7402	Ustiapenerako bestelako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		4.397.373	
1	EB eta beste batzuetatik jasoko direnak. A recibir de la UE y otros.	4.397.373		
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL INGRESOS</b>				<b>8.354.976</b>



berrikuntza + ikerketa + osasuna eusko fundazioa  
fundación vasca de innovación e investigación sanitarias

## 1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Berrikuntza, Ikerketa eta Osasunaren Euskal Fundazioa Eusko Jaurlaritzaren Administrazio Orokorra sortu zuen, Gobernu Bilkura baten bitartez 2002ko uztailearen 16an, eta 2002ko irailak 13an zehaztu ziren bere oinarriak. Gaur egun, Osasun Sailaren menpekoa da, irabazi asmorik gabeko erakunde gisa, etengabekoa eta iraupen zehaztu gabekoa. Fundazio-zuzkidura 60.000,00 eurokoa izan zen.

2015eko maiatzaren 21ean, Etorbizi-Berrikuntza Soziosanitarioko Euskal Fundazioaren arteko (erakunde xurgatua) xurgatze bidezko fusio-akordioa onartu zuen Fundazioaren Patronatuak, data berean bi Fundazioen Patronatuek onartu zuten fusioko proiektu komunari jarraituta.

Justizia, Ekonomia, Lana eta Gizarte Segurantzaren Sailburuaren 2003ko Agintearen arabera, F-132 zenbakiaz eta 1. sekzioan sailkatua dago Fundazioa, irakaskuntza eta ikerketari buruzko fundazioen sekzioan hain zuzen, Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Erregistroan. Aipatutako izen-ematea 2003ko apirilaren 1ean argitaratu zen.

Helbide soziala eta fiskala Barakaldon (Bizkaia) dago, Ronda de Azkue 1 (48902) eta jarduerak Euskal Herrian garatzen ditu.

Fundazioak Euskadiko Osasun Sistemaren berrikuntzaren eta ikerketaren sustapena du xede, jarduera hauek osasun sistemaren interbentzio-gaitasunak garatzeko eta hobetzeko asmo gisa, herritarren osasuna babeste aldera, eta baita osasun sistemari balioaren sorkuntza eta Euskal Herriko garapen sozioekonomikoko laguntza-tresna gisa. Halaber, Fundazioak kolaborazio, kooperazio eta komunikazio esparru bat osatzen du osasunaren ikerkuntzan eta berrikuntzan diharduten erkidego, estatu eta nazioarteko mailan dauden hainbat sektorearen artean oinarritzko xedea bete ahal izateko. Fundazioak osasun programa eta politikak zein intersektorialak oinarritzen laguntzen du, Euskadiko Osasun Sistemaren lehiakortasun eta kalitatea areagotze aldera, eta baita Euskal Herrian aberastasuna sortu eta haren garapen sozioekonomikoan laguntzeko ere.

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Fundación Vasca de Innovación e Investigación Sanitarias fue creada por la Administración General del País Vasco mediante acuerdo de Consejo de Gobierno, el 16 de julio de 2002, y se constituyó ante notario el 13 de septiembre de 2002, dependiendo del hoy Departamento de Salud, como fundación privada sin ánimo de lucro, de carácter permanente y duración indefinida. La dotación fundacional aportada fue de 60.000,00 euros.

Con fecha 21 de mayo de 2015, el Patronato de la Fundación aprobó el acuerdo de fusión por absorción de la Fundación Vasca para la Innovación Sociosanitaria-Etorbizi Berrikuntza Soziosanitariorako Euskal Fundazioa (entidad absorbida), de conformidad con el proyecto común de fusión aprobado en la misma fecha por los Patronatos de ambas Fundaciones.

La Fundación está inscrita en el Registro de Fundaciones del País Vasco mediante Orden del Consejero de Justicia, Economía, Trabajo y Seguridad Social, de 13 de febrero de 2003, con el número F-132 y clasificada en la sección 1ª, relativa a las fundaciones docentes y dedicadas a la investigación. Dicha inscripción fue publicada el 1 de abril de 2003.

La Fundación tiene su domicilio social y fiscal en Barakaldo (Bizkaia), Ronda de Azkue 1 (48902) y desarrolla sus actividades en el País Vasco.

La Fundación tiene como objeto fundamental la promoción de la innovación y de la investigación en el Sistema Sanitario de Euskadi, entendiéndolo estas actividades como instrumentos de desarrollo y mejora continua de las capacidades de intervención del sistema sanitario en la protección de la salud de la población, y como instrumentos que permiten al sistema sanitario contribuir a la generación de valor y al desarrollo socioeconómico del País Vasco. La Fundación constituye asimismo un marco de colaboración, cooperación y comunicación entre los diferentes sectores implicados en la investigación e innovación sanitarias en los diferentes niveles autonómico, estatal e internacional, para mejor ejercer su objetivo fundamental. La Fundación ayuda a fundamentar programas y políticas sanitarias e intersectoriales, con la finalidad de dotar de mayor competitividad y calidad al Sistema Sanitario de Euskadi, y de contribuir a la generación de riqueza y desarrollo socioeconómico del País Vasco.

Fundazioaren xedeak lortzeko, hainbat bide har ditzake, beste erakunderen parte-hartzea barne, betiere sortze-agirien, estatutuen eta indarrean dagoen legeriaren barruan.

Onuradunak Euskal Osasun Sistema Publikoaren erabiltzaile guztiak izango dira, zeinek osasunaren hobekuntzak jasoko dituzten, Fundazioaren jardueren ondorioz egituretan, laguntzan, teknologian eta zientzia eremuan jazotzen diren aurrerakuntzei esker.

Fundazio-zuzkidura honela banatzen da:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
EAEko Administrazioa Administración CAE	100
GUZTIRA TOTAL	100

La consecución de los fines fundacionales puede ser desarrollada por la Fundación del modo que crea oportuno, incluida la participación en otras organizaciones o entidades, sin más limitaciones que las que se deriven de la carta fundacional, de los estatutos y de la legislación vigente.

Tendrán la condición de beneficiarios el colectivo de usuarios del Sistema Sanitario Vasco, que recibirán los efectos de las mejoras de la salud consecuencia de los avances organizativos, asistenciales, tecnológicos y científicos que puedan ser resultado de sus actividades.

La dotación fundacional se distribuye de la forma siguiente:

## 2. 2020AN BURUTU DIREN JARDUERA NAGUSIAK

BIOEFen 2020ko oinarrizko jarduerak 2020ko Osasun arloko Ikerketa eta Berrikuntzarako Estrategiaren inplementazioari eta jarraipenari lotuta daude. 4 ardatzetan egituratzen da estrategia (Inpaktua; Integrazioa; Pertsonak; Ardatzak), zeinek 4 xede nagusiak zehazten dituzten: 1) I+G+b jardueren inpaktua areagotzea, hiritarren osasuna hobetzeari eta aberastasuna sortzen laguntzeari zuzendutakoak; 2) Ikerketa- eta berrikuntza-jardueraren integrazioan aurrera egitea, laguntza eta irakaskuntza lanen bitartez; 3) Osasun sistemako profesionalen ikerketa eta berrikuntza jarduerak burutzea bultzatu eta gaixo zein hiritarren parte-hartzean aurrera egitea; 4) Osasun ikerketa eta berrikuntzaren finantzazioa hobetzea, barne- zein kanpo-baliabideak erabiliz.

2020an, eta BIOEF Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko Agente Berezia dela onartzearen ondorioz (irailaren 24ko 147/2019 Dekretua), BIOEFek Plan Estrategikoaren egin du, hala ere onartzen den eskualdeko esparru estrategiko berrira egokitu eta berrikusi beharko da.

I+G+b sanitarioko kudeaketa integralerako sistema informatikoaren (Fundanet-eren) hobekuntzak eta dauden I+G+b kudeaketa korporatiboan beharrei erantzuteko funtzionaltasun berriak barneratzea fundazioak Osasun Ikerketa Institutuen lankidetzarekin etengabe burutzen duten jarduerak da. Aipatzekoa da 2020an, Fundaneterako lantalde espezifiko bat sortu zela, bere helburua da modu kontrolatu eta adostuan hobetzea kudeaketa-tresnaren operatiboa.

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2020

Las principales actividades de BIOEF en 2020 están ligadas a la implementación y seguimiento de la Estrategia de investigación e innovación en salud 2020. La Estrategia se estructura en 4 ejes (Impacto; Integración; Personas; Ejes) que definen los 4 grandes objetivos: 1) Aumentar el impacto de las actividades de I+D+i, orientadas a la mejora de la salud de la ciudadanía y la contribución a la generación de riqueza; 2) Avanzar en la integración de la actividad investigadora e innovadora con la labor asistencial y docente; 3) Estimular la realización de actividades de investigación e innovación por parte de las y los profesionales del sistema sanitario y avanzar en la implicación de pacientes y ciudadanía; 4) Mejorar la financiación de la investigación e innovación en salud, con recursos tanto internos como externos.

En 2020, y como consecuencia del reconocimiento de BIOEF como Agente Singular de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación (Decreto 147/2019 de 24 de septiembre), BIOEF ha elaborado un Plan Estratégico, sin perjuicio de la necesaria revisión y adecuación al nuevo marco estratégico regional que se apruebe.

La mejora del sistema informático de gestión integral de la I+D+i sanitaria (Fundanet) y la incorporación de nuevas funcionalidades que den respuesta a las necesidades corporativas de gestión de I+D+i existentes, es una actividad continua de la fundación en colaboración con los Institutos de investigación sanitarios. Cabe destacar durante 2020, la creación de un grupo de trabajo específico para Fundanet que tiene como objetivo mejorar de manera controlada y consensuada, la operativa de la herramienta de gestión.



2020an BIOEFek EJI Eri agindu dio bere informazio-sistema nagusiak eta plataforma informatikoak integratzeko Eusko Jaurlaritzaren Batera ekimenean. Ekimen horrek Euskal Autonomia Erkidegoko sektore publikorako IKTen kudeaketa-eredua arautzen duten ildo berriak ezarri ditu.

Azpiegitura berriak, beste lantalde batzuekiko eta kanpoko eragileekiko elkarrekintzari eusteko aukera ematen du, eta etorkizuneko telelan-planei ekiteko aukera ematen du, dagoen egoeraren eta lan-kolektiboaren eskariaren arabera.

I+G+b-ren kudeaketa integraleko tresna bakarra eta Biobankuaren plataforma informatikoa izateak, sisteman jarduera horien ikuspegi orokorra ematea ahalbidetzen dio BIOEFi. Horrela, Covid-19ko euskal osasun-sistema publikoaren ikerketari dagokionez, BIOEFek sistemako ikerketa-taldeak lanean ari diren ikerketa-proiektu eta azterketa kliniko guztien asteko eguneratze-txostenak egin ditu.

Gainera, BIOEFek 2019ko osasun I+G-ren kostuen inguruko txostena egin du (EUSTATi bidalitako datuak 2020ko ekainean). Txostenean ondorioztatzen denez, guztira 59,3 milioi euroko aurrekontua dago, zeinaren % 76 Osasun Sailak eta Osakidetza jarri duen eta, gainerako % 24 kanpo-finantzaziotik datorren (Estatuko Administrazio Orokorra, Eusko Jaurlaritza, Tokiko Administrazioak, Europar Batasuna eta nazioarteko erakundeak zein enpresa pribatu eta irabazi asmorik gabeko erakundeak). I+G-ean 2.859 lagunek egiten dute guztira lan (lanaldi osoz 800 lagun baliokidea), horietatik % 65 emakumeak dira.

Bestetik, BIOEFek, hirugarren urtez jarraian, Euskal Osasun Sistema Publikoaren I+G+b arloko jardueraren 2019ko memoria egin du. Hartan, jarduera nagusien eta jardunaldi berean lortutako emaitza nagusien ikuspegi orokorra biltzen da. Memoriarekin batera eranskin bat aurki daiteke, non I+G proiektu lehiakorak eta ikerketa kliniko aktiboak biltzen diren, aurreko aldizkarietan argitaratutako argitalpen zientifikoez gain eta nazioarteko zer erakunderekin izan duen lankidetzan sistemak ikerketa- eta berrikuntza-proiektu eta -proposamenetan.

Halaber, BIOEF, RIS3 Euskadi Estrategiaren biozientzia eta osasun eremuko gidaritza-taldearen Idazkaritza Teknikoa da, eta inplementazioan definitu ziren 4 lantalde tematikoetan parte hartu du modu aktiboan: medikuntza pertsonalizatua (onkologia, kardiometabolikoa eta medikuntza erregeneratzailea/terapia aurreratuak barne, beste hainbat azpieroemuren artean), gaixotasun arraroak, gailu medikuak eta neurozientziak, eta horietako bakoitzaren jarduera-planetan lan egin da.

Durante 2020 BIOEF ha encomendado a EJI E la integración de sus principales sistemas de información y plataformas informáticas en la iniciativa Batera del Gobierno Vasco que ha establecido las nuevas líneas que rigen el modelo de gestión TIC para el Sector Público de la Comunidad Autónoma de Euskadi.

La nueva infraestructura permite sustentar la interacción con otros grupos de trabajo y agentes exteriores y permitirá abordar futuros planes de teletrabajo de acuerdo a la situación existente y la demanda del colectivo laboral.

La existencia de una única herramienta de gestión integral de I+D+i y una plataforma informática de Biobanco permite a BIOEF ofrecer la visión global de estas actividades en el sistema. Así, en lo relativo a la investigación del sistema sanitario público vasco en Covid-19, BIOEF ha elaborado informes de actualización semanal del total de proyectos de investigación y estudios clínicos en los que los grupos de investigación del sistema están trabajando.

Además, BIOEF ha elaborado el informe relativo a los costes de la I+D sanitaria en 2019 (datos enviados al EUSTAT en junio de 2020). Del mismo se concluye que la cifra total asciende a 59,3 millones de euros, de los cuales el 76% es aportado por el Departamento de Salud y Osakidetza, y el 24% restante, procede de financiación externa (Administración General del Estado, Gobierno Vasco, Administraciones locales, Unión Europea y organismos internacionales así como empresas privadas e instituciones sin ánimo de lucro). En cuanto al personal dedicado a las actividades de I+D, son un total de 2.859 personas (equivalentes a 800 personas a dedicación plena), de las cuales el 65% son mujeres.

Por otra parte, BIOEF, por tercer año consecutivo, ha elaborado la memoria 2019 de la actividad de I+D+i del Sistema Sanitario Público Vasco que recoge desde la visión de conjunto las principales actividades y resultados obtenidos por el mismo en ese ejercicio. La memoria incorpora un anexo con la relación de proyectos de I+D competitivos y estudios clínicos, activos, así como las publicaciones científicas en revistas con factor de impacto en ese año y las entidades de ámbito internacional con las que el sistema ha mantenido colaboraciones en proyectos y propuestas de investigación e innovación.

BIOEF es así mismo la Secretaría Técnica del Grupo de Pilotaje del área biociencias-salud de la Estrategia RIS3 Euskadi y ha participado activamente en los 4 grupos de trabajo temáticos definidos en su implementación: medicina personalizada (incluye subáreas de oncología, cardiometabólica y medicina regenerativa/terapias avanzadas), enfermedades raras, dispositivos médicos y neurociencias, habiéndose trabajado en los planes de actuación de cada uno de ellos.

Azterketa klinikoei dagokienez, BIOEFek Ikerketa Sanitarioko Institutu batean baino gehiagotan egiten diren azterketa klinikoen kontratuak kudeatzen eta negoziatzen jarraitzen du; horrela, sisteman urtero sinatzen diren kontratu guztien % 40-50 kudeatzen ditu (>300). Eredu horretan, nabarmentzekoa da EKIS proiektuan (Entsegu kliniko ikertzaileen sarea) egindako lankidetzaren jarraipena: "Minbiziari buruzko ikerketa klinikoko sare bat sortzeko laguntza," Ikertzaile-komunitatea ", Osakidetzan, helduen tumore solidoen onkologiaren esparruan.

Ikerketa helburu duten lagin biologikoen kudeaketari dagokionez, Biobankuak Osakidetzako, Osasun Saileko eta Onkologikoko 608 fakultatibori eman die zerbitzua, eta horiek erregularitasunez uzten dituzte laginak. Biobankuak, 2020an, 171 erakunderen 372 ikerketa-proiekturako eta entsegu klinikorako lagin-hornidurak kudeatu ditu (83 proiektu eta 13 entsegu kliniko hasi ziren 2020an), eta 43.656 lagin laga dira. Gaur egun, Biobankuak 905 patologiarik lotutako 1.133.900 lagin kudeatzen ditu. 2020an 32 artikuluko zientifiko argitaratu dira, eta Euskal Biobankuak lagatara laginekin izan dituzte.

COVID-19ri dagokionez, Euskal Biobankuak diagnostikotik soberan dauden odol-laginen bilduma bat sortu du, SARS-CoV-2 koronabirusaren bidezko infekzioarekin lotutako sintomak dituzten pazienteena, Bioaraba, Biocruces-Bizkaia eta Biodonostiarekin eta Osakidetzarekin koordinatuta, beren laguntza-zerbitzuen bidez eta haien laborategi klinikoekin koordinatuta. Horrek berekin ekarri du biosegurtasun-arrazoiengatik prozedurak aldatzea eta Euskadiko Etika Batzordeak onartutako ahozko baimen-eredu bat ezartzea.

Orain arte, COVID-19k eragindako infekzioaren susmoa edo baieztapena duten 3.915 pazienteren laginak jaso ditu Euskal Biobankuak, prozedura horri jarraituz. Gaur egun, Biobankuak 4.813 lagin laga ditu, 17 ikerketa-zentrotako COVID-19rekin lotutako 30 proiekturik lotutako datu klinikoekin (2 EEK barne).

Biobankuak-Bioteknologia ISO 20387-2018 ziurtagiria lortzeko Euskal Biobankuaren prozedura guztiak berrikusi eta egokitu egin da. Arau honek biobankuen gaitasun teknikorako, inpartzialitaterako eta funtzionamendurako baldintza orokorrak betetzen direla bermatzen du, material biologikoen bilketa eta haien lotutako datuen kalitate egokia bermatzeko kalitate kontrolen baldintzak barne.

Biobankua ISCIIIk sustatutako, eta 45 Biobankuk osatuta, Biobankuen Nazioko Sarearen Plataformaren zuzendaritza Batzordearen kide eta jasagarritasun eta etika Programaren koordinatzailea da.

Euskal Biobankua eta Osasun Saileko Gaixotasun Arraroen Erregistroa elkarlanean ari dira horrelako patologien kasuei buruzko informazioa partekatzen.

En cuanto a los estudios clínicos, BIOEF continúa con la gestión y negociación de los contratos de estudios clínicos que se desarrollan en más de un Instituto de Investigación Sanitaria, gestionando así entre el 40-50% del total de contratos que se firman anualmente en el sistema (>300). Cabe destacar en este ámbito la continuación de la colaboración en el proyecto EKIS -Entsegu Kliniko Ikertzaileen Sarea- "Apoyo a la creación de una red de investigación clínica en cáncer "Comunidad investigadora" en el ámbito de oncología de tumores sólidos en adulto en Osakidetza.

Respecto a la gestión de muestras biológicas con fines de investigación, el Biobanco ha dado servicio a 608 facultativos de Osakidetza, Departamento de Salud y Onkologikoa que depositan muestras de forma regular. El Biobanco ha gestionado durante 2020, provisiones de muestras para 372 proyectos de investigación y ensayos clínicos (83 proyectos y 13 ensayos clínicos iniciados en 2020) de 171 instituciones y se han cedido 43.656 muestras. Actualmente, el Biobanco gestiona 1.133.900 muestras asociadas a 905 patologías. En 2020 se han publicado 32 artículos científicos que han contado con muestras cedidas por el Biobanco Vasco.

En referencia al COVID-19, el Biobanco Vasco ha creado una colección de muestras de sangre excedente de diagnóstico de pacientes con síntomas asociados a la infección por coronavirus SARS-CoV-2 en coordinación con los IIS Bioaraba, Biocruces-Bizkaia y Biodonostia, y con Osakidetza a través de sus servicios asistenciales y sus laboratorios clínicos. Esto ha supuesto, la modificación de procedimientos por motivos de bioseguridad y la implantación de un modelo de consentimiento oral aprobado por el Comité de Ética de Euskadi.

Hasta el momento, el Biobanco Vasco ha recogido muestras de 3.915 pacientes con sospecha o confirmación de infección por COVID-19 siguiendo este procedimiento. Actualmente el Biobanco ha cedido 4.813 muestras con datos clínicos asociados a 30 proyectos relacionados con COVID-19 (incluidos 2 EECC) de 17 centros de investigación.

Se ha procedido a la revisión y adecuación de todos los procedimientos del Biobanco Vasco para conseguir la obtención de la ISO 20387:2018 Biobancos-Biotecnología que garantiza los requisitos generales para la competencia técnica, imparcialidad y funcionamiento de los biobancos, incluyendo requisitos de control de calidad para asegurar la calidad apropiada de las colecciones de material biológico y de datos asociado.

El Biobanco es miembro del Comité de dirección de la Plataforma Red Nacional de Biobancos, formada por 45 Biobancos, e impulsada por el ISCIII y coordinador de 2 Programas: sostenibilidad y ética.

Biobanco Vasco y el Registros de enfermedades raras del Departamento de Salud colaboran para compartir información sobre casos de este tipo de patologías.

Osasun-datu-base handiak sortzeko metodologia sortu duen Midas proiektu europarra amaitu da, datuen babesari buruzko legediak ezarritako eskakizunak betez.

Lantalde bat sortu da BIOEFen eta Osakidetzako datuak babesteko ordezkararen aholkularitza-taldearen artean, historia klinikorako sarbidea behar duten ikerketa-proiektuak kudeatzeko DBEOren erregulazioari buruzko jarduera-protokolo bat garatzeko.

BIOEFek Innosasun programaren koordinazio lanak egiten jarraitu du (osasun sistemaren, enpresa sektorearen eta jakintza eragileen arteko interakzioa errazteko mekanismoa, haien berrikuntza beharrei erantzunez), zeinak aholkularitza eta orientazioa; probak, garapena eta balioztatzea; elkarreragina/bitartekaritza; datuen hornikuntza. Era berean, BIOEFek hirugarren urtez jarraian koordinatu du "Medtech" ekimena, osasun-sistemari laguntzeko tresna bat, euskal enpresek garatutako edo batera garatutako osasun-teknologiak baliozkotzeko eta frogatzeko prozesuak garatzeko bazkide gisa eta proba-banku gisa. 17 garapen eta balioztatze proiektutan egin zen lan ekimen honen barruan.

BIOEFek kudeatutako jabetza intelektual eta industrialeko jardueretan, Euskal Osasun Sistemak 56 garapen ditu 2020ko urriaren 30ean: 34 garapen teknologiko (moten arabera bioteknologia, diagnosi molekularra, material-gailuak, sendagaiak eta irudien arloetan sailkatuak), IKT osasun arloko 19 garapen, eta antolaketa berrikuntzako arloko babes-xedeko 3 garapen. Kasu bakoitzean, jabetza intelektualeko eta industrialeko eskubideen babeseke eta ustiapeneko estrategia aztertzen eta kudeatzen da. Garapen horietatik abiatuta, patente aktiboko 20 familia, 3 eredu erabilgarri, diseinu industrial 1, 10 marka-erregistro (7 garapeni dagozkienak), know-how sekretu industrial gisa babestutako 7 asmakizun eta jabetza intelektualeko eskubideak babestutako 18 garapen daude. Zorroan identifikatutako garapenen % 69 ustiapenean kokatzen dira.

Esan behar da 2020ko urriaren 2an berriro eta eguneratu egin dela Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorraren eta BIOEFen arteko lankidetzarako esparru-hitzarmena, Euskadiko osasun-sistemako ikerketa- eta berrikuntza-jardueratik eratorritako jabetza intelektual eta industrialeko eskubideen kudeaketari buruzkoa.

Jarduera batzuk esparru-akordio baten barruan egin dira Tknika erakundearekin, horri esker, pandemian zehar Osakidetzako erakunde sanitarioek erabili dituzten materialen eta ekipamenduaren garapenean lan egin ahal izan da, eta eredu baliagarrietan gauzatu da. Eredu horiek euskal enpresei laga zaizkie, Euskadin norbera babesteko ekipamenduak ekoizteko. Gaur egun, erabilgarritasun-ereduetako bat, (U202030826 eskaera), Osakidetzako profesionalak erabiltzen ari dira eta salgai dago herritarrek erabiltzeko.

Se ha finalizado el proyecto europeo MIDAS que ha generado la metodología para abordar la creación de grandes bases de datos de salud cumpliendo las exigencias marcadas por la legislación referente a protección de datos.

Se ha creado un grupo de trabajo entre BIOEF y el equipo asesor del Delegado de protección de datos de Osakidetza para el desarrollo de un protocolo de actuación en relación a la regulación por RGPD en la gestión de proyectos de investigación que requieran el acceso a la historia clínica.

BIOEF ha continuado con la coordinación del programa Innosasun (mecanismo para facilitar la interacción entre el sistema sanitario, el sector empresarial y los agentes de conocimiento, dando respuesta a sus necesidades en materia de innovación) que incluye asesoría y orientación; pruebas, desarrollo y validación; interrelación/intermediación; suministro de datos. Asimismo, BIOEF ha coordinado por tercer año consecutivo de la iniciativa "Medtech", una herramienta de apoyo para el sistema sanitario en su papel de socio para el desarrollo y banco de prueba de los procesos de validación y demostración de tecnologías sanitarias desarrolladas o codesarrolladas por empresas vascas. Son 17 los proyectos de desarrollo y validación en los que se está trabajando en el marco de esta iniciativa.

En las actividades relativas a la gestión de la propiedad intelectual e industrial llevadas a cabo por BIOEF, el Sistema Sanitario cuenta a 30 de octubre de 2020 con 56 desarrollos: 34 desarrollos tecnológicos (clasificados por tipologías en área de biotecnología diagnóstico molecular, materiales-dispositivos y medicamento-farma e imagen), 19 desarrollos en el área TIC salud y 3 desarrollos objeto de protección en el ámbito de la innovación organizativa. En cada caso se analiza y gestiona la estrategia de protección y explotación de los derechos de propiedad intelectual e industrial. Actualmente derivados de esos desarrollos existen 20 familias de patentes activas, 3 modelos de utilidad, 1 diseño industrial, 10 registros de marca (correspondientes a 7 desarrollos), 7 invenciones protegidas como secreto industrial-know how y 18 desarrollos amparados por derechos de propiedad intelectual. El 69% de los desarrollos identificados en la cartera se encuentran en explotación.

Cabe señalar que con fecha 2 de octubre de 2020 se ha renovado y actualizado el convenio marco de colaboración entre la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi y BIOEF sobre gestión de derechos de propiedad intelectual e industrial derivados de la actividad investigadora e innovadora en el sistema sanitario de Euskadi.

Parte de las actividades se han realizado dentro de un acuerdo marco con Tknika, que ha permitido trabajar durante la pandemia en el desarrollo de materiales y equipamiento que ha sido usado por las OOSS de Osakidetza y que se ha sustanciado en modelos de utilidad que se han cedido a empresas vascas para la producción de Equipos de Protección Individual en Euskadi. Actualmente uno de los modelos de utilidad (Solicitud U202030826) se está utilizando por los profesionales de Osakidetza y está en venta para uso por la ciudadanía.

Antolaketa- eta kudeaketa-berrikuntzaren arloan, BIOEFek Osakidetzan laguntza integratzeko eta Erakunde Sanitario Integratuen garapenean egiten du lan, Arreta Integratuko Planaren bitartez, eta baita ebaluazio- (IEMAC, D'Amour, IEXPAC) eta lankidetzaren tresnen prestaketan ere (Lean, Design Thinking, Focus Group). Horrez gain, Osakidetzaren ZZEEtan teknologia berriak barneratzeko prozesua aztertzeari egokitzeari eta hobetzeari zuzendutako lanak egin dira; Osakidetzaren Osasun-Eskolari laguntzen eta aholkuak ematen dizkio: Kronikoen Sarearen egokitzea eta gaixoei zein herritarrei, oro har, zuzendutako plataforma baten bideragarritasunaren ikerketa, eta Urdulizeko Ospitaleko antolaketa-prozesuak eta ZZEEei Berrikuntzako UNE 166002:2014 ziurtagirian prozesuak definitu eta inplementatzean lanak egon dira; Debabarrena ESlarekin prozesu bat hasi da, Eibarko Ospitalearen plan estrategikoari eta integrazioari laguntzeko; Osakidetzako zerbitzu-zorroaren egituraketari ekin dio, eta lan espezifikoak egin ditu pediatriako eta psikiatriako espezialitateetan.

2017-2020 estrategia soziosanitarioko lehentasunak jarraituz, proiektu eta ekintzak hedatzeko laguntza tekniko eta metodologikoa eman dugu, menpekotasunen bat duten pertsonen etxeko zaintzaileei laguntzeko plana garatzea, adierazle soziosanitarioak zehazten eta berrikusten laguntzea: Programa 2020 kontratua, Baliabide soziosanitarioen katalogoaren zirriborroa egitea, Dekretua izango denaren memoria teknikoak egitea, Arreta Soziosanitarioaren Guneko edukien bitartez berri soziosanitarioak sistemikoki elikatzea, Historia soziosanitarioaren Plan funtzionaleko laguntza teknikoak ematea eta II Topaketa Soziosanitario antolatzen laguntzea.

BIOEFek Parte Hartu praktika-komunitatea koordinatzen du, eta osasun-jarduera ez-presentzialarekin lotutako definizio estrategikoko prozesuetako laguntza teknikoan lan egin da, laguntza-ibilbideen gida bat diseinatzeko eta Osakidetzan ezartzeko herritarren parte-hartzea bultzatzeko plana hedatzen laguntzeko, bai eta Pazientearen Seguratasuna eta Partaidetza lantaldean ere, Integrazio asistentzialeko eta Zerbitzuen Kronikotasunaren Zerbitzuarekin lankidetzan.

Osasun Sailarentzako aholkularitza lanak hauek izan dira: "Euskal Osasunaren Egoerari buruzko Txostena", "Euskadiko Osasun Sistemaren informazioa, ebaluazioa eta analisia egiteko proposamena"- Osasun Behatokia proiektua eta zerbitzu-zorroaren eta Medikuntza Pertsonalizatuko eta Zehaztasuneko Planaren analisiak. Gainera, COVID19n erabakiak hartzeko prozesua lagundu da, beste ingurune batzuetako esperientziak aztertuz eta proba diagnostikoei, tratamenduei eta babes-ekipoiei buruzko ebidentzia emanez. Lehendakariak antolaketa-berrikuntzako taldea deitu zuen, Lehendakariaren egoitzan egindako lana eskertzeko.

En el ámbito de la innovación organizativa y de gestión, BIOEF ha continuado contribuyendo al impulso de la integración asistencial en Osakidetza y en el desarrollo de Organizaciones Sanitarias Integradas a través del Plan de Atención Integrada y a la elaboración de herramientas de evaluación (IEMAC, D'Amour, IEXPAC) y de colaboración (Lean, Design Thinking, Focus Group). Además, se ha trabajado en el análisis, adecuación y mejora del proceso de incorporación de nuevas tecnologías en las OOS de Osakidetza; se da apoyo y asesoramiento a la Osasun - Eskola de Osakidetza: Adaptación de Kronikoen Sarea y estudio de la viabilidad del desarrollo de una plataforma web dirigida a pacientes y ciudadanía en general; se ha trabajado en la definición e implantación de procesos organizacionales del Hospital de Urduliz y en la certificación de la UNE 166002:2014 de Innovación a las OOS; se ha iniciado un proceso con la OSI Debabarrena de apoyo a su plan estratégico e integración del Hospital de Eibar; se ha abordado la estructuración de la cartera de servicios de Osakidetza y se han realizado trabajos específicos en las especialidades de Pediatría y Psiquiatría.

Siguiendo las prioridades estratégicas soziosanitarias 2017-2020, se ha proporcionado apoyo técnico-metodológico en el despliegue de proyectos y acciones, en el Plan de apoyo a cuidadores/as de personas dependientes en domicilio, la colaboración en la definición y revisión de indicadores soziosanitarios: Contrato Programa 2020, en la elaboración del borrador del Catálogo de Recursos Soziosanitarios y memoria técnica del futuro Decreto, en la alimentación sistémica de la actualidad soziosanitaria a través de contenidos del Portal de Atención Soziosanitaria, en la asistencia técnica para el Plan funcional de la Historia soziosanitaria y el II Encuentro Soziosanitario.

BIOEF coordina la comunidad de práctica Parte Hartu y se ha trabajado en la asistencia técnica en procesos de definición estratégica ligados a la actividad sanitaria no presencial, en el apoyo al despliegue del Plan de impulso de la participación ciudadana en el diseño de una guía de Rutas Asistenciales y su implementación en Osakidetza, y en el grupo de trabajo de Seguridad del Paciente y Participación, en colaboración con el Servicio de Integración Asistencial y Cronicidad de los Servicios Centrales de Osakidetza.

Las labores de consultaría para el Departamento de Salud incluyen: "Informe del Estado de Salud en Euskadi", "Propuesta para el desarrollo de la información, evaluación y análisis del sistema sanitario de Euskadi" - proyecto Observatorio de Salud) y los análisis de Cartera de Servicios y Plan de Medicina Personalizada y de Precisión. Además, se ha apoyado el proceso de toma de decisiones en COVID19, analizando las experiencias en otros entornos y aportando evidencia sobre pruebas diagnósticas, tratamientos y equipos de protección. El Lehendakari convocó al grupo de innovación organizativa para agradecerle su labor en sede de Lehendakari.

BIOEF Osasuneko Talde Aurreratuaren kidea da (Euskalit) eta IFIC-erena (International Foundation for Integrated Care) eta gainera, OMErekin batera egiten du modu aktiboan lan pertsona zentratutako osasun zerbitzu bateratuen definizioak eta ereduak emateko eta osasun-arloko estaldura unibertsalaren alde, aholku-batzorde teknikoko kide gisa.

BIOEFek osasun taldeak I+G+b-ren nazioarteko finantzazio-programetan parte hartzea bultzatzen eta koordinatzen du, europar eremuan gehienbat (Eurosasun programa), eta haien zati baten kudeaketa ekonomiko zein administratiboaz ere arduratzen da. 2020ko urriaren 30ra arteko datuen arabera, 51 proiektu egon dira edo daude martxan Osasun Sistema osoan, eta guztira 11,4 milioi euroko kanpo-finantzazioa lortu da hauei esker. 2020 hasi zenetik, data horretan, nazioarteko deialdiarako 60 laguntza eskaera aurkeztu dira, 8 finantzatu dira, eta 17 ebatzi gabe daude. BIOEFek 2020an aktibo egon diren proiektuetako 13en exekuzio zientifiko eta teknikoan hartzen du parte (PICCOLO, DISCHARGE, MIDAS, TITTAN, ITHACA, TB-MED, SAFE-NMEDTECH, EUNETHTA-JA, VALIDATE-HTA, EXACT, TENDER-Clinical practice guidelines and clinical decision support tools-, INNO4COV-19, CHRONICLE),, ohiko kudeaketa ekonomiko-administratiboaz gain.

Gainera, proiektu berri bat eman da, BIOEF, CAREMATRIX PCP parte hartzen duena, eta oraindik gauzatzeko dago. SafeNMEDTECHen kasuan, gehigarri bat egiten ari dira, eta BIOEFek bere gain hartuko du koordinazio osoa garraian.

Osasun Saileko Lankidetzarako Hitzarmenen (MoU) ekintzak garatzeko Idazkaritza Teknikoko lanak burutzen jarraitzen da, hainbat europar eskualderekin (Eskozia, Gales, Ipar Irlanda eta Akitania) eta bestelako hainbat nazioarteko harremanekin, Connected Health Alliance-ren (ECHAlliance) bezala.

Ezkerraldea-Enkarterri-Cruces ESirekin batera Gaixoaren Seguritasuneko hurrengo ekimenean parte hartu da: "Safety in Maternity: An international perspective from seven organizations", Imperial College-eko Learning Health Systems Network sarearekin eta baita ICHOM ereduaren inplementazioan, Kardiologian eta onkologian, eta hura euskal osasun sistemari egokitzeko.

Aliantzei dagokienez, BIOEFek osasun sistemak parte hartzen duen ekimen solidarioen barruan EITBrekin urtero hitzartutako akordioaren ondorioz, biriketako minbiziaren inguruko ikerketa proiektuentzako laguntzen deialdia ebatzi du 2020ko martxoan, non 3 ikerketa-proiektu finantzatu diren. Horrez gain, haurren minbiziaren inguruko ikerketa proiektuentzako laguntzen deialdia argitaratu da 2020ko urriaren 19an EHAAn.

EITB Maratoiaren 2020ko ekitaldiko diru-bilketa gaixotasun infekziosoak eta kobidak ikertzeko erabiliko da (19), 2014. eta 2018. urteen artean izandako eraginari buruzko txosten bat egin den laguntzen deialdiaren bidez.

BIOEF es miembro del Grupo Avanzado de Salud (Euskalit), y de IFIC (International Foundation for Integrated Care) y asimismo, colabora activamente con la OMS en la definición y modelado de servicios de salud integrados y centrados en la persona y en el apoyo a la cobertura universal en salud como miembros del comité asesor técnico.

BIOEF apoya y coordina la participación de los grupos sanitarios en los programas internacionales de financiación de la I+D+i, principalmente en el ámbito europeo (programa Eurosasun), encargándose también de la gestión económico-administrativa de parte de ellos. Según datos a 30 de octubre de 2020, hasta la fecha en 2020, ha habido activos 51 proyectos en todo el Sistema sanitario ascendiendo a 11,4 millones de euros la financiación externa obtenida por esos proyectos. En lo que va de año 2020, a esa fecha, se han presentado 60 solicitudes de ayuda a convocatorias de ámbito internacional, 8 han sido financiadas, estando 17 pendientes de resolución. BIOEF participa en la ejecución científico-técnica en 13 de los proyectos activos a lo largo de 2020 (PICCOLO, DISCHARGE, MIDAS, TITTAN, ITHACA, TB-MED, SAFE-NMEDTECH, EUNETHTA-JA, VALIDATE-HTA, EXACT, TENDER-Clinical practice guidelines and clinical decision support tools-, INNO4COV-19, CHRONICLE), además de la habitual participación en la gestión económico-administrativa general.

Además, se ha concedido un nuevo proyecto en el que participa BIOEF, CAREMATRIX PCP, pendiente aún de iniciarse su ejecución. En el caso de SafeNMEDTECH se está procediendo a una adenda en la que BIOEF asumirá la coordinación en su totalidad en el segundo periodo.

Se continúan las labores de Secretaría Técnica para el desarrollo de acciones de los Acuerdos de Colaboración (MoU) del Departamento de Salud con varias regiones europeas (Escocia, Gales, Irlanda del Norte y Aquitania) y de otras relaciones internacionales como European Connected Health Alliance (ECHAlliance).

Se ha participado junto con la OSI Ezkerraldea-Enkarterri-Cruces en la iniciativa en Seguridad del Paciente Safety in Maternity: An international perspective from seven organizations de la red Learning Health Systems Network del Imperial College y en la implantación de modelos ICHOM, en cardiología y oncología, y su posible dimensionamiento en el sistema sanitario público vasco.

En cuanto a las alianzas, derivado del acuerdo suscrito anualmente con EITB en el marco de la iniciativa solidaria en el que participa el sistema sanitario, BIOEF ha resuelto en marzo de 2020 la convocatoria de ayudas a proyectos de investigación en cáncer de pulmón, financiando 3 proyectos de investigación. Además, se ha publicado el 19 de octubre de 2020 en el BOPV la convocatoria de ayudas a proyectos de investigación en cáncer infantil.

La recaudación de fondos de EITB Maratoia en la edición de 2020, se destinará a la investigación en enfermedades infecciosas y covid-19, a través de la correspondiente convocatoria de ayudas sobre cuyo impacto entre los años 2014 y 2018 se ha elaborado un informe.

2020an, BIOEFek Osasun Ikerketa Institutuekin (Bioaraba, Biocruces Bizkaia, Biodonostia eta Kronikgunek) Lantaldeak (GT) koordinatzen jarraitu du, zeinak I+G+b jarduerekin lotutako prozedurak bateratzeko, Kudeaketa-irizpideak bateratzeko, eta jarduerako datuak eta adierazleak erabiltzeko xedearekin sortu zirenak: Azterketa klinikoak; proiektuak – Europakoak barne –; ekoizpen zientifikoa; lehia-zaintza; berrikuntza-proiektuak – Innosasun eta Baliosasun programak –, CVN eta adierazleak, laguntzen katalogoa, etab.

En 2020, BIOEF ha continuado con el trabajo de coordinación de los Grupos de Trabajo (GT) con los Institutos de Investigación Sanitarios (Bioaraba, Biocruces Bizkaia, Biodonostia y Kronikgune) creados con el objeto de armonizar los procedimientos relacionados con la de la actividad, unificar criterios de gestión, y mejorar el registro y explotación de datos e indicadores de la actividad: estudios clínicos; proyectos – incluye europeos –; producción científica; vigilancia competitiva; proyectos de innovación – programas innosasun y baliosasun -, CVN e indicadores, catálogo de ayudas, etc.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1.- OSASUN ARLOKO IKERKETA ETA BERRIKUNTZARAKO ESTRATEGIA 2020 BARNERATZEN LAGUNTZEA</b></p> <p>Inpaktu, Barneratze, Pertsonak eta Baliabideak arloetan ekintzak hedatzea.</p> <p>Estrategiaren plangintzari dagokionez proportzioaren %.</p> <p><b>2.- IKERKETA ETA BERRIKUNTZA ZENTROEN KORPORAZIO-GOIBURUA</b></p> <p>2.1. I+G+b-ko emaitzen bistaratzea.</p> <p>I+G+b-ko jardueraren memoria integratua.</p> <p>I+G+b arloko datuak hornitzea memorientzat, entitateen gobernu-erakundeentzat, edo prentsa-oharrak eta txostenak egiteko.</p> <p>Komunikazioaren koordinazio-ekintzak eta I+G+b jardura zabaltzea.</p> <p>2.2. I+G+b sanitarioaren inbertsioaren zenbatekoa.</p> <p>Urteko txostenak egitea.</p> <p>2.3. Egitura zientifikoen koordinazioa (eremuak, ildoak, plataformak).</p> <p>Burututako ekintzen kopurua.</p> <p>2.4. I+G+b arloko informazio-sistemen mantentze-lanak eta egokitzapena.</p> <p>Funtzio berriak eta hobekuntzak barneratzea.</p> <p>I+G+b jardueraren aginte-koadroa egitea.</p> <p>EIIS 2020aren jarraipenerako aginte-koadroa egitea.</p>	<p>100</p> <p>1</p> <p>50</p> <p>25</p> <p>1</p> <p>0</p> <p>1</p> <p>100%</p> <p>100%</p>	<p><b>1.- APOYAR LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN SALUD</b></p> <p>Despliegue de acciones en los Ejes Impacto, Integración, Personas y Recursos.</p> <p>% Proporción con respecto a la planificación de la estrategia.</p> <p><b>2.- CABECERA CORPORATIVA DE CENTROS DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN</b></p> <p>2.1. Visualización de la actividad de I+D+i.</p> <p>Memoria integrada de actividad de I+D+i.</p> <p>Provisión de datos de I+D+i para memorias, órganos de gobierno de entidades, notas de prensa, informes.</p> <p>Acciones de coordinación de la comunicación y difusión de la actividad de I+D+i.</p> <p>2.2. Cuantificación de la inversión de la I+D+i sanitaria.</p> <p>Producción de informes anuales.</p> <p>2.3. Coordinación de las estructuras científicas (áreas, líneas, plataformas).</p> <p>N. de acciones acometidas.</p> <p>2.4. Mantenimiento y adecuación de los sistemas de información de la I+D+i.</p> <p>Implantación de mejoras y nuevas funcionalidades.</p> <p>Elaboración del cuadro de mando de la actividad de I+D+i.</p> <p>Elaboración del cuadro de mando para el seguimiento de la EIIS 2020.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>3.- I+G+b EKIMENEN KOORDINAZIOA ETA KOLABORAZIOA SUSTATZEA</b></p> <p>3.1. I+G+b ekimenak hirugarrenekin koordinatzea, kudeatzea eta aholkuak ematea (sanitarioak ez diren agenteak). INNOSASUN PROGRAMA.</p> <p>Artatutako hirugarrenen kopurua (sanitarioak ez direnak). <b>45</b></p> <p>Artatutako kolaborazio-eskaeren kopurua. <b>40</b></p> <p>Deribatutako taldeko proiektu aktiboen kopurua. <b>17</b></p> <p>3.2. I+G+b-ko emaitzen balorizazioa. BALIOSASUN PROGRAMA.</p> <p>Baloratutako ideien kopurua. <b>40</b></p> <p>3.3. Nazioarteko proiektuen aholkularitza, kudeaketa eta koordinazioa. EUROSASUN PROGRAMA.</p> <p>Nazioarteko kideekin martxan dauden programak. <b>51</b></p> <p>Nazioarteko deialdietan aurkeztutako proposamen berriak. <b>60</b></p> <p>3.4. Ikerketa proiektuentzat datuak ateratzeko programa.</p> <p>Programaren burutze-maila. <b>60%</b></p>		<p><b>3.- PROMOVER LA COLABORACIÓN Y COORDINACIÓN DE INICIATIVAS DE I+D+i</b></p> <p>3.1 Asesoramiento, gestión y coordinación de iniciativas de I+D+i con terceros (agentes no sanitarios). PROGRAMA INNOSASUN.</p> <p>N. de terceros (no sanitarios) atendidos.</p> <p>N. de peticiones de colaboración atendidas.</p> <p>N. de proyectos conjuntos activos derivados.</p> <p>3.2 Valorización de resultados de I+D+i. PROGRAMA BALIOSASUN.</p> <p>N. de ideas valoradas.</p> <p>3.3. Asesoramiento, gestión y coordinación de proyectos internacionales. PROGRAMA EUROSASUN.</p> <p>Proyectos activos con socios internacionales.</p> <p>Nuevas propuestas presentadas en convocatorias internacionales.</p> <p>3.4 Programa de extracción de datos para proyectos de investigación.</p> <p>Grado de ejecución del Programa.</p>
<p><b>4. - TEKNOLOGIAREN ETA EZAGUTZAREN EMAITZAK ETA TRANSFERENTZIA</b></p> <p>4.1 Jabetza intelektualeko eta industrialeko eskubideak babestu eta I+G+b arloko emaitzen erabilera.</p> <p>I+G+b-ko emaitzen balorizazio-txostenen kopurua. <b>16</b></p> <p>Eskatutako patenteak. <b>7</b></p> <p>Indarrean dauden patenteak. <b>20</b></p> <p>I+G+b arloko emaitzak eskualdatzeko hitzarmenak. <b>8</b></p>		<p><b>4.- RESULTADOS Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA Y CONOCIMIENTO</b></p> <p>4.1 Protección de los derechos de propiedad intelectual e industrial y explotación de resultados de I+D+i.</p> <p>N. de informes de valorización de resultados de I+D+i.</p> <p>Patentes solicitadas.</p> <p>Patentes vigentes.</p> <p>Acuerdos de transferencia de resultados de I+D+i.</p>
<p><b>5.- I+G+b JARDUEREN ARAUDIAREN DISEINUAN ETA GARAPENEAN LAGUNTZEA</b></p> <p>5.1. I+G+b arloaren kudeaketari buruzko araudia garatzen laguntzea, emaitzen transferentzia eta erabilera barne.</p>		<p><b>5.- APOYO AL DISEÑO Y DESARROLLO DE NORMATIVA REGULADORA DE LAS ACTIVIDADES DE I+D+i</b></p> <p>5.1. Colaborar en desarrollos normativos sobre gestión de I+D+i, incluyendo transferencia y explotación de resultados.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Hasi edota garatutako prozesu arauemaileen kopurua.	2	N. de procesos normativos iniciados y/o desarrollados.
<b>6. IKERKETA ETA BERRIKUNTZA ARLOKO JARDUERA HEZITZAILEEN KOORDINAZIOA</b>		<b>6. COORDINACIÓN DE LAS ACTIVIDADES FORMATIVAS EN INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN</b>
6.1. I+G+b arloko heziketa-planak egin eta egokitzen laguntzea.		6.1. Apoyo en la elaboración y adecuación de los planes de formación en materia de I+D+i.
Ekintza hezitzaileen kopurua.	3	N. de acciones formativas.
<b>7.- I+G+b ARLOAREN FINANTZAZIOARI LAGUNTZA</b>		<b>7.- APOYO A LA FINANCIACIÓN DE LA I+D+i</b>
7.1. EITB maratoiaren deialdiaren bitartez finantzatutako ikerketa proiektuak.		7.1 Financiación de proyectos de investigación mediante convocatoria EITB maratokia.
Deialdira aurkeztuko diren proiektuen kopurua.	50	N. de proyectos que se presentan a la convocatoria.
Finantzatutako proiektuen kopurua.	3	N. de proyectos financiados.
Finantzatutako proiektuen expost ebaluazio kopurua.	8	N. de evaluaciones expost de proyectos financiados.
7.2. I+G+b arloko beste laguntzen kudeaketa.		7.2 Gestión de otras ayudas de I+D+i.
Finantzatutako proiektuen kopurua.	0	N. de proyectos financiados.
7.3. Mezenasgo planari laguntza.		7.3. Contribución al plan de mecenazgo.
Plangintzako ekintzen betetze %.	0	% cumplimiento sobre las acciones planificadas.
<b>8.- ANTOLAKETA- ETA KUDEAKETA-BERRIKUNTZA SUSTATZEA ETA BARNERATZEA</b>		<b>8.- PROMOVER E IMPLEMENTAR INNOVACIÓN ORGANIZATIVA Y DE GESTIÓN</b>
Antolaketa-, teknologia- eta kudeaketa-berrikuntza bultzatzea eta laguntza tekniko eskaintzea zahartzearekin, kronikotasunarekin eta mendekotasunarekin lotutako erronken erantzunaren inguruan, eta Euskal Osasun Publikoaren jasagarritasuna lortzeko lan egitea, arreta integratua garatzeko eremuetan, hiritarren partaidetzan eta gaixoaren aktibaziokoa barne.		Asistencia técnica e impulso de la innovación organizativa, tecnológica y de gestión en relación con la respuesta integrada a los retos de vejez, cronicidad y dependencia, y la contribución a la sostenibilidad de la sanidad pública vasca, incluyendo actuaciones en los ámbitos del desarrollo de la atención integrada, del espacio sociosanitario, de la participación ciudadana, de la activación del paciente.
a. Osasun Sailak bultzatutako proiektu estrategikoen koordinazioa eta Osakidetza ZEEtan berritzen laguntzea (antolaketa-berrikuntza proiektuen garapena eta ZEEk hobetzen laguntzea).		a. Coordinación de proyectos estratégicos impulsados por el Departamento de Salud y apoyo a la innovación en OOSS de Osakidetza (desarrollo de proyectos de innovación organizativa y mejora en OOSS).
Lagundutako ekimenen kopurua.	36	Número de iniciativas apoyadas.
b. Lankidetzak kanpoko agenteekin.	24	b. Colaboración con agentes externos.



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Sinatutako hitzarmenen kopurua.	4	N. convenios firmados.
Ebaluazio eta kudeaketa tresnen garapena.		Desarrollo de herramientas evaluativas y de gestión.
Tresnen kopurua.	10	Número de herramientas.
<b>9. - LAGIN BIOLOGIKOEN KUDEAKETA IKERKETARAKO</b>		<b>9.- GESTIONAR LAS MUESTRAS BIOLÓGICAS PARA INVESTIGACIÓN</b>
Ikerketa-proiektuekin zerikusia duten laginen multzoen sorkuntza.		Creación de colecciones de muestras asociados a proyectos de investigación.
Emaileek lagatutako laginen kopurua.	115.000	Número de donantes que han cedido muestras.
Biobankuaren kudeaketatik kanpo geratzen diren laginen bildumak Euskal Biobankuak kudeatzeko estrategia abian jartzea.		Puesta en marcha de una estrategia para la gestión por parte del Biobanco Vasco de colecciones de muestras existentes fuera de la gestión del Biobanco.
Planifikatutako ekimenen burututako %a.	100	% de realización de las iniciativas planificadas.
Euskal Biobankuaren baimena Osakidetzaren baimen informatu biometrikoarekin bateratuko da legezko dokumentua biltzea errazteko eta segurtasuna areagotzeko, DBEO beteaz.		Se integrará el consentimiento del Biobanco Vasco en el consentimiento informado biométrico de Osakidetza para facilitar la recogida del documento legal y aumentar la seguridad según el RGPD.
Planifikatutako ekimenen burututako %a.	10	% de realización de las iniciativas planificadas.

### 3. 2021ERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HORIEN ZENBATEKOA

BIOEFen helburu orokorrak Osasun Saileko Berrikuntza eta Ikerketa Sanitarioko Zuzendaritzaren jarraibideen arabera planteatzen dira, une bakoitzean indarrean dagoen Osasun arloko Ikerketa eta Berrikuntza Estrategiaren esparruan, eta Osasun Sailaren 2021-2024 esparru estrategikoaren barruan. Halaber, 2030erako Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plan berriarekin bat egingo dute, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko Eragile Berezia den aldetik. BIOEF, ikerketa eta berrikuntza sanitarioa sustatzeko Euskadiko Osasun Sistemaren tresna gisa, lankidetzan arituko da Osasunaren arloko Ikerketa eta Berrikuntzako 2. Estrategia diseinatzen eta ezartzen, eta 2020-2025 Plan Estrategikoa berrikusiko du, eskaintzen dituen zerbitzuak hobetzen eta egokitzen jarraitzeaz gain.

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2021 Y SU CUANTIFICACIÓN

Los objetivos generales de BIOEF se plantean bajo las directrices de la Dirección de Innovación e Investigación Sanitarias del Departamento de Salud, en el marco de la Estrategia de Investigación e Innovación en Salud vigente en cada momento, y encuadradas en el marco estratégico 2021-2024 del Departamento de Salud. Asimismo, estarán alineados con el nuevo Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2030, en su condición de Agente Singular en la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación. BIOEF, como herramienta del Sistema Sanitario de Euskadi para la promoción de la investigación e innovación sanitarias colaborará en el diseño de la 2ª Estrategia de Investigación e Innovación en Salud y en su implementación, y revisará su propio Plan Estratégico 2020-2025, además de seguir mejorando y adaptando los servicios que ofrece.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1.- OSASUN ARLOKO IKERKETA ETA BERRIKUNTZARAKO ESTRATEGIA 2020 BARNERATZEN LAGUNTZEA</b></p> <p>Aurreikusitako ekintzak hedatzea.</p> <p>Estrategiaren plangintzari dagokionez proportzioaren %.</p>	100	<p><b>1.- APOYAR LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN SALUD</b></p> <p>Despliegue de las acciones previstas.</p> <p>% Proporción con respecto a la planificación de la estrategia.</p>
<p><b>2.- IKERKETA ETA BERRIKUNTZA ZENTROEN KORPORAZIO-GOIBURUA</b></p> <p>2.1. I+G+b-ko emaitzen bistaratzea.</p> <p>I+G+b-ko jardueraren memoria integratua.</p> <p>I+G+b arloko datuak hornitzea memorientzat, entitateen gobernu-erakundeentzat, edo prentsa-oharrak eta txostenak egiteko.</p> <p>Komunikazioaren koordinazio-ekintzak eta I+G+b jarduera zabaltzea.</p> <p>2.2. I+G+b sanitarioaren inbertsioaren zenbatekoa.</p> <p>Urteko txostenak egitea.</p> <p>2.3. Egitura zientifikoen koordinazioa (eremuak, ildoak, plataformak).</p> <p>Burututako ekintzen kopurua.</p> <p>2.4. I+G+b arloko informazio-sistemen mantentze-lanak eta egokitzapena.</p> <p>Funtzio berriak eta hobekuntzak barneratzea.</p> <p>I+G+b jardueraren aginte-koadroa egitea.</p> <p>EIIS 2020aren jarraipenerako aginte-koadroa egitea.</p>	1 50 25 1 5 1 100% 100%	<p><b>2.- CABECERA CORPORATIVA DE CENTROS DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN</b></p> <p>2.1. Visualización de la actividad de I+D+i.</p> <p>Memoria integrada de actividad de I+D+i.</p> <p>Provisión de datos de I+D+i para memorias, órganos de gobierno de entidades, notas de prensa, informes.</p> <p>Acciones de coordinación de la comunicación y difusión de la actividad de I+D+i.</p> <p>2.2. Cuantificación de la inversión de la I+D+i sanitaria.</p> <p>Producción de informes anuales.</p> <p>2.3. Coordinación de las estructuras científicas (áreas, líneas, plataformas).</p> <p>N. de acciones acometidas.</p> <p>2.4. Mantenimiento y adecuación de los sistemas de información de la I+D+i.</p> <p>Implantación de mejoras y nuevas funcionalidades.</p> <p>Elaboración del cuadro de mando de la actividad de I+D+i.</p> <p>Elaboración del cuadro de mando para el seguimiento de la EIIS 2020.</p>
<p><b>3.- I+G+b EKIMENEN KOORDINAZIOA ETA KOLABORAZIOA SUSTATZEA</b></p> <p>3.1. I+G+b ekimenak hirugarrenekin koordinatzea, kudeatzea eta aholkuak ematea (sanitarioak ez diren agenteak). INNOSASUN PROGRAMA.</p> <p>Artatutako hirugarrenen kopurua (sanitarioak ez direnak).</p> <p>Artatutako kolaborazio-eskaeren kopurua.</p> <p>Deribatutako taldeko proiektu aktiboen kopurua.</p>	45 40 15	<p><b>3.- PROMOVER LA COLABORACIÓN Y COORDINACIÓN DE INICIATIVAS DE I+D+i</b></p> <p>3.1 Asesoramiento, gestión y coordinación de iniciativas de I+D+i con terceros (agentes no sanitarios). PROGRAMA INNOSASUN.</p> <p>N. de terceros (no sanitarios) atendidos.</p> <p>N. de peticiones de colaboración atendidas.</p> <p>N. de proyectos conjuntos activos derivados.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
3.2. I+G+b-ko emaitzen balorizazioa. BALIOSASUN PROGRAMA.		3.2 Valorización de resultados de I+D+i. PROGRAMA BALIOSASUN.
Baloratutako ideien kopurua.	40	N. de ideas valoradas.
3.3. Nazioarteko proiektuen aholkularitza, kudeaketa eta koordinazioa. EUROSASUN PROGRAMA.		3.3. Asesoramiento, gestión y coordinación de proyectos internacionales. PROGRAMA EUROSASUN.
Nazioarteko kideekin martxan dauden programak.	50	Proyectos activos con socios internacionales.
Nazioarteko deialdietan aurkeztutako proposamen berriak.	60	Nuevas propuestas presentadas en convocatorias internacionales.
3.4 Ikerketa proiektuentzat datuak ateratzeko programa.		3.4 Programa de extracción de datos para proyectos de investigación.
Programaren burutze-maila.	60%	Grado de ejecución del Programa.
<b>4. - TEKNOLOGIAREN ETA EZAGUTZAREN EMAITZAK ETA TRANSFERENTZIA</b>		<b>4.- RESULTADOS Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA Y CONOCIMIENTO</b>
4.1 Jabetza intelektualeko eta industrialeko eskubideak babestu eta I+G+b arloko emaitzen erabilera.		4.1 Protección de los derechos de propiedad intelectual e industrial y explotación de resultados de I+D+i.
I+G+b-ko emaitzen balorizazio-txostenen kopurua.	16	N. de informes de valorización de resultados de I+D+i.
Eskatutako patente eta erabilgarritasun-eredu berriak.	7	Nuevas patentes y modelos de utilidad solicitadas.
Eskatutako jabetza intelektual edo industrialeko beste erregistro batzuk	3	Otros registros de propiedad intelectual o industrial solicitados
Indarrean dagoen teknologia-zorroaren garapen-kopurua	60	N. de desarrollos de la cartera tecnológica vigente
Indarrean dauden patenteak.	20	Patentes vigentes.
I+G+b arloko emaitzak eskualdatzeko hitzarmenak.	8	Acuerdos de transferencia de resultados de I+D+i.
<b>5.- I+G+b JARDUEREN ARAUDIAREN DISEINUAN ETA GARAPENEAN LAGUNTZEA</b>		<b>5.- APOYO AL DISEÑO Y DESARROLLO DE NORMATIVA REGULADORA DE LAS ACTIVIDADES DE I+D+i</b>
5.1. I+G+b arloaren kudeaketari buruzko araudia garatzen laguntzea, emaitzen transferentzia eta erabilera barne.		5.1. Colaborar en desarrollos normativos sobre gestión de I+D+i, incluyendo transferencia y explotación de resultados.
Hasi edota garatutako prozesu arauemaileen kopurua.	2	N. de procesos normativos iniciados y/o desarrollados.
<b>6. IKERKETA ETA BERRIKUNTZA ARLOKO JARDUERA HEZITZAILEEN KOORDINAZIOA</b>		<b>6. COORDINACIÓN DE LAS ACTIVIDADES FORMATIVAS EN INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN</b>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>6.1. I+G+b arloko heziketa-planak egin eta egokitzen laguntzea.</p> <p>Ekintza hezitzaileen kopurua.</p>	3	<p>6.1. Apoyo en la elaboración y adecuación de los planes de formación en materia de I+D+i.</p> <p>N. de acciones formativas.</p>
<p><b>7.- I+G+b ARLOAREN FINANTZAZIOARI LAGUNTZA</b></p>		<p><b>7.- APOYO A LA FINANCIACIÓN DE LA I+D+i</b></p>
<p>7.1. EITB maratoiaren deialdiaren bitartez finantzaturako ikerketa proiektuak.</p> <p>Deialdira aurkeztuko diren proiektuen kopurua.</p>	50	<p>7.1 Financiación de proyectos de investigación mediante convocatoria EITB maratota.</p> <p>N. de proyectos que se presentan a la convocatoria.</p>
<p>Finantzaturako proiektuen kopurua.</p> <p>Finantzaturako proiektuen expost ebaluazio kopurua.</p>	8	<p>N. de proyectos financiados.</p> <p>N. de evaluaciones expost de proyectos financiados.</p>
<p>7.2. I+G+b arloko beste laguntzen kudeaketa.</p> <p>Finantzaturako proiektuen kopurua.</p>	2	<p>7.2 Gestión de otras ayudas de I+D+i.</p> <p>N. de proyectos financiados.</p>
<p><b>8.- ANTOLAKETA- ETA KUDEAKETA-BERRIKUNTZA SUSTATZEA ETA BARNERATZEA</b></p>		<p><b>8.- PROMOVER E IMPLEMENTAR INNOVACIÓN ORGANIZATIVA Y DE GESTIÓN</b></p>
<p>Laguntza teknikoa eta antolaketa- eta kudeaketa-berrikuntza bultzatzea, osasun-sistemak biztanleriaren osasun-erronkei emandako erantzun integratuari dagokionez, eta euskal osasun publikoaren iraunkortasunari laguntzea, arreta integratuaren, espazio soziosanitarioaren, herritarren parte-hartzearen eta pazientearen aktibazioaren garapen-eremuetako jarduerak barne.</p>		<p>Asistencia técnica e impulso de la innovación organizativa y de gestión en relación con la respuesta integrada del sistema sanitario a los retos de salud de la población, y la contribución a la sostenibilidad de la sanidad pública vasca, incluyendo actuaciones en los ámbitos del desarrollo de la atención integrada, del espacio sociosanitario, de la participación ciudadana, de la activación del paciente.</p>
<p>a. Osasun Sailak bultzaturako proiektu estrategikoen koordinazioa eta Osakidetza ZEEtan berritzen laguntzea (antolaketa-berrikuntza proiektuen garapena eta ZEEk hobetzen laguntzea).</p>		<p>a. Coordinación de proyectos estratégicos impulsados por el Departamento de Salud y apoyo a la innovación en OOS de Osakidetza (desarrollo de proyectos de innovación organizativa y mejora en OOS).</p>
<p>Lagundutako ekimenen kopurua.</p>	42	<p>Número de iniciativas apoyadas.</p>
<p>b. Lankidetzak kanpoko agenteekin.</p>	24	<p>b. Colaboración con agentes externos.</p>
<p>Sinatutako hitzarmenen kopurua.</p>	6	<p>N. convenios firmados.</p>
<p>Ebaluazio eta kudeaketa tresnen garapena.</p>		<p>Desarrollo de herramientas evaluativas y de gestión.</p>
<p>Tresnen kopurua.</p>	6	<p>Número de herramientas.</p>
<p><b>9. - LAGIN BIOLOGIKO ETA DATUEN KUDEAKETA IKERKETARAKO</b></p>		<p><b>9.- GESTIONAR LAS MUESTRAS BIOLÓGICAS Y DATOS PARA INVESTIGACIÓN</b></p>
<p>Ikerketa-proiektuekin zerikusia duten laginen multzoen sorkuntza.</p>		<p>Creación de colecciones de muestras asociados a proyectos de investigación.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Emailleek lagatutako laginen kopurua.</p> <p>Biobankuaren kudeaketatik kanpo geratzen diren laginen bildumak Euskal Biobankuak kudeatzeko estrategia abian jartzea.</p>	150.000	<p>Número de donantes que han cedido muestras.</p> <p>Puesta en marcha de una estrategia para la gestión por parte del Biobanco Vasco de colecciones de muestras existentes fuera de la gestión del Biobanco.</p>
<p>Planifikatutako ekimenen burututako %a.</p>	100	<p>% de realización de las iniciativas planificadas.</p>
<p>Biobankuen ISO20387 ziurtagiria lortzea ENACen aurrean</p>		<p>Obtención ante la ENAC de la acreditación de la ISO20387 de biobancos.</p>
<p>Planifikatutako ekimenen burututako %a.</p>	100	<p>% de realización de las iniciativas planificadas</p>
<p>Euskal Biobankuaren baimena Osakidetzaren baimen informatu biometrikoarekin bateratzea legezko dokumentua biltzea errazteko eta segurtasuna areagotzeko, DBEO beteaz.</p>		<p>Integración del consentimiento del Biobanco Vasco en el consentimiento informado biométrico de Osakidetza para facilitar la recogida del documento legal y aumentar la seguridad según el RGPD.</p>
<p>Planifikatutako ekimenen burututako %a.</p>	100	<p>% de realización de las iniciativas planificadas.</p>

## Fundación Vasca BIO Euskal Fundazioa

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>2</b>
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) Directivos (Decreto 156-2016)	*	2
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>61</b>
- Goi-mailako Teknikariak Titulados Superiores	A	38
- Erdi-mailako Teknikariak Técnicos Medios	B	13
- Administrariak Administrativos	C	8
- Administrari Laguntzaileak Auxiliares Administrativos	D	2
<b>Guztira Total</b>		<b>63</b>

ZUZENDARITZA-KIDEEEN ORDAINSARIAK  
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 I+G+b Kudeaketako zuzendaria Director/a de Gestión de I+D+i	73.457		73.457
2 Antolak. Berrikuntzako eta Kudeak. zuzendaria Director/a Innovación Organizativa y Gestión	73.457		73.457

## Fundación Vasca BIO Euskal Fundazioa

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2021	2020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2021	2020
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>462.624</b>	<b>444.417</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.208.512</b>	<b>1.190.305</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	174.045	219.872	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>767.673</b>	<b>767.673</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	174.045	219.872	I. Fundazio-zuzkidura <i>Dotación fundacional</i>	597.367	597.367
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	288.569	224.535	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	267.353	267.353
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	288.569	224.535	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	267.353	267.353
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	10	10	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(97.047)	(97.047)
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	10	10	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(97.047)	(97.047)
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>10.140.593</b>	<b>10.140.593</b>	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>440.839</b>	<b>422.632</b>
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	628.263	628.263	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>10.838</b>	<b>10.838</b>
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	334.679	334.679	I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	10.838	10.838
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	283.109	283.109	4. Bestelako hornidurak <i>Otras provisiones</i>	10.838	10.838
4. Pertsonala <i>Personal</i>	5.681	5.681	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>9.383.867</b>	<b>9.383.867</b>
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	4.794	4.794	II. Epe laburreko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>	60.777	60.777
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	9.512.330	9.512.330	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	9.323.090	9.323.090
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	9.512.330	9.512.330	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	457.931	457.931
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	145.055	145.055
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	193.659	193.659
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	8.526.445	8.526.445
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>10.603.217</b>	<b>10.585.010</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>10.603.217</b>	<b>10.585.010</b>

## Fundación Vasca BIO Euskal Fundazioa

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2021	2020
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>214.973</b>	<b>224.454</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	214.973	224.454
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(353.000)</b>	<b>(348.433)</b>
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(353.000)	(348.433)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>8.140.003</b>	<b>6.521.993</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	10.000	6.000
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	8.130.003	6.515.993
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(4.893.362)</b>	<b>(4.067.597)</b>
a) Soldatak, lantsariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(3.714.169)	(3.090.911)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(1.179.193)	(976.686)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(1.669.738)</b>	<b>(1.523.889)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(1.669.738)	(1.523.889)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(176.583)</b>	<b>(502.464)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>176.583</b>	<b>502.464</b>
<b>13. Entitateak emandako dirulaguntzak eta egindako transferentziak Subvenciones concedidas y transferencias realizadas por la entidad</b>	<b>(1.426.876)</b>	<b>(791.528)</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>12.000</b>	<b>15.000</b>
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(12.000)</b>	<b>(15.000)</b>
b) Hirugarrenen zorrak Por deudas con terceros	(12.000)	(15.000)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>(12.000)</b>	<b>(15.000)</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>



## Fundación Vasca BIO Euskal Fundazioa

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2021	2020
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	-----	-----
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	12.000	15.000
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	176.583	502.464
d) Dirulaguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(176.583)	(502.464)
h) Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	12.000	15.000
3. Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	-----	-----
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(12.000)	(15.000)
a) Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(12.000)	(15.000)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	-----	-----
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(194.790)	(229.087)
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	(17.000)	(21.000)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(177.790)	(208.087)
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(194.790)	(229.087)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	194.790	229.087
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	194.790	229.087
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	194.790	229.087
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	-----	-----

## Fundación Vasca BIO Euskal Fundazioa

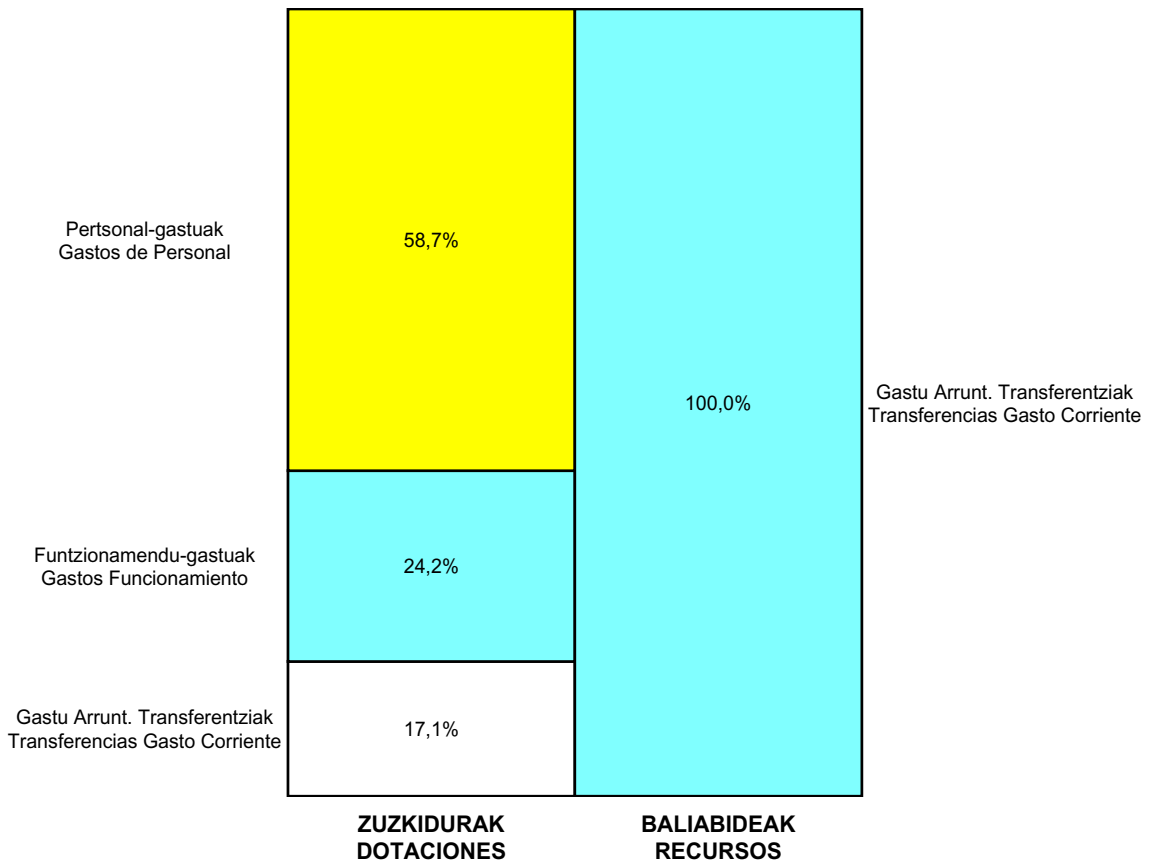
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
A. 2019 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2019	597	---	---	267	---	(86)	---	---	---	---	---	---	285	1.064
B. 2020 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2020	597	---	---	267	---	(86)	---	---	---	---	---	---	285	1.064
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	137	137
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(11)	---	---	---	---	---	---	---	(11)
C. 2020 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2020	597	---	---	267	---	(97)	---	---	---	---	---	---	423	1.190
D. 2021 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2021	597	---	---	267	---	(97)	---	---	---	---	---	---	423	1.190
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	18	18
E. 2021 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2021	597	---	---	267	---	(97)	---	---	---	---	---	---	441	1.209

Fundación Vasca BIO Euskal Fundazioa

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2021	BALIABIDEAK RECURSOS	2021
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	4.893.362	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	8.130.003
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	2.022.738	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	224.973
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	12.000	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	194.790
Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	1.426.876		
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	194.790		
<b>Guztira Total</b>	<b>8.549.766</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>8.549.766</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	8.549.766	100	0	0	8.549.766